



# รายงาน ประจำปี 2567



13 กุมภาพันธ์ 2568

สภกรรมการหอสมุดแห่งชาติจำกัด

## พระราชดำรัส

พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร

มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร

“สหกรณ์ แปลว่า การทำงานด้วยกัน  
หมายถึง ผนึกกำลัง ผู้ทำงานเกี่ยวข้องกัน  
การทำงานที่เกี่ยวข้องกันนั้นให้พริ้วพร้อมกันทุกด้าน  
และต้องกระทำงานนั้น ด้วยความรู้ความสามารถ  
ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ด้วยความเมตตาหวังดี  
เอื้อเฟื้อเผื่อแผ่กันและกัน จึงจะเป็นสหกรณ์แท้  
ซึ่งมีแต่ความเจริญก้าวหน้า  
และอำนวยประโยชน์อันพึงประสงค์”



พระตำหนักจิตรลดารโหฐาน วันที่ 26 มีนาคม พุทธศักราช 2527

## พระดำรัส

พระราชวรวงศ์เธอกรมหมื่นพิทยาลงกรณ์



“

สหกรณ์เป็นวิธีการจัดการรูปแบบหนึ่ง  
ซึ่งบุคคลหลายคนรวมกัน โดยความสมัครใจ  
ของตนเอง ในฐานะที่เป็นมนุษย์  
โดยมีสิทธิเสมอหน้ากันหมด เพื่อบำรุง  
ตัวเองให้เกิดความจำเป็นในทางทรัพย์สิน

”





# รายงาน ประจำปี 2567

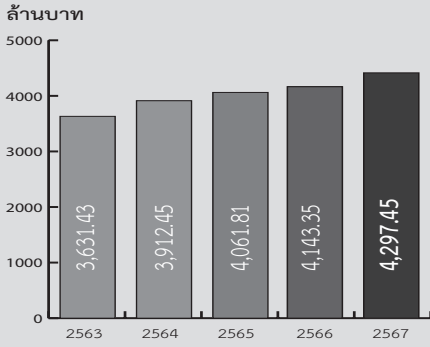
**สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติจำกัด**

**13 กุมภาพันธ์ 2568**

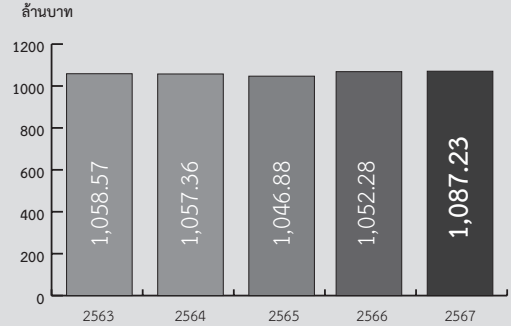
# ผลการดำเนินงาน

รายงานประจำปี 2567 สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

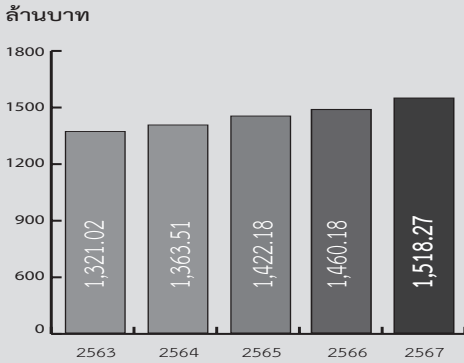
## สินทรัพย์รวม



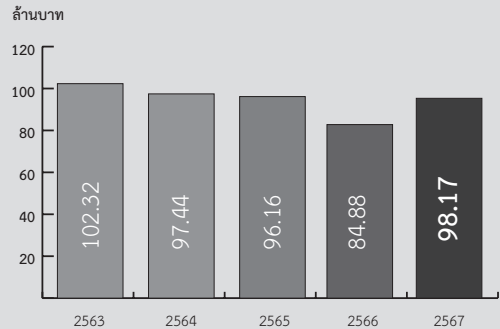
## เงินให้สมาชิก



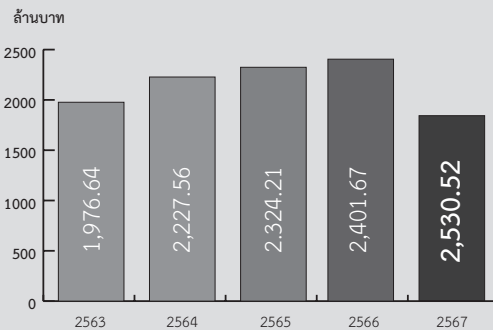
## ทุนเรือนหุ้น



## กำไรสุทธิ



## เงินรับฝาก





# สารจากประธานกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด ได้ดำเนินกิจการสหกรณ์ผ่านปี 2567

คณะกรรมการดำเนินการและเจ้าหน้าที่ทุกคนได้ทุ่มเททำงาน ใช้ความรู้ความสามารถบริหารงานและบริหารเงินของสมาชิกอย่างมืออาชีพ เพื่อให้สมาชิกได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมและสหกรณ์มีความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

ตลอดปี 2567 สหกรณ์มีการปรับกลยุทธ์เรื่องการลงทุนบ่อยครั้งเนื่องจากการแก้ไขกฎเกณฑ์จากหน่วยงานที่กำกับดูแลการทำงานของสหกรณ์ รวมทั้งเงินที่สมาชิกรับเข้ามาฝากไว้กับสหกรณ์และทุนเรือนหุ้นมีจำนวนเพิ่มขึ้นมากแต่เป็นการทยอยเพิ่มในแต่ละเดือนไม่สามารถนำไปลงทุนได้ในคราวเดียว ในทางกลับกันสหกรณ์ต้องจ่ายดอกเบี้ยและเงินปันผลคืนสู่สมาชิกรายวัน จึงใช้วิธีการกระจายการลงทุนด้วยจำนวนเงินครั้งละไม่มากแต่บ่อยครั้ง เช่น การซื้อหุ้นกู้ซึ่งสามารถซื้อได้ตามข้อกำหนดของกฎหมายสหกรณ์โดยไม่จำเป็นต้องใช้เงินจำนวนมากในการซื้อแต่ละครั้ง การฝากเงินระยะสั้นเพื่อรวบรวมเงินก้อนใหญ่ไว้ลงทุนระยะยาวที่ได้รับผลตอบแทนดีกว่า สำหรับการให้บริการสมาชิกได้มีการปรับปรุงและเพิ่มผลิตภัณฑ์เงินกู้หลากหลายขึ้น เพื่อให้สมาชิกสามารถเลือกได้ตามความเหมาะสมของตนเอง ทั้งสมาชิกผู้เกษียณอายุ สมาชิกที่ต้องการกู้ยืม และสมาชิกใหม่ที่มีเงินเดือนน้อย ให้สามารถกู้ได้เพื่อเป็นการบรรเทาความเดือดร้อน ซึ่งได้รับความสนใจจากสมาชิกทำให้สามารถปล่อยเงินกู้ได้เพิ่มขึ้น

ผลการดำเนินงานปี 2567 สหกรณ์มีกำไร 98.17 ล้านบาท (เป้าหมาย 87.94 ล้านบาท)

เกิดจากการทำงานที่รวดเร็วและการตัดสินใจเรื่องการลงทุนนี้หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย(ภาคสมัครใจ)เป็นหุ้นสามัญทำให้ผลตอบแทนที่เคียดังค้างไว้แต่ปีก่อนกลับเป็นรายได้ในปีนี้ หวังว่าสมาชิกจะมีความสุขกับ **เงินปันผล 5.10% และเฉลี่ยคืน 14%** โดยจะต้องผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ในวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2568 จึงขอความร่วมมือทุกท่านเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน



ในนามคณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 39 ขอขอบคุณสมาชิกทุกท่านที่ให้ความเชื่อมั่นและไว้วางใจเลือกเป็นตัวแทนเข้ามาทำงานแทนท่านและให้ความร่วมมือกับทุกกิจกรรมของสหกรณ์ขอบคุณเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ทุกคนที่ร่วมแรงร่วมใจทำงานอย่างหนักขอบคุณผู้บริหารและปฏิบัติงานของการเคหะแห่งชาติที่ช่วยให้งานของสหกรณ์มีความสะดวก ขอให้ทุกท่านประสบความสำเร็จอย่างสูง แข็งแรง และมีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้นไปค่ะ

นางนันทนา ฤทธิพริ่ง

# รายนามคณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด ชุดที่ 39



**นางนันทนา ฤกษ์พริ้ง**  
ประธานกรรมการ

**นางสุภรวิทย์ สุทธิไวยกิจ**  
รองประธานกรรมการ คนที่ 1

**นายมนต์ดี สุขมาศ**  
รองประธานกรรมการ คนที่ 2

**นายวิริยะ สุขศรี**  
เหรียญก

**นางกฤติกาญจน์ สระแก้ว**  
เลขาธิการ



**นายสมบุญรณ์ แพรงงาม**  
กสสการ

**นายสิญญา หวะสุวรรณ**  
กสสการ

**นายเรืองยุทธ ติระวนิช**  
กสสการ

**นายอรรคพล ภิรมย์ประดิษฐ์**  
กสสการ

**นายสุชาติ จิรแสงโชติ**  
กสสการ



**นางสาวสิริรัตน์ สุระเลิศรัมย์**  
กสสการ

**นายเชาวฤทธิ์ ติขาย**  
กสสการ

**ว่าที่ ร.ต.ชัยชนะ พวงมณี**  
กสสการ

**นายวรุตม์ เทลาเกลี้ยง**  
กสสการ

**นางสาวปิยญารัตน์ การสมโชค**  
กสสการ



**นางสาวรณุช ชัยกิตติภรณ์**  
ผู้สอบบัญชี

**นางสาวดาริณี อังอินทรสงษ์**  
ผู้ตรวจสอบกิจการ

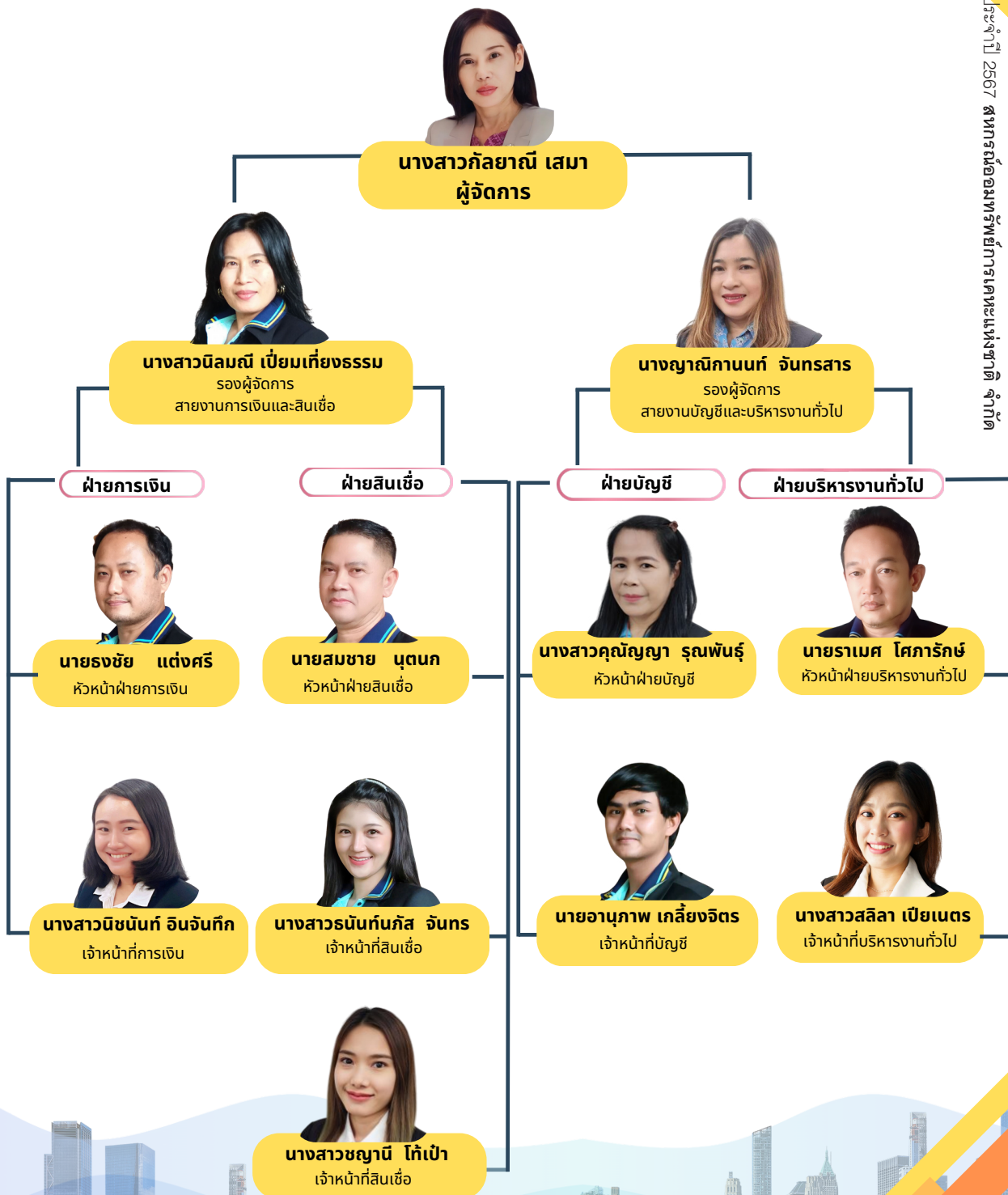


# เจ้าหน้าที่

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

5

รายงานประจำปี 2567 สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด



# ทำเนียบประธานกรรมการ

## สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด



นายจากรุ ศรีขลิบภักดิ์  
ประธานกรรมการ ชุดที่ 1



นายประจित รัตนศักดิ์  
ประธานกรรมการ ชุดที่ 2, 3



นายปรีชา เดชทองจันทร์  
ประธานกรรมการ ชุดที่ 4



นายสลับ เจริญสุข  
ประธานกรรมการ ชุดที่ 5 - 10



นายพีรภักดิ์ กิจสุวรรณ  
ประธานกรรมการ ชุดที่ 11



นายสันติ ขวัญบุญจันทร์  
ประธานกรรมการ ชุดที่ 12



นายปรีชา สัจจาพันธ์  
ประธานกรรมการ ชุดที่ 13



นายอุดม เปลี่ยนรังษี  
ประธานกรรมการ  
ชุดที่ 14, 16, 17, 18, 19, 22,  
23, 24, 25, 28, 29, 30, 31



นายสมชัย เขาวงศ์พิงศ์  
ประธานกรรมการ ชุดที่ 15



นายบัญญัติ กลั่นสุวรรณ  
ประธานกรรมการ  
ชุดที่ 20, 21, 26, 27



นางนันทนา ฤกษ์พริ้ง  
ประธานกรรมการ  
ชุดที่ 32 - 35



นายธเนศ สุขมาศ  
ประธานกรรมการ  
ชุดที่ 36 - 37



นางนันทนา ฤกษ์พริ้ง  
ประธานกรรมการ ชุดที่ 38, 39 - ปัจจุบัน



# สารบัญ

หน้า

7

รายงานประจำปี 2567 สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

ผลการดำเนินงาน .....	2
สารจากประธานกรรมการ .....	3
คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 39.....	4
เจ้าหน้าที่ สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด .....	5
ทำเนียบประธานกรรมการ .....	6
ผลการจัดระดับชั้นความเข้มแข็งของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ประจำปี พ.ศ. 2567 .....	9
หนังสืออนุมัติจากผู้ว่าการการเคหะแห่งชาติ .....	10
หนังสือแจ้งกำหนดการประชุมใหญ่ .....	11

## วาระการประชุม

วาระที่ 1	เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ .....	13
วาระที่ 2	เรื่องพิจารณาเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 40 .....	15
วาระที่ 3	เรื่องรับรองรายงานการประชุม	
	3.1 รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2566 .....	21
	3.2 รับรองรายงานการประชุมใหญ่วิสามัญ ประจำปี 2567.....	34
วาระที่ 4	เรื่องเพื่อทราบ	
	4.1 เรื่องรับทราบสมาชิกเข้าใหม่ - ลาออก ประจำปี 2567 .....	42
	4.2 เรื่องแถลงผลการดำเนินงาน ประจำปี 2567 .....	43
	4.3 เรื่องรายงานผลการตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2567 .....	51
วาระที่ 5	เรื่องเพื่อพิจารณา	
	5.1 พิจารณาอนุมัติงบประมาณการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด ประจำปี 2567.....	68
	5.2 พิจารณาจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2567 .....	99
	5.3 พิจารณาอนุมัตินโยบายการลงทุน ประจำปี 2568 .....	101
	5.4 พิจารณาอนุมัติแผนกลยุทธ์ (ปี 2568 – 2570) และแผนงาน งบประมาณรายจ่าย ประจำปี2568 .....	102
	5.5 พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2568	118
	5.6 พิจารณาลงทุนของสหกรณ์ตามมาตรา 62 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 .....	119
	5.7 พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี ประจำปี 2568 และกำหนดค่าธรรมเนียม การสอบบัญชี .....	120
วาระที่ 6	เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี) .....	122

## ภาคผนวก

	หน้า
1. ประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ เรื่อง ข้อกำหนดการฝากหรือลงทุน อย่างอื่นของสหกรณ์ พ.ศ. 2563 .....	125
2. คำสั่ง เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 39 .....	127
3. แต่งตั้งคณะกรรมการตามข้อบังคับและตามมติคณะกรรมการดำเนินการ	
- แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการเป็นคณะกรรมการอำนวยการ .....	129
- แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการเป็นคณะกรรมการเงินกู้ .....	130
- แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการเป็นคณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์ .....	131
- แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน .....	132
- แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการเป็นคณะกรรมการการลงทุน .....	133
- แต่งตั้งบุคคลเป็นคณะกรรมการเลือกตั้ง .....	134
- แต่งตั้งกรรมการประจำหน่วยเลือกตั้ง .....	135
4. การใช้งาน web member ของ สอ.กคช. ....	137
5. การถอนเงินฝากหรือรับเงินฝากผ่านตู้ ATM ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) .....	139
6. สถิติเปรียบเทียบการดำเนินงาน .....	142
7. ภาพกิจกรรม .....	145
8. อุดมการณ์ของสหกรณ์	



สหกรณ์ออมทรัพย์ กคช.จำกัด
เลขที่รับ.....003
วันที่.....9 มี.ค. 68 เวลา.....9.00 น.

ที่ กษ ๑๑๑๐/๖๔๘๑๔

สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ ๒  
๓๕๒ ถนนสีหบุรานุกิจ เขตมีนบุรี กทม.๑๐๕๑๐

๑๓ ธันวาคม ๒๕๖๗

เรื่อง แจ้งผลการจัดระดับชั้นความเข้มแข็งของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗

เรียน ประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

สิ่งที่ส่งมาด้วย ผลการจัดระดับชั้นความเข้มแข็งของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ จำนวน ๑ ฉบับ

ด้วยกรมส่งเสริมสหกรณ์ร่วมกับกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ กำหนดเกณฑ์การจัดระดับชั้นความเข้มแข็งของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ แบ่งเป็น ๓ ระดับ ประกอบด้วย

ชั้น ๑ คือ สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ประกอบธุรกิจได้มีประสิทธิภาพ

ชั้น ๒ คือ สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่พัฒนาเข้าสู่มาตรฐาน

ชั้น ๓ คือ สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ต้องยกระดับความเข้มแข็ง

ทั้งนี้เกณฑ์การประเมินระดับความเข้มแข็งประกอบด้วย ๔ มิติ ดังนี้ มิติที่ ๑ คือ ความสามารถในการให้บริการสมาชิก มิติที่ ๒ คือ ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มิติที่ ๓ คือ ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร และมิติที่ ๔ คือ ประสิทธิภาพของการบริหารงาน โดยมีมิติที่ ๑ และ มิติที่ ๔ ประเมินโดยกรมส่งเสริมสหกรณ์ มิติที่ ๒ และมิติที่ ๓ ประเมินโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ซึ่งการนำเข้าสู่ข้อมูลในระบบประเมินสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ คือ สหกรณ์ที่มีวันสิ้นปีทางบัญชีระหว่างเมษายน ๒๕๖๖ - มีนาคม ๒๕๖๗ บัดนี้ ได้ดำเนินการประเมินผลเรียบร้อยแล้ว

สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ ๒ จึงขอแจ้งผลการประเมินการจัดระดับชั้นความเข้มแข็งของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ ของสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด อยู่ในระดับชั้น ๑ ทั้งนี้ได้แนบผลคะแนนการประเมินในแต่ละมิติมาพร้อมนี้ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

อนึ่ง สหกรณ์มีสิทธิยื่นอุทธรณ์ผลการประเมินการจัดระดับชั้นความเข้มแข็งของสหกรณ์ผ่านสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ ๒ ภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือนี้ ณ สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ ๒ เลขที่ ๓๕๒ ถนนสีหบุรานุกิจ แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร ๑๐๕๑๐

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวพิมพ์นิศา กลิ่นจันทร์)

นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการพิเศษ รักษาการแทน  
ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ ๒

กลุ่มจัดตั้งและส่งเสริมสหกรณ์

โทร. ๐ ๒๙๑๔ ๕๗๗๐ ต่อ ๑๑๓

โทรสาร ๐ ๒๕๔๐ ๗๒๐๓

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์:cpd\_cpoa2@cpd.go.th



# สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

เลขที่ 905 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

โทร. 0-2351-6111, 0-2351-6444, 0-2351-8933, 0-2351-8511 สายตรง / แฟกซ์ 0-2375-1938, 0-2733-0351

http://www.nbasaving.com, e-mail : saving\_co\_nha@hotmail.com, http://www.facebook.com/saving.co.nha. Line : 0990595720

ที่ สอ.กคช. 009 / 2568

8 มกราคม 2568

การเคหะแห่งชาติ	
เลขรับ	0094
วันที่	- 8 มี.ค. 2568
เวลา	15.54

เรื่อง ขออนุญาตให้สมาชิกของสหกรณ์เข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2567

สภ.ผว.	ผ.ค. 057
เลขที่รับ	ผ.ค. 66
วันที่	09.62
เวลา	

เรียน ผู้ว่าการการเคหะแห่งชาติ

ด้วยสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด กำหนดประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 เพื่อแถลงผลการดำเนินงานประจำปี จัดสรรกำไรสุทธิ และการเลือกตั้งกรรมการ ชุดที่ 40 ในวันพฤหัสบดีที่ 13 กุมภาพันธ์ 2568 ตั้งแต่เวลา 08.30 น. เป็นต้นไป ณ ห้องประชุมวฑูญญ ณ กลาง

ดังนั้น เพื่อเป็นการส่งเสริมกิจการของสหกรณ์ซึ่งถือเสมือนเป็นการให้สวัสดิการอย่างหนึ่งแก่ผู้ปฏิบัติงาน สหกรณ์ฯ จึงใคร่ขอความอนุเคราะห์ในเรื่องต่างๆ ที่ได้ปฏิบัติเป็นประจำทุกปี ดังนี้

1. ขออนุญาตให้สมาชิกของสหกรณ์เข้าร่วมประชุมตามวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าวได้โดยไม่มีถือเป็นวันลา
2. ให้หัวหน้าหน่วยงานที่มีสมาชิกสหกรณ์ฯ อยู่ในสังกัด ร่วมมือในการอนุญาตให้สมาชิกเข้าร่วมประชุมใหญ่

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านผู้ว่าการการเคหะแห่งชาติ เหมือนเช่นเคย จึงขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้ด้วย

① - ลหุณาตา

เรียน ผ.ค.ผ.เอกพล

เพื่อโปรดพิจารณาขอบหมาย  
หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการต่อไป

(นายทวีพงษ์ วิชัยดิษฐ)

ผว.

- 9 มี.ค. 2568

② เรียน ผ.ค.อก.

ขอแสดงความนับถือ

เพื่อโปรดพิจารณาขอบหมาย  
หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแจ้งให้

(นางนันทนา ฤทธิ์พริ้ง)

ประธานกรรมการ

(นายเอกพล เทพณีย์)

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

ผช.ผว.

680109

③ เว็มน ๗๒๖.๖๖

เพื่อโปรดพิจารณา  
เพื่อทราบต่อไป

(นายชิตติสรต นุญธรรม)

ผ.ค.อก.  
680110

ด. วันนาค 016/680109

๗๒๖.๖๐๘ \* ใต้บันทึก สหกรณ์ฯ ที่ สอ.กคช.





# สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

เลขที่ 905 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

โทร. 0-2351-6111, 0-2351-6444, 0-2351-6838, 0-2351-6511 สายตรง / แฟกซ์ 0-2375-1938, 0-2733-0351

<http://www.nhasaving.com> , e-mail : [saving\\_co\\_nha@hotmail.com](mailto:saving_co_nha@hotmail.com) , <http://www.facebook.com/saving.co.nha> . Line : 0990595720

11

รายงานประจำปี 2567 สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

ที่ สอ.กคช. 027 / 2568

21 มกราคม 2568

เรื่อง แจ้งกำหนดการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567

เรียน สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

- สิ่งที่ส่งมาด้วย
1. งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 1 ชุด
  2. รายชื่อและหมายเลขผู้สมัครรับเลือกตั้งเป็นกรรมการดำเนินการประจำปี 2568 จำนวน 1 ฉบับ
  3. แผนผังแสดงจุดลงทะเบียน จำนวน 1 แผ่น

ด้วยคณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด ได้กำหนดจัดประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ในวันพฤหัสบดีที่ 13 กุมภาพันธ์ 2568 ณ ห้องประชุมวทัญญู ณ ถลาง การเคหะแห่งชาติ เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร และจะเปิดการประชุมตั้งแต่วันที่ 08.30 น. เป็นต้นไป โดยมีระเบียบวาระการประชุมดังนี้

วาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

วาระที่ 2 เรื่องพิจารณาเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 40

วาระที่ 3 เรื่องรับรองรายงานการประชุม

3.1 รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2566

3.2 รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567

วาระที่ 4 เรื่องเพื่อทราบ

4.1 เรื่องรับทราบสมาชิกเข้าใหม่ - ลาออก ประจำปี 2567

4.2 แลกผลการทำงานประจำปี 2567

4.3 รายงานผลการตรวจสอบกิจการประจำปี 2567

วาระที่ 5 เรื่องเพื่อพิจารณา

5.1 พิจารณออนุมัติงบประมาณการเงิน งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสด ประจำปี 2567

5.2 พิจารณาจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2567

5.3 พิจารณออนุมัตินโยบายการลงทุน ประจำปี 2568

5.4 พิจารณออนุมัติแผนกลยุทธ์ (ปี 2568 - 2570) และแผนงานงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2568

- 5.5 พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกันประจำปี 2568
- 5.6 พิจารณาการลงทุนของสหกรณ์ตามมาตรา 62 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542
- 5.7 พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี ประจำปี 2568 และกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี

วาระที่ 6 เรื่องอื่นๆ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและขอเชิญสมาชิกทุกท่านเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ตามวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าวโดยพร้อมเพรียงกัน

ขอแสดงความนับถือ



(นางนันทนา ฤทธิพรัง)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

#### หมายเหตุ

1. การออกเสียงเลือกตั้งกรรมการดำเนินการ ใช้วิธีลงคะแนนลับโดยใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้ง สมาชิกที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ในวันพฤหัสบดีที่ 13 กุมภาพันธ์ 2568 ณ ห้องวทัญญู ณ ถลาง การเคหะแห่งชาติเท่านั้นที่มีสิทธิเลือกตั้ง โดยสมาชิกต้องนำบัตรประจำตัวประชาชน หรือบัตรประจำตัวที่หน่วยงานราชการ หรือรัฐวิสาหกิจ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นออกให้ แสดงต่อเจ้าหน้าที่รับลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมใหญ่ฯ สมาชิกที่ไม่มีบัตรมาแสดงตนไม่มีสิทธิลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมใหญ่ฯ และไม่มีสิทธิเลือกตั้ง การลงคะแนนเลือกตั้งจะเริ่มต้นตั้งแต่เวลา 08.30 น. และปิดการลงคะแนนเลือกตั้งเวลา 14.00 น. สหกรณ์ไม่อนุญาตให้นำบัตรของสมาชิกผู้อื่นมาแสดงเพื่อลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมใหญ่
2. สมาชิกสมทบให้เข้าร่วมประชุมใหญ่ ในฐานะผู้สังเกตการณ์และแสดงความคิดเห็นได้ แต่ไม่มีสิทธิในการนับชื่อเข้าเป็นองค์ประชุม ไม่มีสิทธิในการออกเสียง ไม่มีสิทธิในการเลือกตั้ง และไม่ได้รับค่าพาหนะ / อาหาร จากสหกรณ์ฯ

# วาระที่ 1

## เรื่อง ประธานแจ้งเพื่อทราบ

## วาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งเพื่อทราบ

1. ตามข้อบังคับ สอ.กคช. ข้อ 55 กำหนดว่า”การประชุมของสหกรณ์ต้องมีสมาชิกมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนสมาชิกทั้งหมด หรือน้อยกว่าหนึ่งร้อยคนจึงจะเป็นองค์ประชุม” ขณะนี้มีสมาชิกลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมเกิน 100 คน จึงขอเปิดการประชุม

2. การประชุมใหญ่ในวันนี้ได้รับอนุญาตจาก ผว.กคช. ให้สมาชิกที่เป็นผู้ปฏิบัติงานของ กคช. เข้าร่วมประชุมโดยไม่ถือเป็นวันลา

3. การใช้ห้องประชุมวฑูตยู ฌ กลาง พร้อมอุปกรณ์ที่จำเป็นในการจัดประชุมและบริเวณพื้นที่ว่างเพื่อจัดเป็นหน่วยเลือกตั้ง กคช. เรียกเก็บค่าตอบแทนตามระเบียบการจัดประโยชน์ โดยสหกรณ์ขอลดหย่อนเพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่ายของสหกรณ์ลงได้ประมาณ 50%

4. การประชุมวันนี้เริ่มเวลา 8.30 น. สมาชิกลงทะเบียนพร้อมรับค่าพาหนะเดินทางคนละ 800 บาท และเลือกตั้งกรรมการตำแหน่งประธาน 1คน กรรมการ 7คน ปิดหีบลงคะแนน เวลา 14.00 น. ระหว่างการนับคะแนนขอพักการประชุมและจะประกาศผลคะแนนในเวลา 16.00 น. ถือว่าปิดประชุม

5. การทำงานในปี 2567 สหกรณ์ได้รับการประเมินจัดชั้นคุณภาพจากกรมส่งเสริมสหกรณ์ และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ อยู่ในลำดับชั้น 1 ซึ่งเป็นชั้นสูงสุด และได้รับการประเมินชั้นคุณภาพควบคุมภายในจากผู้สอบบัญชีอยู่ในลำดับ **ดีมาก**

6. คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 39 ได้มีการประชุมเห็นชอบแนวทางการจ่ายเงินค่าพาหนะเดินทางในวันประชุมใหญ่ประจำปี แยกเป็น 2 ส่วน คือ โอนเข้าบัญชีสมาชิกทุกคน คนละ 300 บาท และจ่ายให้สมาชิกที่เดินทางเข้าร่วมประชุมเพิ่มอีกคนละ 500 บาท ซึ่งจะส่งต่อแนวทางนี้ให้กับคณะกรรมการดำเนินการชุดต่อไป

จึงแจ้งเพื่อทราบ

**มติที่ประชุม** .....

.....

.....

.....

.....

.....



## วาระที่ 2

เรื่อง พิจารณาเลือกตั้ง  
คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 40

## วาระที่ 2 เรื่องการเลือกตั้งกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 40

ด้วยสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด ประกาศรับสมัครสมาชิกสหกรณ์เพื่อรับเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 40 แทนตำแหน่งที่ครบวาระตามข้อบังคับ ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน - 13 ธันวาคม 2567 เมื่อสิ้นสุดการรับสมัครแล้ว คณะกรรมการการเลือกตั้งได้ตรวจคุณสมบัติของผู้สมัคร จึงประกาศรายชื่อและหมายเลขประจำตัวผู้สมัครเป็นกรรมการดำเนินการ ดังนี้

### รายชื่อผู้สมัครรับเลือกตั้งตำแหน่งประธานกรรมการ ได้แก่

- |              |            |        |           |
|--------------|------------|--------|-----------|
| 1. นางนันทนา | ฤทธิ์พริ้ง | เกษียณ | หมายเลข 1 |
| 2. นายเอกพล  | เทพมณี     | ผช.ผว. | หมายเลข 2 |

### รายชื่อผู้สมัครรับเลือกตั้งตำแหน่งกรรมการดำเนินการ ได้แก่

- |                      |                |        |            |
|----------------------|----------------|--------|------------|
| 1. นายเรืองยุทธ      | ติระวนิช       | เกษียณ | หมายเลข 1  |
| 2. นายปรีชา          | ฤทธิ์บุญ       | ชบ.    | หมายเลข 2  |
| 3. นางสาวเพลินจันทร์ | สกุลศรีจินดา   | เกษียณ | หมายเลข 3  |
| 4. นางสาวธันย์รัชนี  | นงค์เยาว์      | ชบ.    | หมายเลข 4  |
| 5. นางอรพิน          | สุขทรงศิลป์    | เกษียณ | หมายเลข 5  |
| 6. นายสุชาติ         | จิรแสงโชติ     | เกษียณ | หมายเลข 6  |
| 7. นายสมบูรณ์        | แพรงาม         | เกษียณ | หมายเลข 7  |
| 8. นางสาวบุพผา       | นุชรักษา       | เกษียณ | หมายเลข 8  |
| 9. นายสมชัย          | ผู้ทรงศิริสุข  | เกษียณ | หมายเลข 9  |
| 10.นางสาวทัศนีย์     | ทิพย์ประเสริฐ  | จป.    | หมายเลข 10 |
| 11.นายภาณุพงศ์       | มีเมตรี        | สน.    | หมายเลข 11 |
| 12.นายสมรัตน์        | ขอมใจเพชร      | ชล.    | หมายเลข 12 |
| 13.นายเสรี           | รณรงค์         | กย.1   | หมายเลข 13 |
| 14.นายดุยมลชัย       | วิวัฒน์บวรวงษ์ | รพว.   | หมายเลข 14 |
| 15.นายเสกสันต์       | อินทพันธุ์     | พก.3   | หมายเลข 15 |
| 16.นางสาวกมลวรรณ     | สุขสะอาด       | ชส.    | หมายเลข 16 |
| 17.นายนพพร           | หอมชื่น        | ชส.    | หมายเลข 17 |

18.นายจารึก	ศิริธรรมกุล	ชส.	หมายเลข 18
19.นายอริวัฒน์	ศิลาหม่อม	ทอ.	หมายเลข 19
20.นายสุรเดช	พวงทอง	พค.	หมายเลข 20
21.นายสมคิด	เปรมจารุนันท์	พก.1	หมายเลข 21
22.นายสุวรรณชัย	ดิวงค์ตันสกุล	ชล.	หมายเลข 22
23.นางสาวอภิสมมา	ฉัตรกิตติพิภักดิ์	ทส.	หมายเลข 23
24.นายคณินณัฐ	โอฬารวงศ์สกุล	กย.1	หมายเลข 24
25.นายธเนศ	เจิมประยงค์	อก.	หมายเลข 25

### ผลการนับคะแนนของผู้สมัครรับเลือกตั้งเป็นกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

#### ตำแหน่งประธานกรรมการ

#### คะแนน

1. นางนันทนา	ฤทธิ์พริ้ง	เกษียณ	หมายเลข 1	.....
2. นายเอกพล	เทพมณี	ผช.ผว.	หมายเลข 2	.....

#### ตำแหน่งกรรมการดำเนินการ

1. นายเรืองยุทธ	ติระวนิช	เกษียณ	หมายเลข 1	.....
2. นายปรีชา	ฤทธิ์บุญ	ชบ.	หมายเลข 2	.....
3. นางสาวเพลินจันทร์	สกุลศรีจินดา	เกษียณ	หมายเลข 3	.....
4. นางสาวธันย์วรัชญ์	นงค์เยาว์	ชบ.	หมายเลข 4	.....
5. นางอรพิน	สุขทรงศิลป์	เกษียณ	หมายเลข 5	.....
6. นายสุชาติ	จิรแสงโชติ	เกษียณ	หมายเลข 6	.....
7. นายสมบูรณ์	แพรงาม	เกษียณ	หมายเลข 7	.....
8. นางสาวบุปผา	นุชรักษา	เกษียณ	หมายเลข 8	.....
9. นายสมชัย	ผู้ทรงศิริสุข	เกษียณ	หมายเลข 9	.....
10.นางสาวทัศนีย์	ทิพย์ประเสริฐ	จป.	หมายเลข 10	.....
11.นายภาณุพงศ์	มีเมตรี	สน.	หมายเลข 11	.....
12.นายสมรัตน์	หอมใจเพชร	ชล.	หมายเลข 12	.....
13.นายเสรี	รณรงค์	กย.1	หมายเลข 13	.....

14.นายคุณมลชัย	วิวัฒน์บวรวงษ์	รพว.	หมายเลข 14	.....
15.นายเสกสันต์	อินทพันธ์ุ์	พก.3	หมายเลข 15	.....
16.นางสาวกมลวรรณ	สุขสอาด	ชส.	หมายเลข 16	.....
17.นายนพพร	หอมชื่น	ชส.	หมายเลข 17	.....
18.นายจารึก	ศิริธรรมกุล	ชส.	หมายเลข 18	.....
19.นายอจิวัฒน์	ศิลาหม่อม	ทอ.	หมายเลข 19	.....
20.นายสุรเดช	พวงทอง	พค.	หมายเลข 20	.....
21.นายสมคิด	เปรมจารุ์นันท์	พก.1	หมายเลข 21	.....
22.นายสุวรรณชัย	ติวะตันสกุล	ชล.	หมายเลข 22	.....
23.นางสาวอภิสมา	ฉัตรกิตต์พิภัทร์	ทส.	หมายเลข 23	.....
24.นายคณินณัฐ	โอฬารวงศ์สกุล	กย.1	หมายเลข 24	.....
25.นายธเนศ	เจิมประยงค์	อก.	หมายเลข 25	.....

### มติที่ประชุม

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....





# ผู้มีสิทธิเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด ชุดที่ 40

## กำหนดประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567

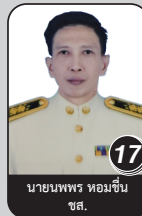
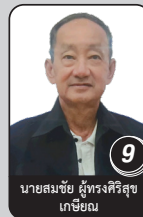
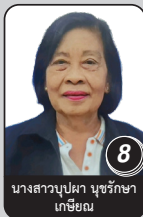
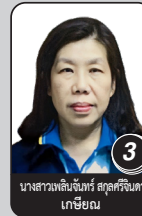
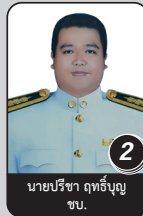
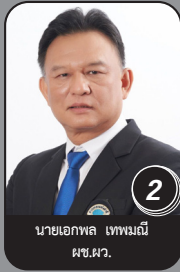
วันพฤหัสบดีที่ 13 กุมภาพันธ์ 2568

ลงทะเบียนตั้งแต่เวลา 08.30 -14.00 น.

ณ ห้องจตุรญญ ณ ตลาด

กากบาท X เลือกประธานกรรมการ  
ได้ไม่เกิน 1 หมายเลข

กากบาท X เลือกกรรมการ ได้ไม่เกิน 7 หมายเลข



# สหกรณ์เป็นของสมาชิก โปรดไปใช้สิทธิเลือกตั้ง

โปรดนำ บัตรพนักงาน บัตรประชาชน หรือบัตรอื่นๆ ที่ราชการเป็นผู้ออกให้ มาเลือกตั้งด้วย

ไม่มีบัตร

ไม่มีสิทธิ

## วาระที่ 3

### เรื่อง รับรองรายงานการประชุม

3.1 รับรองรายงานประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2566

3.2 รับรองรายงานการประชุมใหญ่วิสามัญ ประจำปี 2567

### 3.1 รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2566

รายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2566  
 สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด  
 วันพฤหัสบดีที่ 8 กุมภาพันธ์ 2567  
 ณ ห้องประชุมวทัญญู ณ ถลาง การเคหะแห่งชาติ

#### ผู้ดำเนินการในที่ประชุม

1. นางนันทนา	ฤทธิ์พริ้ง	ประธานกรรมการ
2. นายวิริยะ	สุขศรี	เหรัญญิก
3. นางฤดีกาญจน์	สระแก้ว	เลขานุการ
4. นางสาวกัลยาณี	เสมา	ผู้จัดการ

#### ผู้เข้าร่วมประชุม

1. นายอิทธิพล	โตรส	ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมสหกรณ์ 6
2. นางสาวสุวีณา	จงเจริญพรชัย	ผู้สอบบัญชีสหกรณ์
3. นางสาววราภรณ์	เสรีฐิติกุล	ผู้ตรวจสอบกิจการ

สมาชิกลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมจำนวน 2,274 คน จากสมาชิกจำนวน 2,726 คน

เริ่มประชุมเวลา 8.30 น.

#### วาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

1. ตามข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ ข้อ55กำหนดว่า “การประชุมใหญ่ของสหกรณ์ต้องมีสมาชิกมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนสมาชิกทั้งหมดหรือไม่น้อยกว่าร้อยละ 100” ขณะนี้มีสมาชิกลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมแล้วเกิน 100 คนจึงขอเปิดการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2566 ของ สอ.กคช.

2. การประชุมวันนี้ได้รับอนุญาตจาก ผู้ว่าการการเคหะแห่งชาติ ให้ใช้สถานที่โดยไม่ได้คิดค่าใช้จ่ายใดๆ และอนุญาตให้ผู้ปฏิบัติงานที่เป็นสมาชิกทุกคนเข้าร่วมประชุมได้โดยไม่ถือเป็นวันลา สหกรณ์เริ่มเปิดให้ลงทะเบียนรับค่าพาหนะและค่าอาหารคนละ 800 บาท พร้อมเลือกตั้ง ตั้งแต่วันที่ 08.30-14.00น.เริ่มประชุมเวลา 09.00 เป็นต้นไป พักการประชุมเพื่อรอผลการเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ

มติที่ประชุม รับทราบ

## วาระที่ 2 เรื่องพิจารณาเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 39

ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้ นางอรพิน สุขทรงศิลป์ ซึ่งได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการเลือกตั้งทำหน้าที่ตามวาระ ดังนี้

นางอรพิน สุขทรงศิลป์ ได้ชี้แจงให้ที่ประชุมทราบว่า การเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 39 มีการเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการที่ครบวาระตำแหน่งกรรมการดำเนินการ จำนวน 7 คน มีผู้สมัครเข้ารับการเลือกตั้งจำนวน 13 คน กำหนดให้ลงคะแนนเลือกตั้งโดยหย่อนบัตรเลือกตั้งแต่เวลา 8.30 – 14.00 น. การนับคะแนนและประกาศผลคาดว่าจะไม่เกิน 16.30 น.

สำหรับวิธีเลือกตั้ง สมาชิกที่มีสิทธิเลือกตั้งให้ทำเครื่องหมายกากบาทบัตรเลือกตั้งในช่องว่างสี่เหลี่ยมหน้าหมายเลขผู้สมัครตำแหน่งกรรมการดำเนินการได้ไม่เกิน 7 คน และผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการดำเนินการจะต้องมีคะแนนสูงสุดเรียงตามลำดับลงมา หากคะแนนเสียงเท่ากันในลำดับสุดท้ายมากกว่า 1 หมายเลขให้ใช้วิธีจับสลากโดยประธานกรรมการเลือกตั้ง

คณะกรรมการเลือกตั้งจำนวน 5 คน มีรายชื่อดังนี้

- |                    |              |                        |
|--------------------|--------------|------------------------|
| 1. นางอรพิน        | พวงมณี       | ประธานกรรมการเลือกตั้ง |
| 2. น.ส.เพลินจันทร์ | สกุลศรีจินดา | กรรมการ                |
| 3. นายประเวช       | ชুমณี        | กรรมการ                |
| 4. นายบุญฉวีวัฒน์  | เศาจพันธ์    | กรรมการ                |
| 5. นางสาวกัลยาณี   | เสมา         | กรรมการและเลขานุการ    |

ประธานกรรมการเลือกตั้งได้แต่งตั้งกรรมการประจำหน่วยเลือกตั้งรวม 7 หน่วย ตามรายชื่อที่ได้แจ้งให้สมาชิกได้รับทราบในเอกสารหน้า 123-124 ของเล่มรายงานประจำปี 2566 เมื่อปิดหน่วยเลือกตั้งแล้วจะมีการนับคะแนนทันที หลังจากนั้นคณะกรรมการเลือกตั้ง จะนำผลการนับคะแนนเลือกตั้งเสนอต่อที่ประชุม เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนปิดประชุมต่อไป

เมื่อไม่มีผู้ใดเสนอความเห็นเป็นอย่างอื่น ถือว่าให้ความเห็นชอบและขอประกาศให้สมาชิกได้เริ่มลงคะแนนหย่อนบัตรเลือกตั้ง

**มติที่ประชุม** เห็นชอบวิธีการเลือกตั้งตามที่นำเสนอ

## วาระที่ 3 เรื่องรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2566

ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้เลขานุการนำเสนอรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2566 วันพฤหัสบดีที่ 9 กุมภาพันธ์ 2566 ต่อที่ประชุม

**มติที่ประชุม** รับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีกรแก้ไข



#### วาระที่ 4 เรื่องรับทราบสมาชิกเข้าใหม่ – ลาออก ประจำปี 2566

ประธานในที่ประชุมมอบหมายให้ผู้จัดการทำหน้าที่รายงานให้ที่ประชุมทราบ

เมื่อสิ้นปีทางบัญชีวันที่ 31 ธันวาคม 2566 สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด มีสมาชิกทั้งสิ้น 2,740 คน แยกเป็นสมาชิกสามัญ จำนวน 2,652 คน สมาชิกสมทบ จำนวน 88 คน มีรายละเอียด ดังนี้

รายการ	สมาชิกสามัญ (คน)	สมาชิกสมทบ (คน)	รวม (คน)
สมาชิกต้นปี 66	2,604	83	2,687
สมาชิกเพิ่มระหว่างปี 66	99	5	104
<b>รวม</b>	<b>2,703</b>	<b>88</b>	<b>2,791</b>
สมาชิกลดระหว่างปี 66			
- ถึงแก่กรรม	5	-	5
- ลาออก	46	-	46
- ถูกให้ออก	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>51</b>	<b>-</b>	<b>51</b>
<b>สมาชิกคงเหลือสิ้นปี</b>	<b>2,652</b>	<b>88</b>	<b>2,740</b>

เหตุที่สมาชิกลาออกจากสหกรณ์ระหว่างปี 2566

1. ต้องการใช้เงิน	15 ราย
2. เหตุผลส่วนตัว	7 ราย
3. ออกจากการเคหะแห่งชาติ	15 ราย
4. ถึงแก่กรรม	<u>14</u> ราย
<b>รวม</b>	<b><u>51</u></b> ราย

**มติที่ประชุม** รับทราบ

#### วาระที่ 5 เรื่องรับทราบผลการดำเนินงาน และรายงานผลการตรวจสอบกิจการ

##### 5.1 แลกผลการทำงาน ประจำปี 2566

ประธานที่ประชุม มอบหมายให้เหรียญกษาปณ์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์

เหรียญกษาปณ์ รายงานให้ที่ประชุมทราบถึงผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าในการบริหารงานของสหกรณ์ ดังนี้

1. **สมาชิกภาพ** สมาชิกยกมาต้นปี 2566 จำนวน 2,687 ราย ในระหว่างปี 2566 มีสมาชิกลาออกและถึงแก่กรรมรวมจำนวน 51 ราย และรับสมาชิกใหม่จำนวน 104 ราย ทำให้มียอดสมาชิก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวม 2,740 ราย

## 2. ฐานะการเงินเปรียบเทียบกับปีก่อน

หน่วย:บาท

รายการ	ปี 2565	ปี 2566	เพิ่มขึ้น (+) / ลด (-)
ทุนเรือนหุ้น	1,422,177,430.00	1,460,175,500.00	+37,998,070.00
ทุนสะสมตามข้อบังคับอื่น ๆ	29,305,942.60	28,066,598.60	-1,239,344.00
ทุนสำรอง	215,588,510.02	225,211,055.95	+9,622,545.93
เงินรับฝากประจำ	348,066,554.19	355,989,127.47	+7,922,573.28
เงินรับฝากออมทรัพย์	31,085,529.65	28,043,528.20	-3,042,001.45
เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	1,015,219,650.81	1,128,494,390.12	+113,274,739.31
เงินรับฝากอุดมทรัพย์	9,727,000.00	8,678,300.00	-1,048,700.00
เงินฝากออมทรัพย์พิเศษเกษียณสุข	879,514,587.10	833,149,594.01	-46,364,993.09
เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษทรัพย์มั่นคง	40,599,161.38	47,312,830.06	+6,713,668.68
ทุนดำเนินการทั้งหมด	4,061,813,627.01	4,143,345,905.02	+81,532,278.01
เงินให้สมาชิกกู้ระหว่างปี	701,742,630.88	823,744,878.58	+122,002,247.70
เงินชำระคืนเงินให้กู้ระหว่างปี	711,856,820.95	818,347,188.22	+106,903,367.27
เงินให้สมาชิกกู้คงเหลือสิ้นปี	1,046,884,244.62	1,052,281,934.98	+5,397,690.36
เงินให้สหกรณ์อื่นกู้คงเหลือสิ้นปี	884,804,000.00	777,384,000.00	-107,456,000.00
เงินฝากสหกรณ์อื่น	559,620,000.00	502,384,000.00	-57,236,000.00
เงินลงทุน	1,482,700,666.38	1,742,547,736.44	+259,847,070.06
กำไรสุทธิ	96,158,317.92	84,882,819.38	-11,275,498.54

## 3. คำชี้แจงประกอบฐานะการเงินเปรียบเทียบ

3.1 ทุนเรือนหุ้น สหกรณ์มีทุนเรือนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 จำนวน 1,422,177,430.00 บาท ในระหว่างปีสมาชิกได้ถือหุ้นเพิ่ม 69,787,560.00 บาท จ่ายคืนแก่สมาชิก 31,789,490.00 บาท ดังนั้น ในวันสิ้นปี 2566 สหกรณ์จะมีทุนเรือนหุ้น 1,460,175,500.00 บาท

3.2 เงินรับฝากสหกรณ์เปิดบริการเงินรับฝากรวม 6 ประเภท ณ วันสิ้นปี 2565 มีเงินรับฝากรวมทั้งสิ้น 2,324,212,483.13 บาท และในวันสิ้นปี 2566 มีเงินรับฝากรวมทั้งสิ้น 2,401,667,769.86 บาท ดังนี้

- เงินรับฝากประเภทประจำ 3,6,12 เดือน 355,989,127.47 บาท
- เงินรับฝากออมทรัพย์ 28,043,528.20 บาท
- เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ 1,128,494,390.12 บาท
- เงินรับฝากอุดมทรัพย์ 8,678,300.00 บาท
- เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษเกษียณสุข 833,149,494.01 บาท
- เงินรับฝากออมทรัพย์มั่นคง 47,312,830.06 บาท

3.3 เงินให้สมาชิกกู้ ณ วันสิ้นปี 2565 สหกรณ์มีลูกหนี้เงินให้กู้แก่สมาชิกคงเหลือจำนวน 1,046,884,244.62 บาท ในระหว่างปี 2566 สหกรณ์ให้สมาชิกกู้รวม 3 ประเภท เป็นเงิน 823,744,878.58 บาท รับชำระหนี้คืน จำนวน 818,347,188.22 บาท และมีหนี้คงเหลืออยู่ที่สมาชิก จำนวน 1,052,281,934.98 บาท

3.4 เงินให้สหกรณ์อื่นกู้รวม 8 สหกรณ์ ณ วันสิ้นปี 2565 คงเหลือจำนวน 884,804,000.00 บาท ระหว่างปี 2566 ให้กู้เพิ่ม 100,000,000.00 บาท รับชำระคืน 207,456,000.00 บาท ดังนั้น ณ วันสิ้นปี 2566 จึงมีหนี้คงเหลืออยู่ที่สหกรณ์อื่นจำนวน 7 สหกรณ์ เป็นเงิน 777,348,000.00 บาท

3.5 เงินฝากสหกรณ์อื่น ณ วันสิ้นปี 2565 มีเงินฝากคงเหลือ 559,620,000.00 บาท รวม 3 สหกรณ์ ระหว่างปี 2566 ฝากสหกรณ์อื่น 143,000,000.00 บาท ถอนระหว่างปี 204,156,000.00 บาท ดังนั้น ณ วันสิ้นปี 2566 มีเงินฝากคงเหลือ 502,384,000.00 บาท ตั้งค่าเผื่อเงินฝากสงสัยจะสูญ 3,920,000.00 บาท คงเหลือเงินฝากสหกรณ์อื่นตามบัญชีจำนวน 498,464,000.00 บาท

3.6 เงินลงทุน ณ วันสิ้นปี 2565 สหกรณ์มีเงินลงทุนทั้งสิ้น 1,482,700,666.38 บาท ระหว่างปีลงทุนเพิ่ม 293,333,641.75 บาท ตั้งค่าเผื่อเงินลงทุนจำนวน 73,283,444.52 บาท ดังนั้น ณ วันสิ้นปี 2566 มีเงินลงทุนทั้งสิ้น 1,742,547,736.44 บาท

#### 4. สรุปรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2566

รายได้	169,438,581.43	บาท
รายจ่าย	<u>84,555,762.05</u>	บาท
สิ้นปี 2564 สหกรณ์มีกำไรสุทธิ	<u>84,882,819.38</u>	บาท

#### 5. ผลประโยชน์กลับคืนสู่สมาชิก

การดำเนินงานในปี 2566 สหกรณ์ให้ความสำคัญเรื่องผลประโยชน์ตอบแทนคืนสู่สมาชิกทุกกลุ่ม ทั้งกลุ่มผู้กู้เงิน กลุ่มผู้ฝากเงิน และกลุ่มผู้ถือหุ้น จะเห็นได้จากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของสหกรณ์ให้ผลตอบแทนที่สูงกว่าธนาคารพาณิชย์ ส่วนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ก็อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม และเมื่อจ่ายเงินเฉลี่ยคืนร้อยละ 13.25 แล้ว จะเหลืออัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.60 ซึ่งต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับลูกค้ารายย่อยชั้นดี (MRR) ของธนาคารพาณิชย์ ในขณะที่เดียวกันก็พยายามรักษาระดับอัตราเงินปันผลให้คุ้มค่ากับการลงทุนของสมาชิก และได้พยายามที่จะเสริมสร้างความมั่นคงแก่มวลสมาชิกและบุคคลในครอบครัว โดยเฉพาะการสร้าง ความมั่นใจให้กับผู้กู้ ผู้ค้าประกัน รวมถึงได้ตั้งกองทุนต่าง ๆ สำหรับช่วยเหลือสมาชิกและบุคคลในครอบครัว เพิ่มขึ้น ในปี 2566 สหกรณ์ได้มอบเงินเพื่อเป็นสวัสดิการและร่วมในกิจกรรมที่เป็นสาธารณประโยชน์ ได้แก่

1. มอบทุนการศึกษาแก่บุตรสมาชิก ในปี 2566 โดยผ่านหน่วยงานการเคหะแห่งชาติ จำนวน 450,000 บาท
2. เข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ กับการเคหะแห่งชาติ เช่น ทอดกฐิน, ทอดผ้าป่า และร่วมทำกิจกรรมกับหน่วยงานต่าง ๆ โดยตลอดปี 2566 มีการจ่ายเงินจากกองทุนสาธารณประโยชน์ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ทุนสาธารณประโยชน์ยกมาต้นปี	2,424,566.30	บาท
<b>บวก</b> จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2565	<u>20,000.00</u>	บาท
รวม	2,444,566.30	บาท
<b>หัก</b> สนับสนุนกิจกรรมของการเคหะแห่งชาติ	160,000.00	บาท
โครงการจัดกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ (CSR)	10,000.00	บาท
บริจาคเพื่อการกุศลร่วมกับองค์กรภายนอก	<u>44,000.00</u>	บาท
<b>ทุนสาธารณประโยชน์คงเหลือ ณ สิ้นปี 2566</b>	<u><b>2,230,566.30</b></u>	บาท

3. ให้ความช่วยเหลือสมาชิกโดยเบิกจ่ายจากกองทุนพัฒนาสหกรณ์และสวัสดิการสมาชิก เพื่อเป็นการตอบแทนสมาชิกที่ได้ปฏิบัติงานมาจนเกษียณอายุหรือคงสภาพสมาชิกจนมีอายุครบ 60, 65, 70, 75, 80, 90, 95 และ 100 ปีบริบูรณ์ หรือสมาชิกถึงแก่กรรม ตลอดปี 2566 สหกรณ์มีการจ่ายเงินจากกองทุนมีรายละเอียดดังนี้

<b>ทุนพัฒนาสหกรณ์และสวัสดิการสมาชิก ยกมา</b>	<b>6,425,229.98</b>	<b>บาท</b>
<b>บวก</b> จัดสรรเพิ่มจากกำไรสุทธิประจำปี 2565	2,200,000.00	บาท
จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2566	<u>3,000,000.00</u>	บาท
<b>รวมรับ</b>	<b>11,625,229.98</b>	<b>บาท</b>
<b>หัก</b> จ่ายเงินชดเชยค่ารักษาพยาบาลสมาชิก (69 ราย)	66,300.00	บาท
จ่ายเงินสวัสดิการรักษายาบาลโรคร้ายแรง (7 ราย)	35,000.00	บาท
<b>จ่ายเงินช่วยเหลือเกษียณสุข</b>		
- อายุครบ 60 ปี (45 ราย)	730,200.00	บาท
- อายุครบ 65 ปี (30 ราย)	120,000.00	บาท
- อายุครบ 70 ปี (78 ราย)	390,000.00	บาท
- อายุครบ 75 ปี (26 ราย)	216,000.00	บาท
- อายุครบ 80 ปี (7 ราย)	49,000.00	บาท
- อายุครบ 85 ปี (7 ราย)	56,000.00	บาท
- อายุครบ 90 ปี (1 ราย)	<u>12,000.00</u>	บาท
<b>จ่ายกรณีสมาชิกถึงแก่กรรม (13 ราย)</b>	<b>2,451,000.00</b>	<b>บาท</b>
<b>จ่ายเงินสงเคราะห์ศพครอบครัวสมาชิกเสียชีวิต (75 ราย)</b>	<b>1,793,900.00</b>	<b>บาท</b>
<b>พวงหรีดเคารพศพ (5 ราย)</b>	<b>4,700.00</b>	<b>บาท</b>
<b>รวมจ่าย</b>	<b><u>5,924,100.00</u></b>	<b>บาท</b>
<b>ทุนพัฒนาสหกรณ์และสวัสดิการคงเหลือ ณ สิ้นปี 2566</b>	<b><u>5,701,129.98</u></b>	<b>บาท</b>

4. สมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์ สหกรณ์เข้าร่วมเป็นศูนย์ประสานงานสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์รัฐวิสาหกิจไทย (สสอร.) และสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สมาชิกชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย (สส.ชสอ.) เพื่อเพิ่มช่องทางการจัดสวัสดิการแก่สมาชิกและครอบครัวมีรายละเอียด สรุปดังนี้

สมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ รัฐวิสาหกิจไทย (สสอร.)

ณ วันที่ 20 ธันวาคม 2566 มีสมาชิกสามัญรวมสมาชิกสมทบ ทั้งสิ้นรวมจำนวน 21,200 คน

ต้นปี 2566 สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติมีสมาชิก สสอร. ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 สมาชิกสามัญจำนวน 687 คน สมัครงใหม่ไม่มี ไม่คงสภาพ 3 คน ลาออกจำนวน 10 คน ถึงแก่กรรมจำนวน 6 คน ณ วันที่ 20 ธันวาคม 2566 มีสมาชิกคงเหลือ จำนวน 668 คน และสมาชิกสมทบจำนวน 5 คน มีสมาชิกสมทบคงเหลือ จำนวน 5 คน สำหรับสมาชิกผู้ถึงแก่กรรมทั้ง 6 คน มีรายชื่อ ดังนี้

1. นายภาณุพันธ์	พันประหัด	เป็นสมาชิก สสอร.
2. นายธงชัย	บุญประสม	เป็นสมาชิก สสอร.
3. นายเลิศชาย	รัตแพทย์	เป็นสมาชิก สสอร.
4. นายอุดม	กันวิเศษ	เป็นสมาชิก สสอร.
5. นายสมศักดิ์	มะพลับ	เป็นสมาชิก สสอร.
6. นายสมเกียรติ	ภวนานันท์	เป็นสมาชิก สสอร.

สมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สหกรณ์สมาชิกของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด (สส.ชสอ.) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีสมาชิกสามัญรวมสมาชิกสมทบ จำนวน 328,699 คน

ต้นปี 2566 สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ มีสมาชิกฌาปนกิจยกยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 สมาชิกสามัญจำนวน 348 คน สมัครงใหม่ไม่มี สมาชิกลาออก 2 คน สมาชิกถึงแก่กรรมจำนวน 4 คน สมาชิกสมทบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีสมาชิกคงเหลือ จำนวน 342 คน และสมาชิกสมทบจำนวน 2 คน สำหรับสมาชิกผู้ถึงแก่กรรม 4 คน มีรายชื่อ ดังนี้

1. นายภาณุพันธ์	พันประหัด	เป็นสมาชิก สส.ชสอ.
2. นายธงชัย	บุญประสม	เป็นสมาชิก สส.ชสอ.
3. นายเลิศชาย	รัตแพทย์	เป็นสมาชิก สส.ชสอ.
4. นายอุดม	กันวิเศษ	เป็นสมาชิก สส.ชสอ.

ในการนี้คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด ได้แสดงความเสียใจต่อครอบครัวของสมาชิกที่เสียชีวิตในระหว่างปี 2566 ด้วย



## 5.2 รายงานการตรวจสอบกิจการประจำปี 2566

ผู้ตรวจสอบกิจการ (นางสาววราภรณ์ เสรีรัฐิกุล) รายงานผลการตรวจสอบกิจการประจำปี 2566 สรุปข้อเสนอแนะ และแนวทางการแก้ไขให้ที่ประชุมทราบตามที่ปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี 2566 หน้า 43-58

สมาชิกในที่ประชุม มีข้อสอบถามเรื่องหนังสือให้สมาชิกสอบทานยอดคงเหลือของหุ้น เงินกู้ และเงินฝาก หากถูกต้องจะต้องส่งกลับหรือไม่ หรือส่งมาแล้วจะถึงสหกรณ์หรือไม่ ที่ประชุมได้ชี้แจงว่า เป็นกระบวนการหนึ่งของการตรวจสอบบัญชี จึงขอให้สมาชิกส่งกลับมาเพื่อยืนยันความถูกต้องถึงแม้ว่าข้อมูลถูกต้องก็ตาม ส่วนเรื่องหนังสือจะถึงสหกรณ์หรือไม่นั้น อาจเป็นวิธีการส่งแบบลงทะเบียนซึ่งก็จะมีค่าใช้จ่าย ทั้งนี้ คณะกรรมการจะหาแนวทางปรับปรุงแก้ไขใหม่

**มติที่ประชุม** รับทราบผลการดำเนินงานประจำปี 2566 และรายงานผลการตรวจสอบกิจการประจำปี 2566

## วาระที่ 6 เรื่องพิจารณา

### 6.1 พิจารณานุมัติงบประมาณแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด ประจำปี 2566

ประธานในที่ประชุมมอบหมายให้ผู้สอบบัญชีทำหน้าที่รายงานการตรวจสอบบัญชีในรอบปี 2566 โดย นางสาวสุวิภา จงเจริญพรชัย ผู้สอบบัญชี ได้รายงานให้ที่ประชุมได้ทราบถึง งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีรายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุมหน้า 60-84 ซึ่งได้มีการตรวจสอบงบการเงินดังกล่าวตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปแล้วถูกต้องตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนดทุกประการ

ผู้สอบบัญชีได้รายงานผลการประเมินชั้นคุณภาพการควบคุมภายในสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ของสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด จำนวน 4 ส่วน โดยสรุปการประเมินจัดชั้นคุณภาพ ในระดับดีมาก ตามเอกสารประกอบการประชุมหน้า 84

**มติที่ประชุม** อนุมัติงบประมาณแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด ประจำปี 2566

### 6.2 เรื่องพิจารณาจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2566

ประธานที่ประชุมรายงานว่ ในปี 2566 สหกรณ์มีกำไรสุทธิ 84,882,819.38 บาท คณะกรรมการดำเนินการได้พิจารณาแล้วเห็นชอบให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2566 ซึ่งการจัดสรรกำไรสุทธิตามรายการต่าง ๆ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่ ตามเอกสารประกอบการประชุมหน้า 86

**มติที่ประชุม** เห็นชอบการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2566 ตามที่คณะกรรมการดำเนินการเสนอ

### 6.3 เรื่องพิจารณานุมัติแผนงานและงบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2567

ประธานในที่ประชุมมอบหมายให้เลขานุการเป็นผู้นำเสนอขออนุมัติแผนการดำเนินงาน ประจำปี 2566 ซึ่งมีกำหนด คำขวัญ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ และแนวทางการทำงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามพันธกิจที่ตั้งไว้ รวมทั้งเป้าหมายการดำเนินงานประจำปี 2567 และนำเสนองบประมาณรายจ่าย และประมาณการรายได้ ประจำปี 2567 โดยในปี 2567 ประมาณการว่าจะมีรายได้ 177,765,000.00 บาท รายจ่าย 89,829,000.00 บาท ประมาณการกำไรสุทธิ 87,936,000.00 บาท ตามเอกสารประกอบการประชุม หน้า 92

**มติที่ประชุม** อนุมัติแผนงานและงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2566

#### 6.4 พิจารณากำหนดวงเงินกู้ยืมหรือการค้าประกัน ประจำปี 2567

ประธานที่ประชุมแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า เพื่อเป็นการรองรับหากมีเหตุฉุกเฉิน และเพื่อความรอบคอบในการดำเนินงาน จึงขอเสนอวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้าประกัน ประจำปี 2567 จำนวน 1,500 ล้านบาท (หนึ่งพันห้าร้อยล้านบาทถ้วน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สหกรณ์มีเงินทุนเรือนหุ้น จำนวน 1,460 ล้านบาท ทุนสำรอง จำนวน 225 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 1,685 ล้านบาท จึงมีวงเงินกู้ยืมที่ถือใช้ได้จำนวน 2,527 ล้านบาท คณะกรรมการดำเนินการขอเสนอวงเงินกู้ยืมหรือค้าประกันประจำปี 2567 จำนวน 1,500 ล้านบาท ตามเอกสารประกอบการประชุมหน้า 98

**มติที่ประชุม** เห็นชอบตามที่เสนอ

#### 6.5 พิจารณาคัดเลือกผู้ตรวจสอบกิจการประจำปี 2567 และกำหนดค่าธรรมเนียมการ

##### ตรวจสอบกิจการ

ประธานในที่ประชุมเสนอให้ที่ประชุมใหญ่พิจารณาเลือกผู้ตรวจสอบกิจการ โดยในครั้งนี้มีผู้ยื่นความจำนงตามประกาศของสหกรณ์ เป็นผู้ตรวจสอบกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 4 รายดังนี้

1. บริษัทเอ็น เอส เค สอบบัญชีและกฎหมาย จำกัด
2. นางสาวดาริณี อังอินทรสงฆ์ ปัจจุบันเป็นพนักงานการเงินและบัญชี ระดับ3-6 ฝ่ายบริหารการเงินและงบประมาณ
3. คณะบุคคลยี่ บัญชีและตรวจสอบ โดยนางสาวอุบลทิพย์ ลีลา
4. บริษัทเอ็นเอ็นวาย แอคเคาน์ติ้ง จำกัด โดยนางนุชนาถ แยมยิ่งยง

รายละเอียดการตรวจสอบเสนอรายงาน และค่าธรรมเนียมการตรวจสอบกิจการตามเอกสารประกอบการประชุม หน้า 99-102

**มติที่ประชุม** เห็นชอบให้นางสาวดาริณี อังอินทรสงฆ์ ได้รับคัดเลือกเป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2567 อัตราค่าธรรมเนียมปีละ 100,000 บาท และให้บริษัทเอ็น เอส เค สอบบัญชีและกฎหมาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีสำรอง

#### 6.6 พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี ประจำปี 2567 และกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี

ประธานในที่ประชุมเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาเลือกผู้สอบบัญชี ซึ่งในปีนี้มีผู้ยื่นความจำนงตามประกาศของสหกรณ์ เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 3 ราย คือ

1. บริษัทเอ็น เอส เค สอบบัญชีและกฎหมาย จำกัด 2. นายวิฑูรย์ วัฒนศักดิ์ 3. นางสาววรรณุช ชัยกิตติภรณ์  
รายละเอียดการตรวจสอบเสนอรายงาน และค่าธรรมเนียมการตรวจสอบกิจการตามเอกสารประกอบการประชุม หน้า 103-107

**มติที่ประชุม** เห็นชอบให้นางสาววรรณุช ชัยกิตติภรณ์ ได้รับคัดเลือกเป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2567 อัตราค่าธรรมเนียมปีละ 130,000 บาท และให้บริษัทเอ็น เอส เค สอบบัญชีและกฎหมาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีสำรอง

## 6.7 พิจารณาข้อกำหนดการฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์

ประธานกรรมการแจ้งที่ประชุมว่า ตามประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ (คพช.) เรื่อง ข้อกำหนดการฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ พ.ศ. 2563 ข้อ 3 (7) และข้อ 4 กำหนดว่า “ข้อ 3 (7) หน่วยลงทุนของกองทุนรวมที่รัฐวิสาหกิจจัดตั้งขึ้นโดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐมนตรีและอยู่ในการกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์”

“ข้อ 4 การนำเงินไปฝากหรือลงทุนตามข้อ 3 (7) รวมกันต้องไม่เกินทุนสำรองของสหกรณ์และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ก่อนจึงจะดำเนินการได้”

คณะกรรมการดำเนินการพิจารณาแล้วเห็นว่า เพื่อเพิ่มช่องทางการลงทุนตามความเหมาะสม จึงขอเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมใหญ่นำเงินไปลงทุนไม่เกินทุนสำรอง จำนวน 225 ล้านบาท **มติที่ประชุม** อนุมัติให้นำเงินไปลงทุนตามประกาศของ คพช.ข้อ 3 (7) ในวงเงินไม่เกิน 225 ล้านบาท

## 6.8 พิจารณาอนุมัตินโยบายการลงทุน ประจำปี 2567

ตามกฎกระทรวง การดำเนินงานและการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิต ยูเนียน พ.ศ. 2564 กำหนดให้สหกรณ์ที่มีสัดส่วนการลงทุนมากกว่าร้อยละสิบของทุนเรือนหุ้นและทุนสำรอง หรือเงินลงทุนมากกว่าหนึ่งพันล้านบาท ต้องจัดทำนโยบายการลงทุนเสนอต่อที่ประชุมใหญ่พิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการดำเนินการ ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 12 เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2567 เห็นชอบกำหนดนโยบายการลงทุน ประจำปี 2567 มีรายละเอียด ดังนี้

1. **การให้กู้แก่สมาชิก** พิจารณาช่วยบรรเทาความเดือดร้อนของสมาชิกโดยให้กู้ตามระเบียบหลักเกณฑ์ และประกาศ ของสหกรณ์ที่กำหนดโดยเคร่งครัด รวมทั้งคำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้คืน
2. **การลงทุนภายนอก** เป็นไปตามพระราชบัญญัติสหกรณ์มาตรา 62 โดยจะพิจารณาลงทุนจากเงินที่เหลือจากการให้สมาชิกกู้ตามสภาพคล่องของเงินทุนในช่วงเวลานั้น ๆ ตามรายการ ดังนี้

2.1 การฝากเงินระหว่างสหกรณ์ พิจารณาฝากเงินกับชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทยทั้งระยะสั้นและระยะยาว สำหรับสหกรณ์อื่นจะพิจารณาฝากกับสหกรณ์ที่เคยมีธุรกรรมร่วมกัน โดยคำนึงถึงความมั่นคงของหน่วยงานที่รับฝากเงินเป็นหลัก

2.2 การให้เงินกู้แก่สหกรณ์ออมทรัพย์อื่น ต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุม คณะกรรมการดำเนินการทั้งวงเงินให้กู้และอัตราดอกเบี้ย

2.3 การลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลและหุ้นกู้ พิจารณาการลงทุนตามประกาศ คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติอย่างเคร่งครัด ผลตอบแทนต้องไม่ต่ำกว่าต้นทุนทางการเงินสหกรณ์

2.4 การลงทุนในหลักทรัพย์ของรัฐบาลหรือรัฐวิสาหกิจตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ มาตรา 62 (3) โดยในปี 2566 มีการลงทุนแล้ว 700 ล้านบาท ผลตอบแทนหลังหักค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 3.43% ซึ่งส่วนใหญ่ได้จากเงินปันผล ดังนั้นในปี 2567 สหกรณ์จึงมีนโยบายศึกษาการลงทุนในตลาดทุนด้วยตัวเอง เพื่อลดค่าใช้จ่ายกองทุน

**มติที่ประชุม** เห็นชอบตามที่เสนอ

## 6.9 พิจารณาการลงทุนของสหกรณ์ตามมาตรา 62 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542

ประธานกรรมการแจ้งที่ประชุมว่า ตามมาตรา 62 พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 เงินของสหกรณ์นั้น สหกรณ์อาจฝากหรือลงทุนได้ดังต่อไปนี้

- (1) ฝากในชุมนุมสหกรณ์หรือสหกรณ์อื่น
- (2) ฝากในธนาคารหรือฝากในสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์
- (3) ซื้อหลักทรัพย์ของรัฐบาลหรือรัฐวิสาหกิจ
- (4) ซื้อหุ้นของธนาคารที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์
- (5) ซื้อหุ้นของชุมนุมสหกรณ์หรือสหกรณ์อื่น
- (6) ซื้อหุ้นของสถาบันที่ประกอบธุรกิจอันทำให้เกิดความสะดวกหรือส่งเสริมความเจริญแก่กิจการของสหกรณ์โดยได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์
- (7) ฝากหรือลงทุนอย่างอื่นตามที่คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติกำหนด

คณะกรรมการดำเนินการ เห็นว่าเงินทุนของสหกรณ์หลังจากให้สมาชิกกู้ยืมแล้วยังมีเงินสภาพคล่องสามารถนำไปลงทุนได้ตามกฎหมายเพื่อกระจายการลงทุนตามความเหมาะสม ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 ดังกล่าว จึงเห็นสมควรเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2566 เพื่อพิจารณำเงินลงทุนตามมาตรา 62(3) และ(6) เพิ่มขึ้นอีกจำนวน 400 ล้านบาท

**มติที่ประชุม** เห็นชอบตามที่เสนอ

## วาระที่ 7 เรื่องอื่น ๆ เรื่องสอบถามและคำแนะนำจากที่ประชุม

เรื่องที่ 1. สมาชิกในที่ประชุมสอบถามเรื่องเกณฑ์การกำหนดให้สมาชิกสหกรณ์มีเงินได้รายเดือนคงเหลือหลังหักส่งชำระหนี้เพียงพอต่อการดำรงชีพอย่างน้อยร้อยละ 30 ของเงินได้รายเดือน ว่าจะมีข้อเกี่ยวข้องกับพนักงานการเคหะแห่งชาติ ที่เป็นสมาชิกของสหกรณ์หรือไม่อย่างไรและสหกรณ์จะบริหารงานในอนาคตอย่างไร

นางนันทนา ฤทธิ์พริ้ง(ประธานกรรมการ)แจ้งว่า เรื่องดังกล่าวเป็นการถือใช้จากสหกรณ์ออมทรัพย์ครูระยะหนึ่ง โดยสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ครูสามารถเป็นหนี้ต่อสหกรณ์ได้ร้อยละ70 และต้องมีเงินคงเหลือใช้ร้อยละ30 สำหรับสอ.กคช.การส่งชำระหนี้และภาระหนี้คงเหลือปัจจุบันขึ้นต่ำร้อยละ10 สมาชิกยังสามารถชำระหนี้กับสหกรณ์ได้ไม่มีหนี้ NPL องค์กรใดหากมีคำแนะนำจากหน่วยงานกำกับสหกรณ์ สอ.กคช.ก็จะต้องนำมาพิจารณาเพื่อการบริหารงานให้ถูกต้อง ตามคำแนะนำต่อไป

เรื่องที่ 2 การจ้างบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน(บลจ.)บริหารการลงทุนสหกรณ์ควรมีเจ้าหน้าที่ที่มีความเชี่ยวชาญเป็นผู้ดูแลพอร์ตและประสานงานกับ บลจ.

นายวิริยะ สุขศรี (เหรียญก) ชี้แจงว่าการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ โดยการจ้าง บลจ.เป็นผู้ดำเนินการเนื่องจากเห็นว่า บลจ.มีผู้เชี่ยวชาญและมีความรู้เรื่องการบริหารการลงทุนรวมทั้ง สหกรณ์ลงทุนจำนวนไม่มากนักและยังไม่มีเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ในเรื่องดังกล่าวเพียงพอ ณ วันนี้เจ้าหน้าที่ที่รับเข้ามาส่วนใหญ่เป็นเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี ซึ่งจะต้องได้รับการศึกษาเพิ่มเติมด้านการลงทุน

เรื่องที่ 3 กรณีสหกรณ์จะนำพอร์ตการลงทุนมาดูแลเอง โดยขอศึกษาความเป็นไปได้ก่อนนั้นสมาชิกมีคำถามว่า หากผลการศึกษาไม่สามารถนำพอร์ตมาบริหารได้จะมีวิธีการบริหารการลงทุนนั้นอย่างไร

นางนันทนา ฤทธิพรัง (ประธานกรรมการ) ชี้แจงกรณีการนำพอร์ตการลงทุนมาดูแลเอง ขอให้สมาชิกมั่นใจต่อการลงทุนดังกล่าว เนื่องจากพอร์ตดังกล่าวมีหุ้นตัวเดียว และในปีที่ผ่านมาไม่มีการซื้อขายเนื่องจากต้นทุนหุ้นสูงกว่าราคาตลาด พอร์ตนี้รับเงินปันผลจากหุ้นที่ถืออยู่เพียงอย่างเดียว จึงไม่จำเป็นต้องวิเคราะห์เนื่องจากไม่มีการลงทุนเพิ่ม คณะกรรมการเห็นว่า เพื่อเป็นการลดค่าธรรมเนียมที่ต้องจ่ายในแต่ละเดือน จึงจะขอศึกษาวิธีการเพื่อนำพอร์ตดังกล่าวมาบริหารเองกรณีศึกษาแล้ว หากไม่พร้อมกับการบริหารพอร์ตก็จะให้ บลจ.

บริหารต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ

## วาระที่ 8 เรื่องผลการเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 39 ต่อเนื่องจากวาระที่ 2

ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้ นางอรพิน สุขทรงศิลป์ ประธานกรรมการเลือกตั้งรายงานผลการเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 39 หลังจากได้ปิดหีบบัตรลงคะแนนเมื่อเวลา 14.00 น. คณะกรรมการเลือกตั้งได้ดำเนินการนับคะแนนเสร็จสิ้นแล้ว ในการเลือกตั้งครั้งนี้ มีสมาชิกมาใช้สิทธิในการเลือกตั้งจำนวน 2,272 คน จากสมาชิกที่มีสิทธิเลือกตั้งทั้งหมด 2,638 คน (ไม่รวมสมาชิกสมทบ 88 คน) ตามรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่งกรรมการดำเนินการ บัตรดี 2,171 ใบ บัตรเสีย 55 ใบ ไม่ประสงค์ใช้สิทธิ 46 ใบ ผลการนับคะแนนผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งประธานกรรมการและกรรมการดำเนินการชุดที่ 39 ปรากฏดังต่อไปนี้

### ตำแหน่งกรรมการดำเนินการ

ลำดับที่ 1	หมายเลข 5	นายวิริยะ สุขศรี	1,330	คะแนน
ลำดับที่ 2	หมายเลข 7	นายเชาวฤทธิ์ ดิชาย	1,316	คะแนน
ลำดับที่ 3	หมายเลข 4	นางฤดีกาญจน์ สระแก้ว	1,206	คะแนน
ลำดับที่ 4	หมายเลข 8	นายธนต์ สุขมาศ	1,143	คะแนน
ลำดับที่ 5	หมายเลข 3	ว่าที่ ร.ต.ชัยชนะ พวงมณี	987	คะแนน
ลำดับที่ 6	หมายเลข 10	นายวรวุฒิ เกลาเกลี้ยง	933	คะแนน
ลำดับที่ 7	หมายเลข 9	นางสาวปัญญารัตน์ การสมโชค	928	คะแนน
ลำดับที่ 8	หมายเลข 1	นายสมชัย ผู้ทรงศิริสุข	896	คะแนน
ลำดับที่ 9	หมายเลข 6	นางสาวกมลวรรณ สุขสอาด	604	คะแนน

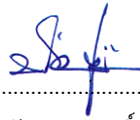


ลำดับที่ 10	หมายเลข 11	นายนพพร	หอมชื่น	404	คะแนน
ลำดับที่ 11	หมายเลข 2	นายปรีชา	ฤทธิ์บุญ	397	คะแนน
ลำดับที่ 12	หมายเลข 12	นายเอกพล	พลโยธี	352	คะแนน
ลำดับที่ 13	หมายเลข 13	นายจารึก	ศิริธรรมกุล	322	คะแนน

จากผลการนับคะแนนผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการคือ ผู้ที่ได้คะแนนในลำดับที่ 1 ถึงลำดับที่ 7 **มติที่ประชุม** เห็นชอบผลการเลือกตั้งกรรมการดำเนินการ จากผลการนับคะแนนลำดับที่ 1 ถึง 7 เป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

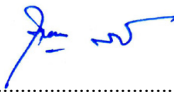
ประธานในที่ประชุมจึงประกาศปิดประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2566

ปิดประชุมเวลา 16.00 น.



(นางนันทนา ฤทธิ์พริ้ง)

ประธานในที่ประชุม



(นางฤดีกาญจน์ สระแก้ว)

ผู้จัดบันทึกการประชุม

### 3.2 รับรองรายงานการประชุมใหญ่วิสามัญ ครั้งที่ 1 ประจำปี 2567

รายงานการประชุมใหญ่วิสามัญ  
สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด  
วันพฤหัสบดีที่ 7 พฤศจิกายน 2567  
ณ ห้องวทัญญู ณ ถลาง

#### ผู้ดำเนินการในที่ประชุม

1. นางนันทนา	ฤทธิพริ้ง	ประธานกรรมการ
2. นางสุทธิรักษ์	สุทธิไวยกิจ	รองประธานกรรมการคนที่ 1
3. นายธนต์ต์	สุขมาศ	รองประธานกรรมการคนที่ 2
4. นายวรวุฒิ	เกลาเกลี้ยง	กรรมการ
5. นายวิริยะ	สุขศรี	เหรัญญิก
6. นางฤดีกาญจน์	สระแก้ว	เลขานุการ
7. นางสาวกัลยาณี	เสมา	ผู้จัดการ

#### ผู้เข้าร่วมประชุม

1. นายอิทธิพล	โตรส	ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์
---------------	------	---

สมาชิกลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมจำนวน 663 คน จากสมาชิกทั้งหมดจำนวน 2,707 คน

เริ่มประชุมเวลา 10.00 น. ประธานกล่าวเปิดประชุม

#### วาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งเพื่อทราบ

ประธานมอบเลขานุการแจ้งเรื่องที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. การประชุมใหญ่วิสามัญประจำปี ครั้งที่ 1/2567 สหกรณ์ฯ เชิญประชุมตามข้อบังคับ สอ.กคช. ข้อ 49 เนื่องจากมีเหตุสมควร โดยต้องมีสมาชิกเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 100 คน ขณะนี้มีผู้ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมแล้ว จำนวน 663 คน
2. การประชุมวันนี้ ได้รับอนุญาตจาก ผว.กคช. ให้สมาชิกที่ยังปฏิบัติงานอยู่เข้าร่วมประชุมได้ โดยไม่ถือเป็นการลา

3. กติกาในการประชุม ขอความร่วมมือสมาชิกรับฟังเรื่องที่น่าเสนอให้จบก่อนจึงค่อยสอบถาม และหลังจากการลงมติสมาชิกที่เข้าร่วมประชุม จะได้รับค่าอาหารคนละ 100 บาท โดยสหกรณ์ฯ จะจ่ายให้ภายในห้องประชุม

4. ขอประชุมเฉพาะเรื่องการแปลงหนี้หุ้นกู้บมจ.การบินไทย เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ ส่วนเรื่องอื่น ๆ หากสมาชิกต้องการทราบขอให้จดคำถามพร้อมแจ้งชื่อและสหกรณ์ฯ จะตอบทางช่องทางประชาสัมพันธ์ของสหกรณ์

### มติที่ประชุม รับทราบ

### วาระที่ 2 พิจารณาแปลงหนี้หุ้นกู้การบินไทยเป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการของ บมจ.การบินไทย

ประธานนำเสนอที่ประชุม พิจารณาเรื่องหุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ตามลำดับ ดังนี้

#### 1. สหกรณ์ฯซื้อหุ้นกู้การบินไทยทั้งหมด 2 ชุด รวม 50 ล้านบาท

ครั้งที่ 1 จำนวน 30 ล้านบาท อายุ 12 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.66 วันที่ซื้อ - ครบกำหนดวันที่ 23 ธ.ค.59 – 23 ธ.ค.71 รับดอกเบี้ยจนถึงวันล้มละลายได้ จำนวน 4,194,000 บาท

ครั้งที่ 2 จำนวน 20 ล้านบาท อายุ 15 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.68 วันที่ซื้อ - ครบกำหนดวันที่ 23 มิ.ย.60 – 23 มิ.ย.75 รับดอกเบี้ยจนถึงวันล้มละลายได้ จำนวน 2,341,282.19 บาท

บมจ.การบินไทย ประสบปัญหาล้มละลายเริ่มมีข่าวประมาณปลายปี 2562 ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ ฉบับแรกวันที่ 15 มิ.ย.64 และฉบับแก้ไขวันที่ 20 ต.ค.65 สำคัญสำคัญของแผนเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับ สอ.กคช. ดังนี้

- คำสั่งศาลล้มละลายกลางให้แปลงหนี้เงินต้นหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 24.5% ของมูลค่าหุ้นกู้ราคาหุ้นละ 2.5452 บาท ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 31 ธ.ค. 67

- มูลค่าหุ้นกู้ที่เหลือ 75.5% ( 37,750,000 บาท ) และดอกเบี้ยที่ตั้งค้างไว้ 2 ช่วง ( 3,824,460.27 บาท ) บมจ.การบินไทยจะทยอยจ่ายคืนตามปีที่ครบกำหนดไม่เกินปี 2579

- บมจ.การบินไทยเริ่มชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ ร้อยละ 1.5 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 67

2. ในช่วงการทำแผนจนถึงวันที่ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ สหกรณ์ฯ ได้รับดอกเบี้ยเป็น 2 ช่วงเวลาตามรายละเอียดปรากฏตามตาราง ดังนี้

รายการ	เงินต้น 30 ล้าน		เงินต้น 20 ล้าน		รวม
	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงิน	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงิน	
<u>1. ช่วงก่อนเข้าแผนฟื้นฟู</u>					
วันที่ 23 ธ.ค. 62 - 30 มิ.ย. 63	4.66	731,556.16	4.68	489,797.26	
วันที่ 1 ก.ค. 63 - 14 ก.ย. 63	6.66	416,021.92	6.68	278,180.82	
รวม 1	-	1,147,578.08	-	767,978.08	1,915,556.16

2. ช่วงดำเนินการจัดทำแผน ฟื้นฟู (ศาลสั่งให้ระงับไป) 15 ก.ย. 63 - 15 มิ.ย. 64	1.5	299,589.04	1.5	199,726.03	499,315.07
3. ช่วงดำเนินการตามแผน ฟื้นฟู 16 มิ.ย. 64 - 31 ธ.ค. 66	1.5	1,145,342.47	1.5	763,561.64	1,908,904.11
รวม 1 + 3		2,292,920.55		1,531,539.72	3,824,460.27

### 3. แนวทางการแปลงหนี้หุ้นกู้ 50 ล้าน เป็นทุน (หุ้นสามัญ) ของ บมจ.การบินไทย

#### 1. ภาคบังคับ ( ตามคำสั่งศาลล้มละลายกลาง )

- แปลงหนี้เป็นทุน 24.5 % ของมูลค่าหุ้นกู้
- หุ้นกู้ 50 ล้านบาท แปลงเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 12,250,000 บาท
- ได้หุ้น 4,812,980 หุ้น ( หุ้นละ 2.5452 บาท )

#### 2. ภาคสมัครใจ ( ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่ของสมาชิก )

- หุ้นที่เหลือ 75.5 % จำนวน 37,750,000 บาท
- ดอกเบี้ยตั้งพัก 2 ช่วง จำนวน 3,824,460.27 บาท

รวมเงินทั้งสิ้น 41,574,460.27 บาท สามารถแปลงเป็นทุน(หุ้นสามัญของ บมจ.การบินไทย

ได้ในราคาหุ้นละ 2.5452 บาท กรณีแปลงเป็นทุนได้ทั้งหมดจะได้หุ้นจำนวน 16,334,456 หุ้น โดยจำนวนหุ้นที่จะได้รับขึ้นอยู่กับการจัดสรรของ บมจ.การบินไทย (เป็นไปตามสัดส่วน) และสหกรณ์ฯ ต้องดำเนินการแจ้งความจำนงให้การบินไทยทราบไม่เกินเดือน พ.ย. 67 ทราบผลจาก บมจ.การบินไทยภายใน 31 ธ.ค. 67

- กรณีไม่สมัครใจ / จำนวนที่เหลือจากการจัดสรร สอ.กคช. จะต้องตั้งค้ำค่าหุ้นกู้ต่อไปปีละ 5% จนกว่าจะได้รับชำระคืน (ไม่เกินปี 2579)

โดยข้อกำหนดการขายหุ้นที่ได้จากการแปลงหนี้เป็นทุน คือ “ ห้ามมิให้เจ้าหนี้แปลงหนี้เป็นทุนทุกรายขายหุ้นเพิ่มทุนจากการแปลงหนี้เป็นทุน (Lock - up ) จนกว่าจะครบระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่หุ้นของการบินไทยกลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ โดยหลังจากวันที่หุ้นของการบินไทยเริ่มซื้อขายครบกำหนดระยะเวลา 6 เดือน ให้เจ้าหนี้แต่ละรายสามารถขายหุ้นในส่วนตัวงกล่าวของตนได้จำนวนไม่เกินร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ” โดยบริษัทฯ จะให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ออกหุ้นในชื่อของสหกรณ์จำนวน 2 ฉบับ ฉบับที่ 1 จำนวนร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ขอรับคืนได้เมื่อครบ 6 เดือน และฉบับที่ 2 จำนวนร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ขอรับคืนได้เมื่อครบ 1 ปี

4. คณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 39 ในคราวประชุมครั้งที่ 10 วันที่ 22 ตุลาคม 2567 วาระเรื่องการแปลงหนี้ บมจ.การบินไทยเป็นทุนภาคสมัครใจ มีความเห็นตามมติคณะกรรมการลงทุนเป็นเอกฉันท์ให้แปลงหนี้หุ้นกู้พร้อมดอกเบี้ยที่ตั้งค้างไว้เป็นทุนทั้งหมดด้วยเหตุผลดังต่อไปนี้

### 1. การคาดการณ์ผลประโยชน์ประกอบของการของ บมจ.การบินไทย

1.1 การแปลงหนี้เป็นทุนจะช่วยลดจำนวนหนี้สิน ลดภาระดอกเบี้ยจ่ายทำให้การบินไทยสภาพคล่องเพิ่มขึ้นและสามารถบริหารจัดการธุรกิจได้อย่างคล่องตัวขึ้น

1.2 การแปลงหนี้เป็นทุนช่วยให้โครงสร้างทางการเงินของ บมจ.การบินไทยมีความมั่นคง ซึ่งจะส่งผลให้มีความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการและสามารถตอบสนองต่อความผันผวนของตลาดได้ดีขึ้น

1.3 บมจ.การบินไทยมีการรับรองครเป็นธุรกิจการบินที่สามารถแข่งขันในระดับโลก ดูจากข้อมูลการจัดอันดับสายการบินที่ดีที่สุดในโลกปี 2023 อยู่ในอันดับที่ 40 ปี 2024 อยู่ในอันดับที่ 33

1.4 จากข้อมูลทางการเงินของ บมจ.การบินไทย มีแนวโน้มดีขึ้นโดยตลอดจึงมีโอกาสฟื้นฟูและทำกำไรในอนาคตได้ง่ายขึ้น ซึ่งนำไปสู่การจ่ายเงินปันผลและเพิ่มมูลค่าหุ้นในระยะยาว

2. **การคาดการณ์ราคาหุ้น บมจ.การบินไทย** ในวันแรกของการซื้อขายมีโอกาสน้อยมากที่จะต่ำกว่าหุ้นละ 2.5452 บาท เนื่องจากที่ปรึกษาการเงินอิสระ (บริษัท แคปปิตอล แอ็ดเวนเทจ จำกัด) ประเมินมูลค่ายุติธรรม ณ ตุลาคม 2567 มีรายงานอย่างเป็นทางการให้ บมจ.การบินไทย ใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดราคาต่อหุ้นเพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นรายเดิม พนักงาน และผู้ลงทุนแบบเจาะจง ราคาต่อหุ้นอยู่ระหว่าง 5.65 - 7.10 บาท ซึ่งสูงกว่าราคาที่ยขายให้สหกรณ์

### 3. ประโยชน์ที่สหกรณ์จะได้รับจากการแปลงหนี้เป็นทุน

3.1 ลดจำนวนเงินในการตั้งค่าเผื่อการปรับมูลค่าหุ้นกู้ปีละ 5 %จากมูลค่าหุ้นกู้ที่ถือ

3.2 สหกรณ์มีโอกาสได้รับคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยที่พักไว้เร็วขึ้นจากการขายหุ้นในราคาที่เหมาะสมและสามารถทำกำไรได้

3.3 หุ้นสามัญมีผลตอบแทนเป็นเงินปันผลซึ่งคาดการณ์ว่าการบินไทยจะมีกำไรเพิ่มขึ้นทุกปี และสามารถจ่ายเงินปันผลได้

### 4. กรณีสหกรณ์ไม่แปลงหนี้เป็นทุน (ภาคสมัครใจ) ภายในเดือน พ.ย. 67

4.1 ต้องตั้งค่าเผื่อ ปีละ 5% ต่อไปทุกปีจนกว่าจะได้รับเงินคืนตามมูลค่าหุ้นที่เหลือ 75.5% จำนวนเงิน 37,750,000 บาท คิดเป็นค่าเผื่อ ปีละ 1,887,500 บาท

4.2 ไม่มีโอกาสแปลงหนี้เป็นทุนเพิ่มเติม ต้องรอรับเงินที่เหลือคืนตามงวดครบกำหนดหุ้นกู้ โดยรับดอกเบี้ยปีละ 1.5 % ( 566,250 บาท ) ซึ่งน้อยกว่าค่าเผื่อที่ต้องตั้งทุกปี ( 1,887,500 บาท )

ณ 31 ธ.ค. 66 สหกรณ์ตั้งค่าเผื่อมาแล้ว 3 ปี จำนวน 7,500,000 บาท (ปีละ 2,500,000 บาท จากมูลค่าหุ้นกู้ 50,000,000 บาท )

จึงเสนอที่ประชุมใหญ่วิสามัญประจำปี 2567 ครั้งที่ 1/2567 พิจารณาอนุมัติ ดังนี้

1. อนุมัติรทบเงินแปลงหนี้เป็นทุนภาคสมัครใจ ( หุ้นกู้ส่วนที่เหลือ 75.5 % )

2. อนุมัติให้นำดอกเบี้ยที่ตั้งพักไว้ทั้งหมดแปลงเป็นทุน



3. เห็นชอบให้คณะกรรมการดำเนินการ สอ.กคช. บริหารหุ้นสามัญ บมจ.การบินไทยที่ได้รับจัดสรรด้วยตนเองเพื่อประโยชน์สูงสุดทั้งภาคบังคับและภาคสมัครใจ

ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาโดยการตั้งคำถามและกรรมการร่วมกันตอบข้อซักถาม ดังนี้

**คำถามที่ 1 :** กรณีแปลงหนี้เป็นทุนภาคสมัครใจแล้วได้ไม่ครบ สหกรณ์มีวิธีบริหารหนี้ที่เหลืออย่างไร และการบินไทยจะสามารถบังคับให้สหกรณ์ซื้อหุ้นเพิ่มในเวลาหุ้นในตลาดสูงกว่า 2.5452 หรือไม่

**คำตอบ :** การบินไทยจะจัดสรรให้ตามอัตราส่วน หุ้นที่เหลือสหกรณ์ต้องรอรับเงินตามระยะเวลาที่หุ้นครบกำหนดหรือไม่เกิน ปี 2579 โดยหากเลยเดือน พ.ย.67 สหกรณ์จะไม่สามารถแปลงหนี้เป็นทุนได้อีกและการบินไทยก็ไม่สามารถบังคับให้สหกรณ์ซื้อหุ้นเพิ่ม เนื่องจากไม่ได้อยู่ในแผนฟื้นฟู และจากข้อมูลที่ได้สหกรณ์ส่วนใหญ่แปลงหนี้ภาคสมัครใจทั้งหมด โดยคาดว่าราคาหุ้นการบินไทยจะสูงกว่าหุ้นละ 2.5452 บาท ถ้าหุ้นมีราคาต่ำกว่านี้สหกรณ์ก็ไม่ขายรอรับเงินปันผลแทน แต่ถ้าหากราคาหุ้นสูงกว่านี้สหกรณ์ก็จะขายเพื่อรับเงินคืนให้เร็วที่สุด ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับพิจารณาของคณะกรรมการชุดนั้นๆ

**คำถามที่ 2 :** หุ้น 50 ล้านแบ่งเป็นภาคบังคับ 24.5% ภาคสมัครใจ 75.5% ภาคสมัครใจหากไม่แปลงเป็นทุนยังคงได้รับดอกเบี้ย 1.5% ถือเป็นรายได้ ดังนั้นการต้องตั้งค่าเผื่อ 5% ในงบการเงินก็จะไม่เสียไปทั้งหมดและจะได้กลับมาภายหลัง

**คำถามที่ 3 :** เงินที่เหลือ 75.5% หากไม่แปลงเป็นทุนจะติดเงื่อนไขการลงทุนในหุ้นกู้หรือไม่ เนื่องจากกำหนดว่าต้องเป็น A -

**คำถามที่ 4 :** กรณีได้หุ้นมาเร็วจะตัดสินใจบริหารหุ้นนี้อย่างไร เนื่องจากมีหุ้นหลายตัว เมื่อเข้าตลาดแล้วมีราคาต่ำกว่าราคา IPO มาก หรืออาจจะเพิ่มสูงขึ้น สหกรณ์จะมีแนวทางในการเก็บไว้หรือแบ่งขายอย่างไร

#### คำตอบข้อ 2 -4

เมื่อการบินไทย ปรับโครงสร้างทุนแล้ว กระทรวงการคลังถือหุ้นประมาณ 30% คงไม่ได้เป็นรัฐวิสาหกิจแล้ว ซึ่งสหกรณ์จะไม่สามารถซื้อหุ้นสามัญได้ ส่วนการตัดสินใจขายหรือเก็บไว้ขึ้นอยู่กับการตัดสินใจของคณะกรรมการชุดนั้นๆ เนื่องจากสหกรณ์เพียงแต่ถือหุ้นไว้เพื่อรอขายหรือรอรับเงินปันผล จึงเชื่อว่าคณะกรรมการจะพิจารณาตามความเหมาะสม ณ เวลานั้น ซึ่งอาจแบ่งขายหรือขายทั้งหมดก็ได้

สำหรับกรณีที่สหกรณ์ต้องตั้งค่าเผื่อที่ผ่านมาปีละ 5% ขณะนี้ได้มีการรวมตัวกันของฝ่ายเจ้าหน้าที่ขอต่อรองกับกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ อาจลดลงได้หรือไม่ เช่น ตั้งปีละ 2 - 3% แทน 5% แต่ยังไม่ตอบอยู่ ส่วนดอกเบี้ย 1.5% ที่ได้รับ ปีละประมาณ 566,250 บาท หักกลบกันกับค่าเผื่อที่ต้องตั้งก็คงเป็นค่าใช้จ่ายประมาณ 1.3 ล้าน กรณีค่าเผื่อที่ตั้งไว้แล้ว มีการหารือกันว่าหากเกินกว่า % ที่ต้องตั้งสำหรับหุ้นที่เหลือจะสามารถขอกลับรายการได้หรือไม่ แต่ยังไม่เป็นที่ยุติ จึงไม่สามารถตอบได้ในขณะนี้ ขึ้นอยู่กับพิจารณาของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

**คำถามที่ 5 :** การเล่นหุ้นเป็นเรื่องยากต้องดูกำไร-ขาดทุน ดังนั้น 75.5% สหกรณ์ไม่ควรเสี่ยง โดยเฉพาะการ lock-up 1 ปี อาจทำให้สหกรณ์ขาดโอกาสไม่สามารถขายหุ้นในราคาที่สูงกว่า 2.5452 บาท

**คำตอบ :** สหกรณ์ไม่เล่นหุ้น สหกรณ์ถือหุ้นเองเฉพาะหุ้นการบินไทยตัวเดียวเท่านั้น ส่วนหุ้นรัฐวิสาหกิจอื่นที่ลงทุนไว้ สหกรณ์จ้างบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน(บลจ.) เช่นเดียวกับการบริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

**คำถามที่ 6 :** เห็นด้วยกันกับการซื้อแต่ไม่ควรเก็บไว้ ควรขายให้หมดเมื่อถึงเวลาที่ขายได้ และอาจมีการแทรกแซงของฝ่ายการเมือง โดยจะมีการประชุมในวันที่ 8 พ.ย.67

**คำตอบ :** ในวันที่ 8 พ.ย.67 จะมีการประชุมเพื่อแก้ไขแผนใน 3 ข้อ คือ

ข้อ 1. การบินไทยขอให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจลดมูลค่าที่ตราไว้( Par Value)

ข้อ 2. หากการบินไทยใช้เงินจ่ายปันผลเท่าใด จะต้องจ่ายคืนหนี้ในจำนวนที่เท่ากัน

ข้อ3. กระทรวงการคลังขอตั้งผู้บริหารแผน เพิ่ม 2 คน เป็นผู้แทนจากกระทรวงการคลังและกระทรวงคมนาคม ผู้แทนสหกรณ์คุยกันแล้วเห็นร่วมกันว่า ข้อ 1, 2 เห็นด้วย แต่ข้อ 3 สหกรณ์ทั้งหมดไม่เห็นด้วย

**คำถามที่ 7 :** สหกรณ์มีโอกาสเข้าไปเป็นกรรมการบริษัทการบินไทยได้หรือไม่ และหากในอนาคตการบินไทยเกิดปัญหาเหมือนเดิม เงินที่เราแปลงเป็นหุ้นจะสามารถเรียกคืนมาได้หรือไม่

**คำตอบ :** สหกรณ์การเคหะแห่งชาติ ไม่มีโอกาสเข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทการบินไทย เนื่องจากมีหุ้นอยู่น้อย แต่จะมีโอกาสเข้าประชุมในฐานะเป็นเจ้าของได้ ทั้งนี้สหกรณ์จะไม่ถือหุ้นบมจ.การบินไทยนานเมื่อราคาดีสหกรณ์จะพิจารณาซื้อขายเพื่อให้เงินกลับมาเร็ว สหกรณ์ไม่ต้องการเป็นเจ้าของบมจ.การบินไทยและไม่เล่นหุ้น

### ข้อเสนอในที่ประชุม

1. สหกรณ์ควรติดตามการทำงานของบมจ.การบินไทยอย่างใกล้ชิดและพิจารณาบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สหกรณ์ไม่เสียหาย ในการแปลงหนี้ภาคสมัครใจ
2. ที่ประชุมเสนอทางเลือกเพิ่มคือขอแปลงภาคสมัครใจ จำนวน 50% ของหุ้น ซึ่งมีผู้รับรองตามระเบียบ
3. เนื่องจากสมาชิกเข้าร่วมประชุมจำนวนมากและอยู่ในบริเวณด้านข้างโดยรอบ ทำให้การนับจำนวนอาจเกิดความคลาดเคลื่อน ที่ประชุมเห็นชอบให้ใช้วิธียกมือและนับจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมจากการเซ็นชื่อผู้รับเงิน โดยผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมสหกรณ์เห็นชอบด้วยวิธีนี้

**มติที่ประชุม** จากจำนวนผู้เข้าร่วมออกเสียงในที่ประชุมรวม 572 ราย มีผลสรุปดังนี้

1. อนุมัติรทบวงเงินแปลงหนี้เป็นทุนภาคสมัครใจ จำนวน 50% ของหุ้นกู้ที่เหลือ สมาชิกเห็นชอบ จำนวน 17 ราย ไม่เห็นชอบ 555 ราย
2. อนุมัติรทบวงเงินแปลงหนี้เป็นทุนภาคสมัครใจ จำนวน 100% ของหุ้นกู้ที่เหลือ สมาชิกเห็นชอบ จำนวน 542 ราย ไม่เห็นชอบ 30 ราย
3. อนุมัติให้นำดอกเบี้ยยที่ค้างชำระทั้งหมด แปลงเป็นทุน สมาชิกเห็นชอบ จำนวน 571 ราย ไม่เห็นชอบ 1 ราย

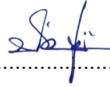
4. เห็นชอบให้คณะกรรมการดำเนินการ สอ.กคช. บริหารหุ้นสามัญ บมจ.การบินไทยที่ได้รับจัดสรรด้วยตนเองเพื่อประโยชน์สูงสุดทั้งภาคบังคับและภาคสมัครใจ สมาชิกเห็นชอบ จำนวน 568 ราย ไม่เห็นชอบ 4 ราย

5. สมาชิกไม่อยู่ในที่ประชุมขณะลงมติ จำนวน 91 ราย

### วาระที่ 3 เรื่องอื่น ๆ

เมื่อไม่มีผู้ใดเสนอ ประธานกล่าวปิดประชุม

ปิดประชุมเวลา 12.00 น.



(นางนันทนา ฤทธิพรุ่ง)

ประธานในที่ประชุม



(นางฤดีกาญจน์ สระแก้ว)

ผู้จัดบันทึกการประชุม



## วาระที่ 4 เรื่องเพื่อทราบ

- 4.1 เรื่องรับทราบสมาชิกเข้าใหม่-ลาออก ประจำปี 2567
- 4.2 เรื่องแถลงผลการดำเนินงาน ประจำปี 2567
- 4.3 เรื่องรายงานผลการตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2567

## วาระที่ 4 เรื่องเพื่อทราบ

### 4.1 เรื่องรับทราบสมาชิกเข้าใหม่ – ลาออก ประจำปี 2567

ประธานในที่ประชุมมอบหมายให้ผู้จัดการทำหน้าที่รายงานให้ที่ประชุมทราบ เมื่อสิ้นปีทางบัญชีวันที่ 31 ธันวาคม 2567 สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด มีสมาชิกทั้งสิ้น 2,724 คน แยกเป็นสมาชิกสามัญ จำนวน 2,636 คน สมาชิกสมทบ จำนวน 88 คน มีรายละเอียด ดังนี้

รายการ	สมาชิกสามัญ (คน)	สมาชิกสมทบ (คน)	รวม (คน)
สมาชิกต้นปี 67	2,652	88	2,740
สมาชิกเพิ่มระหว่างปี 67	32	1	33
<b>รวม</b>	<b>2,684</b>	<b>89</b>	<b>2,773</b>
สมาชิกลดระหว่างปี 66			
- ถึงแก่กรรม	11	-	11
- ลาออก	33	1	34
- ถูกให้ออก	4	-	4
<b>รวม</b>	<b>48</b>	<b>1</b>	<b>49</b>
<b>สมาชิกคงเหลือสิ้นปี</b>	<b>2,636</b>	<b>88</b>	<b>2,724</b>

เหตุที่สมาชิกลาออกจากสหกรณ์ระหว่างปี 2566 (สมาชิกสามัญและสมทบ)

1. ต้องการใช้เงิน	6 ราย
2. เหตุผลส่วนตัว	17 ราย
3. ออกจากการเคหะแห่งชาติ	11 ราย
4. ถูกให้ออก/ปลดออก	4 ราย
5. ถึงแก่กรรม	<u>11</u> ราย
รวม	<u>49</u> ราย

**มติที่ประชุม** .....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

#### 4.2 แลงผลการดำเนินงาน ประจำปี 2567

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด ชุดที่ 39 ได้รับความไว้วางใจจาก ท่านสมาชิกให้เข้ามาบริหารกิจการของสหกรณ์ ผลดำเนินงานสำหรับปีการเงิน 2567 สหกรณ์มีเงินทุนดำเนินการ เพิ่มขึ้นจาก 4,143.35 ล้านบาท เป็น 4,297.45 ล้านบาท จากเงินทุนดังกล่าว คณะกรรมการดำเนินการ ได้ พิจารณาการใช้เงินทุนด้วยความระมัดระวัง รอบคอบก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกลับคืนสู่สมาชิกในฐานะเจ้าของ สหกรณ์ปรากฏผลดำเนินงาน ดังนี้

##### (1) ผลการดำเนินงานประจำปี 2567

##### ตารางแสดงผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 5 ปี

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับที่	รายการ	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
1	จำนวนสมาชิก(คน)	2,724	2,740	2,687	2,651	2,594
2	สินทรัพย์รวม	4,297.45	4,143.35	4,061.81	3,912.45	3,631.43
3	ทุนเรือนหุ้น	1,518.27	1,460.18	1,422.18	1,363.51	1,321.02
4	ทุนสำรอง	233.77	225.21	215.59	205.84	195.59
5	ทุนสะสมอื่น ๆ	26.20	28.06	29.30	28.57	28.25
6	เงินรับฝากจากสมาชิก	2,530.52	2,401.67	2,324.21	2,227.56	1,976.64
7	การให้เงินกู้แก่สมาชิก	1,084.19	1,052.28	1,046.88	1,057.36	1,058.72
8	การให้เงินกู้แก่สหกรณ์อื่น	777.71	777.35	884.80	877.27	858.84
9	เงินฝากสหกรณ์อื่น	603.23	502.38	559.62	827.21	759.92
10	เงินลงทุนพันธบัตร/หุ้นกู้/กองทุน ส่วนบุคคล/ชสอ./หุ้นสามัญ)	1,766.40	1,742.55	1,482.70	1,062.48	674.20
11	กำไรสุทธิ	98.17	84.88	96.15	97.44	102.32

(2) **ทุนเรือนหุ้น** มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ทุนเรือนหุ้นคงเหลือยกไป จำนวน 1,518,269,660.00 บาท (สมาชิกจะโอนหุ้นซึ่งตนถืออยู่ให้ผู้อื่นและจะถอนคืนหุ้นในระหว่างที่เป็นสมาชิกอยู่ไม่ได้)

มูลค่าหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 ยกมา 1,460,175,500.00 บาท

**บวก** สมาชิกถือหุ้นเพิ่มระหว่างปี 75,038,290.00 บาท

รวม 1,535,213,790.00 บาท

**หัก** สมาชิกถอนคืนระหว่างปี 16,944,130.00 บาท

มูลค่าหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คงเหลือ 1,518,269,660.00 บาท

ในปี 2567 ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้น 75,038,290.00 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.14 ของทุนเรือนหุ้นยกมา



(3) เงินรับฝากจากสมาชิก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สหกรณ์มีเงินรับฝากจากสมาชิกคงเหลือยกไปจำนวน 2,530,518,150.90 บาท จำนวน 4,141 บัญชี มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

รายการ	ยกมาต้นปี	ฝากระหว่างปี	ถอนระหว่างปี	คงเหลือ	เพิ่ม/(ลด)
ออมทรัพย์	28,043,528.20	65,143,720.41	63,861,733.04	29,325,515.57	1,281,987.37
ออมทรัพย์พิเศษ	1,128,494,390.12	340,449,947.65	355,435,073.47	1,113,509,264.30	(14,985,125.82)
อ.พิเศษเกษียณสุข	833,149,594.01	186,998,056.19	68,843,247.87	951,304,402.33	118,154,808.32
อ. ทรัพย์มั่นคง	47,312,830.06	13,146,400.01	2,544,591.90	57,914,638.17	10,601,808.11
ประจำ 3,6,12 เดือน	355,989,127.47	53,625,581.35	40,406,778.29	369,207,930.53	13,218,803.06
อุดมทรัพย์	8,678,300.00	9,670,328.06	9,092,228.06	9,256,400.00	578,100.00
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>2,401,667,769.86</b>	<b>669,034,033.67</b>	<b>540,183,652.63</b>	<b>2,530,518,150.90</b>	<b>128,850,381.04</b>

(4) การให้เงินกู้ยืมแก่สมาชิก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สหกรณ์มีลูกหนี้เงินให้กู้แก่สมาชิกคงเหลือยกไปจำนวน 1,084,190,550.14 บาท จำนวน 1,825 สัญญา มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

รายการ	ประเภทการให้เงินกู้ยืมแก่สมาชิก			รวมทั้งสิ้น
	ฉุกเฉิน	สามัญ	พิเศษ	
คงเหลือต้นปี	1,200,246.00	810,308,990.92	240,772,698.06	1,052,281,934.98
ให้กู้ระหว่างปี	2,572,100.00	973,500,368.47	75,929,000.00	1,052,001,468.47
<b>รวม</b>	<b>3,772,346.00</b>	<b>1,783,809,359.39</b>	<b>316,701,698.06</b>	<b>2,104,283,403.45</b>
หัก ชำระคืนระหว่างปี	3,097,857.00	929,193,174.84	87,801,821.47	1,020,092,853.31
คงเหลือยกไป	674,489.00	854,616,184.55	228,899,876.59	1,084,190,550.14
เพิ่ม/(ลด)	(525,757.00)	44,307,193.63	(11,872,821.47)	31,908,615.16

(5) เงินฝากและเงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีเงินฝากสหกรณ์อื่น จำนวน 603,228,000.00 บาท และเงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่น จำนวน 777,712,000.00 บาท รวมเป็นเงิน จำนวน 1,380,940,000.00 บาท มีรายละเอียดดังนี้

รายการ	สหกรณ์อื่น			
	สหกรณ์	เงินฝาก	สหกรณ์	เงินให้กู้
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 คงเหลือยกมา	3	502,384,000.00	7	777,348,000.00
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	265,000,000.00	-	400,000,000.00
<b>รวม</b>		<b>767,384,000.00</b>		<b>1,177,348,000.00</b>
<u>หัก</u> ลดลงระหว่างปี	-	164,156,000.00	-	399,636,000.00
<b>คงเหลือ</b>	<b>3</b>	<b>603,228,000.00</b>	<b>7</b>	<b>777,712,000.00</b>
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(3,920,000.00)		0.00
<b>คงเหลือสุทธิ</b>		<b>599,308,000.00</b>		<b>777,712,000.00</b>
เพิ่ม/(ลด)		<b>96,924,000.00</b>		<b>364,000.00</b>

(6) เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สหกรณ์มีเงินลงทุนคงเหลือ จำนวน 1,766,404,264.70 บาท มีรายละเอียดดังนี้ หน่วย : บาท

รายการ	เงินลงทุน			คงเหลือ
	ชสอ./บริษัท	พันธบัตร/หุ้นกู้	กองทุนส่วนบุคคล	
ยกมาต้นปี	131,210,000.00	950,000,000.00	734,621,180.96	1,815,831,180.96
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,000,000.00	61,908,904.06	140,167,136.09	203,076,040.15
<b>รวมเงินลงทุน</b>	<b>132,210,000.00</b>	<b>1,011,908,904.06</b>	<b>874,788,317.05</b>	<b>2,018,907,221.11</b>
<u>หัก</u> ลดลงระหว่างปี	0.00	15,000,000.00	111,458,157.59	126,458,157.59
<b>คงเหลือก่อนปรับปรุงค่าเผื่อ</b>	<b>132,210,000.00</b>	<b>996,908,904.06</b>	<b>763,330,159.46</b>	<b>1,892,449,063.52</b>
<u>หัก</u> รายการปรับปรุงค่าเผื่อฯ	(10,000.00)	(7,500,000.00)	(118,534,798.82)	(126,044,798.82)
<b>คงเหลือสุทธิ</b>	<b>132,200,000.00</b>	<b>989,408,904.06</b>	<b>644,795,360.64</b>	<b>1,766,404,264.70</b>
เพิ่ม/(ลด)	990,000.00	(39,408,904.06)	(89,825,820.32)	(49,426,916.26)

รายการปรับปรุงค่าเผื่อ

1. ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ไทยไอซีที จำกัด ค่าเผื่อการปรับมูลค่าหุ้น จำนวน 10,000 บาท
2. บริษัท การบินไทย จำกัด ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุนหุ้นกู้ จำนวน 7,500,000 บาท
3. กองทุนส่วนบุคคล ปรับมูลค่าเงินลงทุน จำนวน 118,534,798.82 บาท

**(7) โครงการอบรมสัมมนาและการฝึกอบรม** การอบรมสัมมนาและฝึกอบรมแก่สมาชิกเป็นกิจกรรม

หนึ่งที่สหกรณ์กำหนดไว้ในแผนงานเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจแก่สมาชิกและพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิก ในปีนี้สหกรณ์ได้กำหนดการจัดสัมมนาและฝึกอบรมแก่สมาชิก มีรายละเอียด ดังนี้

7.1 การฝึกอบรมแก่สมาชิกประจำปี 2567 จำนวน 1 รุ่น ในวันที่ 17 สิงหาคม 2567

“การทำผ้ามัดย้อมและขนมไทย” ณ ศูนย์การเรียนรู้บ้านริมคลองโสมสแตย์ จังหวัดสมุทรสงคราม

7.2 การจัดสัมมนาสมาชิกประจำปี 2567 จำนวน 1 รุ่น ระหว่างวันที่ 9-10 พฤศจิกายน 2567

ณ โรงแรมสองพันบุรี อำเภอเมือง จังหวัดสุพรรณบุรี

**(8) การใช้จ่ายเงินทุนสวัสดิการ**

**8.1 ทุนส่งเสริมเพื่อการศึกษา** ในปี 2567 สหกรณ์จัดสรรกำไรสุทธิเพื่อสนับสนุนส่งเสริมการศึกษาให้กับการเคหะแห่งชาติ เพื่อเป็นทุนการศึกษาแก่บุตรของพนักงานการเคหะแห่งชาติ และบุตรของเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ดังนี้

**ที่มาของเงินทุนส่งเสริมเพื่อการศึกษา**

- เงินทุนคงเหลือยกมา	1,390,042.39	บาท
- จัดสรรจากกำไรสุทธิประจำปี 2566	<u>20,000.00</u>	บาท
<b>รวม</b>	<b><u>1,410,042.39</u></b>	<b>บาท</b>

**ที่ใช้ไปของเงินทุนส่งเสริมเพื่อการศึกษา**

- สนับสนุนทุนการศึกษา การเคหะแห่งชาติ	<u>450,000.00</u>	บาท
<b>เงินทุนคงเหลือยกไป</b>	<b><u>960,042.39</u></b>	<b>บาท</b>

**8.2 ทุนสาธารณประโยชน์** ในปี 2567 สหกรณ์ได้ใช้จ่ายเงินทุนสาธารณประโยชน์ ได้แก่ เพื่อการศึกษา เพื่อการกุศล เพื่อส่งเสริมด้านกีฬา กิจกรรมสาธารณประโยชน์ (CSR) และสวัสดิการแก่สมาชิกที่ประสบภัยพิบัติต่าง ๆ ดังนี้

**ที่มาของเงินทุนสาธารณประโยชน์**

- เงินทุนคงเหลือยกมา	2,230,566.30	บาท
- จัดสรรจากกำไรสุทธิประจำปี 2566	<u>20,000.00</u>	บาท
<b>รวม</b>	<b><u>2,250,566.30</u></b>	<b>บาท</b>

**ที่ใช้ไปของเงินทุนสาธารณประโยชน์**

- สนับสนุนกิจกรรมของการเคหะแห่งชาติ	150,000.00	บาท
- โครงการจัดกิจกรรมสาธารณประโยชน์ (CSR)	20,000.00	บาท
- ช่วยเหลือสมาชิกประสบอุทกภัย	10,000.00	บาท
- บริจาคเพื่อการกุศลร่วมกับองค์กรภายนอก	<u>19,600.00</u>	บาท
<b>รวม</b>	<b><u>199,600.00</u></b>	<b>บาท</b>

**เงินทุนคงเหลือยกไป** **2,050,966.30** บาท

ในปี 2567 สหกรณ์ได้จัดโครงการสาธารณประโยชน์ (CSR) เพื่อสังคมและชุมชนโดยสนับสนุนห้องพยาบาลการเคหะแห่งชาติเพื่อผู้เกษียณมอบเงินบริจาคเป็นเงิน 10,000.00 บาท และร่วมกับสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์ กรุงเทพมหานครพื้นที่ 2 โครงการสานฝันปันรักแด่น้องผู้ด้อยโอกาส โรงเรียนวัดสีชมพู เขตหนองจอก มอบเงินบริจาคเป็นเงิน 10,000.00 บาท

**8.3 เงินกองทุนพัฒนาสหกรณ์และสวัสดิการสมาชิก** ในปี 2567 สหกรณ์ใช้จ่ายเพื่อเป็นสวัสดิการแก่สมาชิกและครอบครัวของสมาชิก ดังนี้

**ที่มาของเงินกองทุนพัฒนาสหกรณ์และสวัสดิการสมาชิก**

- เงินทุนคงเหลือยกมา	5,701,129.98	บาท
- จัดสรรจากกำไรสุทธิประจำปี 2566	650,000.00	บาท
- จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2567	<u>4,000,000.00</u>	บาท
<b>รวม</b>	<b><u>10,351,129.98</u></b>	<b>บาท</b>

**ที่ใช้ไปของเงินกองทุนพัฒนาสหกรณ์และสวัสดิการสมาชิก**

- สวัสดิการรักษายาบาลรายวัน จำนวน 92 ราย	85,500.00	บาท
- สวัสดิการรักษายาบาลโรคภัยร้ายแรง จำนวน 15 ราย	75,000.00	บาท
- <u>เงินช่วยเหลือเกษียณสุข</u>		
- อายุครบ 60 ปี จำนวน 59 ราย	1,023,000.00	บาท
- อายุครบ 65 ปี จำนวน 37 ราย	148,000.00	บาท
- อายุครบ 70 ปี จำนวน 85 ราย	425,000.00	บาท
- อายุครบ 75 ปี จำนวน 27 ราย	162,000.00	บาท
- อายุครบ 80 ปี จำนวน 7 ราย	49,000.00	บาท
- อายุครบ 85 ปี จำนวน 6 ราย	48,000.00	บาท
- อายุครบ 90 ปี จำนวน 1 ราย	12,000.00	บาท
- สมาชิกถึงแก่กรรม จำนวน 14 ราย	2,343,000.00	บาท
- บุคคลในครอบครัวเสียชีวิต จำนวน 71 ราย	<u>1,546,400.00</u>	บาท
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b><u>5,916,900.00</u></b>	<b>บาท</b>
<b>เงินทุนคงเหลือยกไป</b>	<b><u>4,434,229.98</u></b>	<b>บาท</b>

## (9) รายงานค่าตอบแทนกรรมการดำเนินการ ประจำปี 2567

เพื่อให้เป็นไปตามกฎกระทรวง การดำเนินงานและการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน พ.ศ. 2564 จึงขอรายงานค่าตอบแทน คณะกรรมการดำเนินการ ดังนี้

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการดำเนินการ (บาท)			รวม
			เงินเดือน / ค่าจ้าง	โบนัส ปี 2566	ค่าเบี้ยประชุม	
1	นางนันทนา ฤทธิ์พริ้ง	ประธานกรรมการ ชุด 39	-	75,000.00	29,500.00	104,500.00
2	นายธนต์ถ์ สุขมาศ	รองประธาน คนที่ 2 ชุด 39	-	-	23,000.00	23,000.00
3	นางอรพิน สุขทรงศิลป์	รองประธาน คนที่ 1 ชุด 38	-	70,000.00	4,000.00	74,000.00
4	นางสุทธิรักษ์ สุทธิไวกิจ	รองประธาน คนที่ 1 ชุด 39	-	70,000.00	26,000.00	96,000.00
5	นายวิริยะ สุขศรี	เหรัญญิก	-	70,000.00	25,000.00	95,000.00
6	นางฤดีกาญจน์ สระแก้ว	เลขานุการ	-	70,000.00	25,000.00	95,000.00
7	นางสาวบุปผา นุชรักษา	กรรมการ	-	65,000.00	3,000.00	68,000.00
8	นายสมชัย ผู้ทรงศิริสุข	กรรมการ	-	65,000.00	3,000.00	68,000.00
9	นางสาวธันย์วรัชญ์ นงค์เยาว์	กรรมการ	-	65,000.00	3,000.00	68,000.00
10	นางสาวเพลินจันทร์ สกุลศรีจินดา	กรรมการ	-	65,000.00	3,000.00	68,000.00
11	ว่าที่ ร.ต.ชัยชนะ พวงมณี	กรรมการ	-	-	23,000.00	23,000.00
12	นางสาวสิริรัตน์ สุรเลิศรังษี	กรรมการ	-	65,000.00	26,000.00	91,000.00
13	นายสัญญา หวะสุวรรณ	กรรมการ	-	65,000.00	24,000.00	89,000.00
14	นายอรศพล ภิรมย์ประดิษฐ์	กรรมการ	-	65,000.00	26,000.00	91,000.00
15	นายวรุดิ เกลาเกลี้ยง	กรรมการ	-	-	21,000.00	21,000.00
16	นายเชาวฤทธิ์ ดีชาย	กรรมการ	-	-	22,000.00	22,000.00
17	นายสมบุรณ์ แพรงาม	กรรมการ	-	65,000.00	25,000.00	90,000.00
18	นายเรืองยุทธ์ ติระวนิช	กรรมการ	-	65,000.00	26,000.00	91,000.00
19	นายสุชาติ จิรแสงโชติ	กรรมการ	-	65,000.00	25,000.00	90,000.00
20	นางปัญญารัตน์ การสมโชค	กรรมการ	-	-	22,000.00	22,000.00
21	นางสาวกัลยาณี เสมา	ผู้จัดการ	796,200.00	-	-	796,200.00
รวมทั้งสิ้น			796,200.00	1,005,000.00	384,500.00	2,185,700.00

## (10) สมาคมฉนวนกึ่งสังเคราะห์

## 10.1 สมาคมฉนวนกึ่งสังเคราะห์สมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์รัฐวิสาหกิจไทย (สสอร.)

สหกรณ์เข้าร่วมเป็นศูนย์ประสานงานสมาคมฉนวนกึ่งสังเคราะห์สมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์รัฐวิสาหกิจไทย (สสอร.) และสมาคมฉนวนกึ่งสังเคราะห์สหกรณ์สมาชิกของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย (สส.ชสอ.) เพื่อเพิ่มช่องทางการจัดสวัสดิการแก่สมาชิกและครอบครัว

สมาคมฯ อนุมัติกิจสงเคราะห์สมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์รัฐวิสาหกิจไทย (สสอร.) ณ วันที่ 20 ธันวาคม 2567 มีสมาชิกทั้งสิ้น 21,343 คน โดยสมาชิกของสหกรณ์เป็นสมาชิกของ สสอร. คงเหลือในสิ้นปีจำนวน 672 คน สรุปรายละเอียด ดังนี้

รายการ	สมาชิก (คน)	สมาชิกสมทบ (คน)	รวม (คน)
สมาชิกต้นปี	668	5	673
เพิ่มระหว่างปี			
- สมัครใหม่	5	-	5
รวม	673	5	678
ลดระหว่างปี			
- ไม่คงสภาพ	-	-	-
- ลาออก	3	-	3
- ถึงแก่กรรม	3	-	3
สมาชิกคงเหลือ	667	5	672

## 10.2 สมาคมฯ อนุมัติกิจสงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด (สส.ชสอ.)

สมาคมฯ อนุมัติกิจสงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด (สส.ชสอ.) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีสมาชิกทั้งสิ้น 343,834 คน โดยสมาชิกของสหกรณ์เป็นสมาชิกของ สส.ชสอ. คงเหลือในสิ้นปีจำนวน 346 คน สรุปรายละเอียด ดังนี้

รายการ	สมาชิก (คน)	สมาชิกสมทบ (คน)	รวม (คน)
สมาชิกต้นปี	342	2	344
เพิ่มระหว่างปี 66	6	-	6
รวม	348	2	350
- ลาออก	(2)	-	(2)
- ถึงแก่กรรม	(2)	-	(2)
สมาชิกคงเหลือ	344	2	346





## 4.3 รายงานการตรวจสอบกิจการประจำปี 2567

### สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

.....

#### เสนอ ที่ประชุมใหญ่ สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2567 ได้เลือกตั้งให้ข้าพเจ้าเป็นผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี เริ่มตั้งแต่ประจำปีทางบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ถึงสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 นั้น ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการดำเนินการเป็นประจำทุกเดือน ในโอกาสนี้จึงขอเสนอผลการตรวจสอบกิจการประจำปีทางบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ต่อที่ประชุมใหญ่โดยสรุป ดังนี้

#### 1. วัตถุประสงค์การตรวจสอบ

- 1.1 เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของสหกรณ์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบ ตลอดจนมติที่ประชุมใหญ่ และที่ประชุมของคณะกรรมการดำเนินการ
- 1.2 เพื่อตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ของการจัดทำบัญชี และเอกสารประกอบรายการบัญชี ให้ถูกต้องตรงตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด และสามารถนำข้อมูลทางการบัญชีมาใช้ให้เป็นประโยชน์ในการบริหารงานของสหกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 1.3 เพื่อตรวจสอบการบริหารงาน และประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายใน โดยให้ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของสหกรณ์ให้ดียิ่งขึ้น

#### 2. ขอบเขตการตรวจสอบ

- 2.1 ตรวจสอบเอกสาร สรรพสมุด บัญชี ทะเบียน และการเงิน ตลอดจนทรัพย์สิน หนี้สินทั้งปวงของสหกรณ์ เพื่อทราบฐานะและข้อเท็จจริงของสหกรณ์ที่เป็นอยู่จริง
- 2.2 ตรวจสอบหลักฐานและความถูกต้องของการดำเนินธุรกิจแต่ละประเภทของสหกรณ์ เพื่อประเมินและอาจให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการดำเนินการ ผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ ทั้งทางด้านวิชาการและทางปฏิบัติในกิจการนั้น ๆ

- 2.3 ตรวจสอบการจัดจ้าง การแต่งตั้งผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ ตลอดจนหนังสือสัญญาจ้าง และหลักประกันสัญญา
- 2.4 ตรวจสอบการปฏิบัติงานตามแผนงาน และการใช้จ่ายเงินตามงบประมาณรายจ่ายของสหกรณ์ ตามที่ได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี
- 2.5 ตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ วัตถุประสงค์ และนโยบายของที่ประชุมใหญ่
- 2.6 ติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการดำเนินการ และเจ้าหน้าที่ เพื่อเสนอแนะแนวทาง ปรับปรุงแผนงาน ข้อบังคับ ระเบียบ มติ และคำสั่งต่าง ๆ ของสหกรณ์

### 3. การปฏิบัติด้านการบริหารทั่วไป

- 3.1 สหกรณ์บริหารงานเป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของสมาชิกเป็นหลัก
- 3.2 มีการแก้ไขปรับปรุง ข้อบังคับ และระเบียบต่าง ๆ เพื่อถือปฏิบัติ ให้เหมาะสม และทันต่อเหตุการณ์อยู่เสมอ
- 3.3 มีการจัดโครงสร้างองค์กร แบ่งแยกส่วนงาน แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้เพียงพอในการปฏิบัติงาน และมีการสับเปลี่ยนหมุนเวียนเจ้าหน้าที่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม รวมทั้งการปฏิบัติงานเป็นไปตามขั้นตอนของระบบงาน ภายใต้การกำกับดูแลของผู้จัดการและคณะกรรมการดำเนินการ
- 3.4 มีการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ เพื่อให้มีความรู้เพียงพอในการปฏิบัติงาน รวมทั้งนำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานมาใช้เป็นเครื่องมือในการเพิ่มประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น
- 3.5 มีวัสดุอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้เพียงพอ และเหมาะสม ซึ่งช่วยทำให้การดำเนินงานของสหกรณ์ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเป็นอย่างดี
- 3.6 มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดขั้นตอนในการปฏิบัติงาน รวมทั้งช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่สมาชิก

### 4. การปฏิบัติด้านการบัญชี

- 4.1 มีการบันทึกบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน และมีเอกสารหลักฐานประกอบการบันทึกบัญชี เพียงพอที่จะใช้เป็นหลักฐานทางบัญชีได้ ตามที่ได้สุ่มตรวจสอบ
- 4.2 มีการใช้ระบบคอมพิวเตอร์และโปรแกรมบัญชีที่เหมาะสมกับปริมาณธุรกิจ ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ โดยระบบบัญชีมีการบันทึก รายการบัญชีขั้นต้น แยกรายการเงินสด เงินฝากธนาคาร เงินโอนทางบัญชี และรายการรับ-จ่าย ผ่านไปยังบัญชีแยกประเภท รวมทั้งมีการประมวลผลข้อมูลประจำวัน ได้ครบถ้วน ถูกต้อง มีการจัดทำบัญชีคุมย่อย ทะเบียน และรายงานต่าง ๆ ไว้เป็นปัจจุบัน

## 5. การปฏิบัติด้านการเงิน

### 5.1 เงินสด และเงินฝากธนาคาร

ณ วันสิ้นปี สหกรณ์มียอดเงินสด และเงินฝากธนาคาร คงเหลือ ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ
<b>1. เงินสด</b>	<b>142.00</b>	<b>124.75</b>	<b>17.25</b>	<b>13.83</b>
<b>2. เงินฝากธนาคาร</b>				
กระแสรายวัน	31,605.94	22,512.69	9,093.25	40.39
ออมทรัพย์	55,929,401.89	61,733,931.07	(5,804,529.18)	(9.40)
<b>รวมเงินฝากธนาคาร</b>	<b>55,961,007.83</b>	<b>61,756,443.76</b>	<b>(5,795,435.93)</b>	<b>(9.38)</b>
<b>รวม</b>	<b>55,961,149.83</b>	<b>61,756,568.51</b>	<b>(5,795,418.68)</b>	<b>(9.38)</b>

เงินสดและเงินฝากธนาคาร มียอดคงเหลือจำนวน 55,961,149.83 บาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 5,795,418.68 บาท ร้อยละ 9.38 ผลการตรวจสอบเงินสดและเงินฝากธนาคาร มียอดคงเหลือตรงกับบัญชีคุมยอดทุกรายการ สรุปผลการตรวจสอบ ดังนี้

♦ **การเก็บรักษาเงินสด** สหกรณ์มีการกำหนดระเบียบไว้อย่างเหมาะสม และได้ปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบที่กำหนดไว้ โดยเก็บรักษาไว้อย่างปลอดภัย จำนวนไม่เกินวันละ 500,000.00 บาท ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการกำหนดเจ้าหน้าที่ดูแลรับผิดชอบอย่างชัดเจน และมีการมอบหมายคณะกรรมการร่วมตรวจนับเงินสดคงเหลือ ณ สิ้นวัน โดยกระทบยอดให้ตรงกับบัญชีคุมยอดเป็นประจำทุกวันทำการ

♦ **การรับ-จ่ายเงิน** สหกรณ์ได้ปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบ แผนงานงบประมาณ ได้จ่ายค่าใช้จ่ายเพื่อการดำเนินกิจการของสหกรณ์ ควรแก่เหตุผล เป็นไปตามระเบียบการจ่ายที่เกี่ยวข้อง และถัวจ่ายระหว่างรายการ ยกเว้นรายการครุภัณฑ์ ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี

♦ **รายการเงินสด** การรับเงินทุกรายการได้รับครบถ้วนในกำหนดเวลา มีการออกใบเสร็จรับเงินสำหรับการจ่ายเงินทุกรายการได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจ และมีเอกสารหลักฐานประกอบ การรับ-จ่ายเงินทุกรายการ พร้อมทั้งได้นำมาบันทึกบัญชีทุกฉบับ

♦ **รายการเงินฝากธนาคาร** บัญชีเงินฝากธนาคารของสหกรณ์ทุกบัญชีมีสมุดคู่ฝากของธนาคารทุกแห่ง การทำธุรกรรมทางการเงินผ่านบัญชีเงินฝากธนาคาร มีการปรับยอดรายการเคลื่อนไหวของสมุดคู่ฝากสำหรับการถอนเงินฝากธนาคารกระทำโดยผู้มีอำนาจ และการจ่ายเช็คทุกฉบับได้มีการขีดคร่อม อนุมัติโดยผู้มีอำนาจ มีการจัดทำบัญชียอดเงินฝากธนาคารไว้อย่างครบถ้วน รวมทั้งมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจนับเช็คคงเหลือทุกสิ้นปี ถูกต้องตรงกับทะเบียนคุมเช็ค

## 5.2 เงินฝากสหกรณ์อื่น

ณ วันสิ้นปี มียอดเงินฝากสหกรณ์อื่น คงเหลือ ดังนี้

รายการ	31 ธ.ค. 2567		31 ธ.ค. 2566		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	แห่ง	จำนวนเงิน (บาท)	แห่ง	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ
คงเหลือยกมาก่อนปรับปรุงฯ	3	502,384,000.00	4	563,540,000.00	(61,156,000.00)	(10.85)
<b>บวก</b> ผากระหว่างปี		265,000,000.00	1	143,000,000.00	122,000,000.00	85.31
<b>รวม</b>		<b>767,384,000.00</b>		<b>706,540,000.00</b>	<b>60,844,000.00</b>	<b>8.61</b>
<b>หัก</b> ถอนระหว่างปี		164,156,000.00	(2)	204,156,000.00	(40,000,000.00)	(19.59)
<b>คงเหลือก่อนปรับปรุงฯ</b>		<b>603,228,000.00</b>		<b>502,384,000.00</b>	<b>100,844,000.00</b>	<b>20.07</b>
<b>หัก</b> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		3,920,000.00		3,920,000.00	0.00	0.00
<b>คงเหลือสุทธิ</b>	<b>3</b>	<b>599,308,000.00</b>	<b>3</b>	<b>498,464,000.00</b>	<b>100,844,000.00</b>	<b>20.23</b>

เงินฝากสหกรณ์อื่น คงเหลือจำนวน 3 แห่ง รวมจำนวนสุทธิ 599,308,000.00 บาท ประกอบด้วย ประเภทเงินฝากออมทรัพย์พิเศษ จำนวน 214,308,000.00 บาท ร้อยละ 35.76 และเงินฝากประจำ จำนวน 385,000,000.00 บาท ร้อยละ 64.24 ณ สิ้นปี 2567 มียอดคงเหลือสุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 100,844,000.00 บาท ร้อยละ 20.23

สหกรณ์ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของสหกรณ์ออมทรัพย์สโมสรรถไฟ จำกัด ยกมาจากปีก่อน ๆ รวมจำนวน 3,920,000.00 บาท ประกอบด้วย ปี 2561 จำนวน 1,992,000.00 บาท และปี 2562 จำนวน 1,928,000.00 บาท โดยคำนวณจากอัตราร้อยละ 1.00 ของยอดเงินฝากคงเหลือ ณ วันสิ้นปีนั้น ๆ เนื่องจาก สหกรณ์ออมทรัพย์สโมสรรถไฟ จำกัด ขาดสภาพคล่องทางการเงิน ไม่สามารถจ่ายเงินฝากให้กับสหกรณ์ได้ ทั้งจำนวน จึงได้ทำบันทึกรายการเพื่อทยอยชำระคืนเป็นรายเดือน ประกอบด้วย ชำระคืนต้นเงินฝาก ตามอัตราที่กำหนดในแต่ละปี และดอกเบี้ยจ่าย อัตราร้อยละ 2.00 ต่อปี ในระหว่างปี 2567 สหกรณ์ได้รับ ชำระคืนต้นเงินฝาก จำนวน 15,156,000.00 บาท และได้รับดอกเบี้ยเงินฝาก จำนวน 2,535,332.04 บาท รวมจำนวน 17,691,332.04 บาท ร้อยละ 8.85 ของยอดเงินฝากเริ่มต้น จำนวน 200,000,000.00 บาท โดยได้รับชำระคืนต้นเงินฝากพร้อมดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอจึงไม่ต้องตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ตามบันทึกรายการ และตามที่นายทะเบียนสหกรณ์ ให้ถือใช้แผนฟื้นฟูหรือแผนปรับปรุง การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์สโมสรรถไฟ จำกัด ปี 2565 ตามหนังสือ ที่ กษ 1109/108 ลงวันที่ 17 มกราคม 2565 เรื่องการอนุมัติแผนฟื้นฟูการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์สโมสรรถไฟ จำกัด

ผลการตรวจสอบ สหกรณ์มีการบันทึกรายการในสมุดคู่ฝากสหกรณ์อื่น ครบถ้วน การถอนและฝากเงิน กระทำโดยผู้มีอำนาจ การนำเงินไปฝากในแต่ละสหกรณ์ได้ผ่านการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ผู้รับฝากเงิน มีการกระจายความเสี่ยงการลงทุนในแต่ละสหกรณ์ พร้อมทั้งวิเคราะห์ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ที่นำเงินไปฝาก ทั้งก่อนและหลังการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ

## 6. การดำเนินงาน

### 6.1 จำนวนสมาชิกของสหกรณ์

ณ วันสิ้นปี สหกรณ์มีสมาชิก คงเหลือ ดังนี้

ประเภท	จำนวนสมาชิก (คน)		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566	จำนวน (คน)	ร้อยละ
สมาชิกสามัญ	2,636	2,652	(16)	(0.60)
สมาชิกสมทบ	88	88	0	0.00
<b>รวม</b>	<b>2,724</b>	<b>2,740</b>	<b>(16)</b>	<b>(0.58)</b>

การรับสมัครใหม่ และการพ้นจากสมาชิกภาพของสมาชิก ได้ปฏิบัติตามข้อบังคับ ระเบียบ และมติคณะกรรมการดำเนินการเห็นชอบแล้ว

### 6.2 การให้เงินกู้แก่สมาชิก

สหกรณ์ให้เงินกู้แก่สมาชิก อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ต่อปี แบ่งเป็น 3 ประเภทหลัก ดังนี้

1. เงินให้กู้ฉุกเฉิน	ในวงเงินจำกัดชั้นสูงไม่เกิน	จำนวน	120,000.00	บาท
2. เงินให้กู้สามัญ	ในวงเงินจำกัดชั้นสูงไม่เกิน	จำนวน	3,000,000.00	บาท
3. เงินให้กู้พิเศษ	ในวงเงินจำกัดชั้นสูงไม่เกิน	จำนวน	5,000,000.00	บาท

ณ วันสิ้นปี สหกรณ์มียอดเงินให้กู้แก่สมาชิก คงเหลือ ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ
1. เงินกู้ฉุกเฉิน	674,489.00	1,200,246.00	(525,757.00)	(43.80)
2. เงินกู้สามัญ	854,616,184.55	810,308,990.92	44,307,193.63	5.47
3. เงินกู้พิเศษ	228,899,876.59	240,772,698.06	(11,872,821.47)	(4.93)
<b>รวม</b>	<b>1,084,190,550.14</b>	<b>1,052,281,934.98</b>	<b>31,908,615.16</b>	<b>3.03</b>

เงินให้กู้แก่สมาชิก มียอดคงเหลือจำนวน 1,084,190,550.14 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 31,908,615.16 บาท ร้อยละ 3.03 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ต่อปี ระหว่างปี 2567 สหกรณ์ได้มีโครงการเพิ่มทางเลือกให้กับสมาชิก โดยจัดโครงการเงินกู้สามัญไม่มีเฉลี่ยคืน ปรับลดอัตราดอกเบี้ยเหลือร้อยละ 5.25 ต่อปี มีการจัดทำประกาศและหลักเกณฑ์การให้เงินกู้ ผลการตรวจสอบสหกรณ์มีการจัดระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ และความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านการจัดทำสัญญาเงินกู้ การจ่ายชำระเงินกู้ แยกกันอย่างชัดเจน เป็นไปอย่างเหมาะสม ผลการสุ่มตรวจสอบสัญญาเงินกู้ หลักประกันเงินกู้ การทำกรมธรรม์ประกันอัคคีภัย หนังสือค้ำประกัน หนังสือยินยอมให้นำทรัพย์สินค้ำประกัน โดยได้ปฏิบัติเป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้แก่สมาชิก การจ่ายเงินกู้ผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจ รวมทั้งกระทบยอดลูกหนี้รายตัวในระบบงาน ถูกต้องตรงกับบัญชีคุมยอด

### 6.3 เงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่น

ณ วันสิ้นปี สหกรณ์มียอดเงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่น คงเหลือ ดังนี้

รายการ	31 ธ.ค. 2567		31 ธ.ค. 2566		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	สัญญา	จำนวนเงิน (บาท)	สัญญา	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ
ยกมาต้นปี	7	777,348,000.00	6	884,804,000.00	(107,456,000.00)	(12.14)
บวก กู้เพิ่มระหว่างปี	2	400,000,000.00	1	100,000,000.00	300,000,000.00	300.00
<b>รวม</b>	<b>9</b>	<b>1,177,348,000.00</b>	<b>7</b>	<b>984,804,000.00</b>	<b>192,544,000.00</b>	<b>19.55</b>
หัก ชำระคืนระหว่างปี	(2)	399,636,000.00		207,456,000.00	192,180,000.00	92.64
<b>คงเหลือ</b>	<b>7</b>	<b>777,712,000.00</b>	<b>7</b>	<b>777,348,000.00</b>	<b>364,000.00</b>	<b>0.05</b>

สหกรณ์ให้เงินกู้แก่สหกรณ์อื่น คงเหลือจำนวน 7 สัญญา รวมจำนวน 777,712,000.00 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 364,000.00 บาท ร้อยละ 0.05 โดยการให้เงินกู้แก่สหกรณ์อื่น ได้ปฏิบัติตามข้อบังคับระเบียบที่กำหนด โดยเงินให้กู้แต่ละสัญญามีคณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์ผู้กู้ลงนามค้ำประกันการกู้ยืมครบถ้วน สำหรับการรับชำระหนี้เงินกู้และรับชำระดอกเบี้ยเป็นไปตามงวดชำระหนี้ที่กำหนดไว้ในสัญญา

### 6.4 เงินลงทุน

ณ วันสิ้นปี สหกรณ์มียอดเงินลงทุน คงเหลือ ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ
<b>เงินลงทุนระยะยาว</b>				
- พันธบัตรไม่อยู่ในความต้องการตลาด	20,000,000.00	20,000,000.00	0.00	0.00
- หุ้นไม่อยู่ในความต้องการตลาด	132,210,000.00	131,210,000.00	1,000,000.00	0.76
- หุ้นสามัญ - บมจ.การบินไทย	25,590,400.07	0.00	25,590,400.07	100.00
- หุ้นกู้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด	925,000,000.00	930,000,000.00	(5,000,000.00)	0.54
- หุ้นกู้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	26,318,503.99	0.00	26,318,503.99	100.00
- กองทุนส่วนบุคคล	763,330,159.46	734,621,180.96	28,708,978.50	3.91
<b>รวมเงินลงทุนก่อนปรับปรุงมูลค่า</b>	<b>1,892,449,063.52</b>	<b>1,815,831,180.96</b>	<b>76,617,882.56</b>	<b>4.22</b>
<b>หัก รายการปรับปรุงมูลค่า</b>				
- ปรับมูลค่าหุ้นชุมนุมสหกรณ์ฯ ICT	10,000.00	10,000.00	0.00	0.00
- ปรับมูลค่าเงินลงทุน-หุ้นกู้การบินไทย	7,500,000.00	7,500,000.00	0.00	0.00
- ปรับมูลค่าเงินลงทุน-กองทุนส่วนบุคคล	118,534,798.82	65,773,444.52	52,761,354.30	80.22
<b>รวมรายการปรับปรุงมูลค่า</b>	<b>126,044,798.82</b>	<b>73,283,444.52</b>	<b>52,761,354.30</b>	<b>72.00</b>
<b>คงเหลือสุทธิ</b>	<b>1,766,404,264.70</b>	<b>1,742,547,736.44</b>	<b>23,856,528.26</b>	<b>1.37</b>

สหกรณ์นำเงินไปลงทุน จำนวน 25 แห่ง ณ วันสิ้นปี คงเหลือสุทธิ รวมจำนวน 1,766,404,264.70 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 23,856,528.26 บาท ร้อยละ 1.37

สหกรณ์ได้ตั้งค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน 3 รายการ จำนวนรวม 126,044,798.82 บาท ดังนี้

**1. เงินลงทุนในหุ้นของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ไทยไอซีที จำกัด จำนวน 10,000.00 บาท**  
เนื่องจากมีผลประกอบการขาดทุนสะสม ไม่มีมูลค่าหุ้นที่จะจ่ายคืนแก่สมาชิก

**2. เงินลงทุนในหุ้นกู้การบินไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 7,500,000.00 บาท** จากการที่ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ประสบปัญหาขาดทุนต้องเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ โดยศาลล้มละลายกลางเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการ เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ซึ่งกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีหนังสือด่วนที่สุด ที่ กษ 0404/ว 61 ลงวันที่ 29 กันยายน 2564 แจ้งเรื่องวิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับสหกรณ์ที่มีเงินลงทุนในหุ้นกู้ บริษัท การบินไทยฯ โดยให้สหกรณ์ทยอยบันทึกการด้อยค่าหุ้นที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนตามแผนฟื้นฟูฯ ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ต่อปีของมูลค่าที่ตราไว้ในหุ้นกู้ ซึ่งสหกรณ์บันทึกการด้อยค่าหุ้นกู้ไว้แล้วตั้งแต่ปี 2564 ถึงปี 2566 ปีละจำนวน 2,500,000.00 บาท รวม 3 ปี เป็นเงินรวมจำนวน 7,500,000.00 บาท และในปี 2567 กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้มีหนังสือด่วนที่สุด ที่ กษ 0404/ว 2 ลงวันที่ 2 มกราคม 2568 แจ้งเรื่องวิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับสหกรณ์ที่มีเงินลงทุนในหุ้นกู้ บริษัท การบินไทยฯ ภายหลังจากแปลงหนี้หุ้นกู้ และดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญ โดยกำหนดวิธีปฏิบัติทางบัญชี เพื่อให้สหกรณ์ถือปฏิบัติเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับจากหุ้นกู้ และการด้อยค่าของหุ้นกู้แทนฉบับเดิม สรุปดังนี้

1. การแปลงหุ้นกู้ภาคบังคับ 24.50% ของมูลค่าหุ้นกู้ 50,000,000.00 บาท เป็นเงินจำนวน 12,250,000.00 บาท สหกรณ์ได้รับจัดสรรครบถ้วน

2. การแปลงหุ้นกู้ส่วนที่เหลือเพิ่มเติมภาคสมัครใจ 75.50% ของมูลค่าหุ้นกู้ส่วนที่เหลือ 37,750,000 บาท สหกรณ์ได้รับจัดสรรหุ้น จำนวน 11,431,496.01 บาท คงเหลือมูลค่าหุ้นกู้ จำนวน 26,318,503.99 บาท

3. การแปลงดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญ (ดอกเบี้ยนับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบแผนฯ วันที่ 15 มิถุนายน 2564 ถึงสิ้นปี 2566) จำนวน 1,908,904.06 บาท สหกรณ์ได้รับจัดสรรหุ้นสามัญทั้งจำนวนรวมหุ้นสามัญที่สหกรณ์ได้รับจัดสรรตามข้อ 1 ถึง 3 จำนวน 25,590,400.07 บาท และคงเหลือหุ้นกู้ จำนวน 26,318,503.99 บาท

4. กรณีที่สหกรณ์ซื้อหุ้นกู้มาด้วยราคาที่สูงกว่ามูลค่าหุ้นกู้ที่ตราไว้ในหุ้นกู้ ให้ทยอยตัดส่วนเกินมูลค่าหุ้นกู้คงเหลือในอัตราเส้นตรง ตามระยะเวลาคงเหลือนับถึงวันครบกำหนดไถ่ถอน หุ้นกู้คืนตามระยะเวลาเดิมก่อนการเปลี่ยนแปลงระยะเวลาใหม่ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

5. การรับรู้การด้อยค่าหุ้นกู้บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

5.1 ปี 2567 ไม่ต้องรับรู้การด้อยค่าหุ้นกู้บริษัท การบินไทยฯ เพิ่ม เนื่องจาก มีสถานการณ์การเงินและผลการดำเนินงานมีแนวโน้มในทางที่ดีขึ้น

5.2 มิให้ลดยอดบัญชีค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน-หุ้นบริษัท การบินไทยฯ ลง แต่ให้คงจำนวนค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน ที่ได้ตั้งไว้แล้วก่อนปี 2567 จำนวน 7,500,000.00 บาท จนกว่าบริษัท การบินไทยฯ กลับเข้าสู่การซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ และไม่เข้าลักษณะด้อยค่าตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วยการบัญชีของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร พ.ศ.2563



### 3. เงินลงทุนกองทุนส่วนบุคคล รวมจำนวน 118,534,798.82 บาท

เนื่องจากสหกรณ์ได้จ้างกองทุนส่วนบุคคลบริหารจัดการเงินลงทุน วงเงินรวมจำนวน 700,000,000.00 บาท จำนวน 5 กองทุน

- บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) 2 กองทุน เป็นเงินจำนวน 400,000,000.00 บาท ประกอบด้วย กองทุน MFC 3 จำนวน 300,000,000.00 บาท (เดิมมีวงเงิน 200,000,000.00 บาท ระหว่างปีโอนกองทุน KTAM จำนวน 100,000,000.00 บาท รวมไว้ในกองทุน MFC 3 เพื่อให้การบริหารจัดการกองทุนมีประสิทธิภาพ และช่วยลดค่าธรรมเนียมจัดการกองทุน) และ กองทุน MFC 4 จำนวน 100,000,000.00 บาท

- บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) รวม 3 กองทุน เป็นเงินจำนวน 300,000,000.00 บาท ประกอบด้วย กองทุน UOB 1 จำนวน 130,000,000.00 บาท กองทุน UOB 2 จำนวน 100,000,000.00 บาท และกองทุน UOB 3 จำนวน 70,000,000.00 บาท

ณ วันสิ้นปี ผลการดำเนินงานรวมทั้ง 5 กองทุน มีผลขาดทุนสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในงบการเงิน (Unrealized Gain (loss)) รวมจำนวน 118,534,798.82 บาท

การลงทุนในหลักทรัพย์ เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 และประกาศของคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ เรื่องข้อกำหนดการฝากและการลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ พ.ศ. 2563

### 6.5 เงินรับฝากจากสมาชิก

ณ วันสิ้นปี สหกรณ์มีเงินรับฝากจากสมาชิก คงเหลือ ดังนี้

ประเภทเงินรับฝาก	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี	จำนวนเงิน (บาท)		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
		31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ
ออมทรัพย์	1.25	29,325,515.57	28,043,528.20	1,281,987.37	4.57
ออมทรัพย์พิเศษ	2.25	1,113,509,264.30	1,128,494,390.12	(14,985,125.82)	(1.33)
ออมทรัพย์พิเศษเกษียณสุข	3.15	951,304,402.33	833,149,594.01	118,154,808.32	14.18
อุดมทรัพย์	3.00	9,256,400.00	8,678,300.00	578,100.00	6.66
ประจำ 3,6,12 เดือน	2.50-3.00	369,207,930.53	355,989,127.47	13,218,803.06	3.71
ออมทรัพย์พิเศษทรัพย์มั่นคง	2.75	57,914,638.17	47,312,830.06	10,601,808.11	22.41
<b>รวม</b>		<b>2,530,518,150.90</b>	<b>2,401,667,769.86</b>	<b>128,850,381.04</b>	<b>5.37</b>

สหกรณ์ มีเงินรับฝากจากสมาชิก คงเหลือจำนวน 2,530,518,150.90 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 128,850,381.04 บาท ร้อยละ 5.37 โดยการรับฝากและถอนเงิน มีเอกสารหลักฐานประกอบถูกต้อง สำหรับการคำนวณและจ่ายดอกเบี้ย เป็นไปตามระเบียบและประกาศของสหกรณ์ที่กำหนด โดยสุ่มตรวจการระบอบยอดเงินรับฝากคงเหลือรายตัว ถูกต้อง ตรงตามรายละเอียดในระบบงาน และตรงกับบัญชีคุมยอด

## 6.6 ทุนของสหกรณ์ ณ วันสิ้นปี ทุนของสหกรณ์มียอด คงเหลือ ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)		เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ
ทุนเรือนหุ้น	1,518,269,660.00	1,460,175,500.00	58,094,160.00	3.98
ทุนสำรอง	233,767,966.86	225,211,055.95	8,556,910.91	3.80
ทุนสาธารณประโยชน์	2,050,966.30	2,230,566.30	(179,600.00)	(8.05)
ทุนรักษาระดับเงินปันผล	12,752,297.85	12,732,297.85	20,000.00	0.16
ทุนส่งเสริมการศึกษา	960,042.39	1,390,042.39	(430,000.00)	(30.93)
กองทุนเพื่อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	5,016,562.08	5,052,562.08	(36,000.00)	(0.71)
กองทุนพัฒนาสหกรณ์-สวัสดิการ	4,434,229.98	5,701,129.98	(1,266,900.00)	(22.22)
กองทุนช่วยเหลือผู้ค้าประกัน	985,000.00	960,000.00	25,000.00	2.60
<b>รวม</b>	<b>1,778,236,725.46</b>	<b>1,713,453,154.55</b>	<b>64,783,570.91</b>	<b>3.78</b>

การรับจ่ายเงินค่าหุ้นเป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ และมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ โดยทยอยลดค่าหุ้นรายตัวมียอดคงเหลือตรงกับบัญชีคุมยอด การใช้จ่ายเงินทุนสะสมอื่น ๆ ถูกต้อง เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด ณ วันสิ้นปี มีทุนของสหกรณ์เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 64,783,570.91 บาท ร้อยละ 3.78 เฉลี่ยทุนเรือนหุ้นต่อสมาชิก (จำนวนสมาชิก 2,724 คน) คนละจำนวน 557,367.72 บาท ซึ่งเป็นสัดส่วนที่เหมาะสมกับการเติบโตของกำไร ส่งผลให้สมาชิกมีสภาพคล่องทางการเงินและได้รับผลตอบแทนจากเงินปันผลในอัตราที่เหมาะสม รวมทั้งได้มีการจัดสรรกำไรเข้าทุนสำรองและทุนสะสมต่าง ๆ เป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ และมติที่ประชุมใหญ่

**6.7 ผลการดำเนินงาน** สหกรณ์มีผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับประมาณการรายได้ และค่าใช้จ่ายตามที่ได้รับอนุมัติ ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)		ค่าจริงสูง(ต่ำ)กว่าประมาณการ	
	ประมาณการ	ค่าจริง	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ
<b>รายได้ :-</b>				
ดอกเบี้ยรับเงินกู้และเงินลงทุน	177,735,000.00	184,920,890.97	7,185,890.97	4.04
รายได้อื่น	30,000.00	29,638.38	(361.62)	(1.21)
<b>รวมรายได้</b>	<b>177,765,000.00</b>	<b>184,950,529.35</b>	<b>7,185,529.35</b>	<b>4.04</b>
<b>ค่าใช้จ่าย :-</b>				
1. ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้และเงินรับฝาก	67,185,000.00	68,195,699.97	1,010,699.97	1.50
2. ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	22,644,000.00	18,580,260.41	(4,063,739.59)	(17.95)
2.1 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่	8,163,000.00	7,964,800.92	(198,199.08)	(2.43)
2.2 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร-อุปกรณ์	679,000.00	608,934.26	(70,065.74)	(10.32)

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)		ค่าจริงสูง(ต่ำ)กว่าประมาณการ	
	ประมาณการ	ค่าจริง	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ
2.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก	4,750,000.00	4,476,918.94	(273,081.06)	(5.75)
2.4 หนี้สงสัยจะสูญ-ตามคำพิพากษา	0.00	165,156.88	165,156.88	100.00
2.4 ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	9,052,000.00	5,364,449.41	(3,687,550.59)	(40.74)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>89,829,000.00</b>	<b>86,775,960.38</b>	<b>(3,053,039.62)</b>	<b>(3.40)</b>
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>87,936,000.00</b>	<b>98,174,568.97</b>	<b>10,238,568.97</b>	<b>11.64</b>

สหกรณ์ บริหารงานด้านรายได้ และรายจ่ายเป็นไปตามที่เสนอต่อที่ประชุมใหญ่ โดยใช้จ่ายไปเพื่อการดำเนินงานกิจการของสหกรณ์ ควรแก่เหตุผล เป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่ายที่เกี่ยวข้อง มีเอกสารหลักฐานประกอบการเบิกจ่ายและได้รับอนุมัติถูกต้อง ณ วันสิ้นปี สหกรณ์มีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิ จำนวน 98,174,568.97 บาท สูงกว่าประมาณการ จำนวน 10,238,568.97 บาท ร้อยละ 11.64 เฉลี่ยกำไรสุทธิต่อสมาชิก (จำนวนสมาชิก 2,724 คน) คนละจำนวน 36,040.59 บาท

## 7. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานและโครงการที่สำคัญ ในรอบปีที่ผ่านมา

### 7.1 โครงการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์

- **วิเคราะห์และปรับแนวทางการบริหารเงินลงทุนของกองทุนส่วนบุคคล KTAM** วงเงินลงทุน 100,000,000.00 บาท เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าสูงสุดกับสหกรณ์ และช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายจากค่าธรรมเนียมจัดการกองทุนในอัตราที่สูงในขณะที่ความสามารถในการสร้างผลตอบแทนอยู่ในอัตราที่ต่ำกว่ากองทุนอื่น โดยคณะกรรมการดำเนินการมีมติให้ยกเลิกสัญญาจัดการกองทุนส่วนบุคคล บลจ.KTAM ไปไว้ที่ บลจ.MFC 4 ด้วยวิธีโอนทั้งพอร์ตตามมูลค่าเดิม 100,000,000.00 บาท หน้าที่มีอยู่ตามราคาตลาดพร้อมผลดำเนินงานที่ขาดทุน ทำให้ ณ วันสิ้นปี คงเหลือสัญญาจ้าง 2 บลจ. จำนวน 5 กองทุน วงเงิน 700,000,000.00 บาท สรุปผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุน (กำไรจากการขายหุ้น เงินปันผล และดอกเบี้ยรับจากเงินกองทุน) รวมจำนวน 30,435,640.30 บาท เฉลี่ยผลตอบแทนร้อยละ 4.35 ต่อปี

- **สร้างโอกาสและกระจายความเสี่ยง** คณะกรรมการสหกรณ์ขอความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์ เพื่อขอเพิ่มการลงทุน KTB ให้สามารถซื้อขายในกองทุนส่วนบุคคลได้ ซึ่งการลงทุนในหุ้น KTB เป็นหุ้นของสถาบันที่ประกอบธุรกิจอันทำให้เกิดความสะดวกหรือส่งเสริมความเจริญแก่กิจการของสหกรณ์ และช่วยเพิ่มทางเลือกในการลงทุน เนื่องจากเป็นหุ้นที่มีความผันผวนต่ำ มีอัตราเงินปันผลสูง

### 7.2 โครงการพัฒนาบุคลากร

- **ด้านการลงทุน** สหกรณ์เชิญผู้มีความรู้ด้านการลงทุนทั้ง 3 บลจ. เพื่อให้ความรู้กับคณะกรรมการดำเนินการและเจ้าหน้าที่อย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส พร้อมทั้งส่งบทวิเคราะห์การลงทุนเป็นรายสัปดาห์ให้กับเจ้าหน้าที่และคณะกรรมการเพื่อรับทราบการเคลื่อนไหวด้านการลงทุน และเป็นเครื่องมือประกอบการตัดสินใจสำหรับการบริหารแผนการลงทุน

- **ด้านความรู้วิชาชีพ และการบริหารงานทั่วไป** จัดส่งเจ้าหน้าที่และคณะกรรมการ เข้าอบรม หลักสูตร “กฎหมาย ระเบียบ คำสั่ง คำแนะนำต่าง ๆ รวมทั้งข้อหาหรือที่สำคัญในการบริหารสหกรณ์” หลักสูตร “จุดเปลี่ยนสหกรณ์ ออมทรัพย์ไทย หัวเลี้ยวหัวต่อในภาวะวิกฤต” (จัดโดยชุมนุมสหกรณ์ ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด) เป็นต้น

- **จัดสัมมนากรรมการและเจ้าหน้าที่** จำนวน 2 ครั้ง ณ ห้องประชุมวทัญญู การเคหะแห่งชาติ เป็นการนัดประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อจัดระบบ ข้อบังคับ และระเบียบ ให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดการนำไป ดำเนินการให้เป็นระบบ และ ณ โรงแรมระยองชาเลต์ จังหวัดระยอง เพื่อมอบนโยบาย แนวทางการ ดำเนินงานของสหกรณ์ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ปัญหาอุปสรรค ข้อเสนอแนะ แนวทางและวิธีการในการพัฒนางานองค์กร ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว เพื่อให้การดำเนินงาน มีประสิทธิภาพสูงสุดและบรรลุเป้าหมายอย่างยั่งยืน

**7.3 โครงการศึกษาดูงานสหกรณ์พันธมิตรที่ลงทุนเอง** คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ ศึกษาดูงานที่ สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิต จำกัด ในเรื่องเกี่ยวกับการลงทุนในตลาดทุน แนวทางการแก้ไขปัญหา พอร์ตการลงทุนของกองทุนส่วนบุคคลที่ไม่เคลื่อนไหวและภาพรวมการบริหารงานด้านอื่น ๆ เพื่อนำมาปรับ ใช้ในการบริหารงานของสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพ

**7.4 โครงการสอบทานคุณภาพหลักประกันเงินให้กู้ของสมาชิก** เป็นการสอบทานหลักทรัพย์ ที่สมาชิกรับค้ำประกันเงินกู้ ซึ่งในปีนี้คณะกรรมการมีนโยบายปรับลดค่าใช้จ่าย จึงเพิ่มมาตรการตรวจสอบ ความสมบูรณ์ของเอกสารหลักฐานที่สมาชิกรับค้ำประกันเงินกู้แทนการลงพื้นที่ เพื่อให้มีเอกสารหลักฐาน ถูกต้อง ครบถ้วน ช่วยลดความเสี่ยงที่อาจจะส่งผลให้มูลค่าของหลักทรัพย์ค้ำประกันลดลงต่ำกว่ามูลค่า เช่น สอบทานการทำประกันอัคคีภัยของทรัพย์ค้ำประกันอย่างต่อเนื่อง สอบทานหนังสือยินยอมให้นำทรัพย์ มาค้ำประกัน เป็นต้น รวมทั้งเพิ่มมาตรการการควบคุมภายในการจัดเก็บรักษาโฉนดที่ดิน โดยให้แยกโฉนด ที่ดินต้นฉบับแยกเก็บออกจากแฟ้มลูกหนี้รายตัวเพื่อเก็บรักษาไว้ในตู้นิรภัย พร้อมทั้งจัดทำทะเบียนคุม รายละเอียดโฉนดที่ดินที่จัดเก็บ ครบถ้วน

**7.5 โครงการสอบทานคุณภาพกิจการที่นำเงินไปลงทุนภายนอก** สุ่มสอบทานลูกหนี้เงินให้กู้และ นำเงินฝากสหกรณ์อื่น โดยเพิ่มมาตรการตรวจสอบและวิเคราะห์ข้อมูลจากงบการเงินของสหกรณ์ลูกหนี้ ทุก ๆ 6 เดือน เพื่อประเมินผลดำเนินงานและความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น หากพบความผิดปกติของรายการ ในงบการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ จะได้เร่งดำเนินการแก้ไขได้ทันเวลา และมีการจัดทำ แผนงานวิเคราะห์ ความเสี่ยงของสหกรณ์ รวมทั้งติดตามการบริหารงานของสหกรณ์ลูกหนี้ตามช่องทางการ สื่อสารอื่นร่วมด้วย

**7.6 โครงการส่งเสริมการออม** สหกรณ์ยังคงมีนโยบายให้สมาชิกเกษียณอายุ ถือนหุ้นเพิ่มกรณีพิเศษ และให้เปิดบัญชีเงินรับฝากออมทรัพย์เกษียณสุข รวมทั้งมีโครงการเงินรับฝากทรัพย์มั่นคง (รับฝากเงินปันผล เงินเฉลี่ยคืน และเงินโบนัส) ซึ่งเป็นการเพิ่มช่องทางการออมให้กับสมาชิก

## 7.7 โครงการศึกษาแนวทางการใช้เงินกองทุนช่วยเหลือผู้ค้าประกัน

- กำหนดระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด เรื่อง การใช้เงินกองทุนช่วยเหลือผู้ค้าประกัน เพื่อให้สหกรณ์กำหนดแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุน สำหรับถือปฏิบัติให้ถูกต้อง และตรงตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งกองทุน
- จัดสรรกำไรสุทธิเข้ากองทุน เพิ่มในปีนี้อัตรา 40,000.00 บาท รวมเป็นเงิน จำนวน 1,000,000.00 บาท ระหว่างปีใช้ไป จำนวน 15,000.00 บาท ณ สิ้นปีคงเหลือ จำนวน 985,000.00 บาท
- เพิ่มโครงการพิเศษ “เงินกู้เพื่อช่วยเหลือผู้ค้าประกัน” วัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือผู้ค้าประกันที่ต้องชำระหนี้แทนกรณีสมาชิกผู้กู้ขาดจากสมาชิกภาพและสหกรณ์ได้ติดตามให้ผู้กู้ชำระหนี้จนถึงที่สุดแล้ว ซึ่งเป็นการบรรเทาความเดือดร้อนของสมาชิกผู้ค้าประกันให้ดำรงชีพอยู่ได้ โดยปรับลดอัตราดอกเบี้ยคงเหลือร้อยละ 1.00 ต่อปี (ไม่มีเฉลี่ยคืน)

**7.8 โครงการจัดจ้างพัฒนาระบบการควบคุมภายในการเข้าถึงข้อมูล** สหกรณ์มีมติติดตั้งระบบ SSL certificate คือ ใบรับรองอิเล็กทรอนิกส์ เข้ารหัสข้อมูล เพื่อเพิ่มความปลอดภัยในการสื่อสารหรือส่งข้อมูลบนเครือข่ายอินเทอร์เน็ตระหว่างเครื่อง Server กับ Web Browser หรือ Application ที่ใช้งาน เพื่อให้ข้อมูลปลอดภัยจากการเข้าถึงข้อมูลจากแฮกเกอร์ เพื่อรองรับการเข้าใช้งานเว็บไซต์ของสหกรณ์ โดยบริษัท โซแอ็ท โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ดูแลระบบงานของสหกรณ์ทั้งหมดเป็นผู้ให้บริการในการติดตั้งระบบ SSL เพื่อเข้ารหัสการสื่อสารเว็บไซต์ของสหกรณ์ รองรับ 2 โดเมนเว็บไซต์

**7.9 โครงการจัดจ้างบุคลากรเพื่อทดแทนเจ้าหน้าที่เกษียณ 1 อัตรา** ในตำแหน่งเจ้าหน้าที่สินเชื่อ โดยสหกรณ์ได้เปิดสอบและบรรจุทดแทน เจ้าหน้าที่สินเชื่อ 1 อัตรา ครบถ้วน เป็นไปตามแผนการปรับโครงสร้างองค์กร

**7.10 โครงการสัมมนาและอบรมส่งเสริมอาชีพให้แก่สมาชิก** มีการจัดสัมมนา 1 รุ่น จังหวัดสุพรรณบุรี จำนวนสมาชิก 150 คน เป็นการปรับเปลี่ยนรูปแบบการสัมมนา ในลักษณะสร้างเครือข่ายการมีส่วนร่วม รวมทั้งได้รวมจำนวนผู้เข้าร่วมสัมมนา 2 รุ่น เป็น 1 รุ่น เพื่อให้การใช้งบประมาณคุ้มค่า สำหรับการฝึกอาชีพให้กับสมาชิก ได้จัดอบรมจำนวน 1 รุ่น ณ ศูนย์การเรียนรู้ บ้านริมคลองโฮมสเตย์ จังหวัดสมุทรสงคราม เพื่อฝึกทำผ้ามัดย้อม และขนมต้ม เพื่อเพิ่มช่องทางการสร้างรายได้ให้กับสมาชิก มีผู้เข้ารับอบรม จำนวน 50 คน

**7.11 โครงการจัดทำสื่อเพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจแก่สมาชิก** จัดทำประชาสัมพันธ์ข่าวสาร เพื่อให้สมาชิกได้รับทราบข้อมูลข่าวสารรวดเร็วและทันต่อเหตุการณ์ โดยเน้นการใช้สื่อออนไลน์เป็นหลัก มีช่องทางที่อำนวยความสะดวกหลายช่องทาง อาทิ Line@ Website Facebook E-Doc และสื่อประเภทเป็นเอกสาร อาทิ ขาวจิว คู่มือสมาชิกฉบับย่อ สารจากประธาน DM และในปีนี้ได้เพิ่มช่องทางการช่วยเหลือสมาชิก โดยเปิดคลินิกให้คำปรึกษาด้านการเงิน เพื่อรับฟังปัญหาและหาแนวทางในการช่วยเหลือด้านสินเชื่อให้กับสมาชิก

**7.12 โครงการจัดกิจกรรมด้านสาธารณประโยชน์เพื่อสังคมและชุมชน (CSR)** สหกรณ์ทำ CSR มอบเงินบริจาคให้กับห้องพยาบาลการเคหะแห่งชาติเพื่อผู้เกษียณอายุ บริจาคเงินร่วมกับสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์ กรุงเทพมหานครพื้นที่ 2 โครงการสานฝันปันรักแด่น้องผู้ด้อยโอกาส โรงเรียนวัดสีชมพู เขตหนองจอก สนับสนุนเงินทุนการศึกษาให้กับบุตรพนักงาน และร่วมทำบุญทอดกฐินและผ้าป่ากับการเคหะแห่งชาติ

## 8. แนวทางการตรวจสอบและข้อเสนอแนะที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

**8.1 ติดตามการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินผ่านระบบ MIS** เพื่อให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ มีฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการเงินและการบัญชีของสหกรณ์ สามารถใช้ตรวจสอบ ประเมิน และวิเคราะห์ข้อมูล การดำเนินงานและธุรกรรมทางการเงิน อัตราส่วนทางการเงิน ตลอดจนใช้ประเมินความเสี่ยง หรือเฝ้าระวัง ผ่านระบบเตือนภัยทางการเงิน ซึ่งสหกรณ์ได้ดำเนินการให้เป็นไปตามประกาศนายทะเบียนสหกรณ์ เรื่อง การจัดเก็บและรายงานข้อมูลทางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน พ.ศ.2564 ประกาศ ณ วันที่ 22 กันยายน 2564 ครบถ้วนแล้ว

### 8.2 ติดตาม ตรวจสอบ และเสนอแนะการลงทุนในหุ้นกู้ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ดังนี้

- จัดทำรายละเอียดสรุปสาระสำคัญของการฟื้นฟูกิจการ ของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ที่มีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสมอย่างต่อเนื่อง จนเกิดวิกฤติขาดสภาพคล่องทางการเงิน อย่างรุนแรง และเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้คำสั่งศาลล้มละลายกลาง เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2563 และศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ วันที่ 15 มิถุนายน 2564 โดยสหกรณ์ยื่นขอ ชำระหนี้ รวมยอดหนี้จำนวน 51,915,556.16 บาท โดยจะรับชำระหนี้ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้าง และขยายระยะเวลาชำระหนี้ออกไปไม่เกิน 16 ปี นับจากปี 2563 สูงสุดปี 2579 และในปี 2567 สหกรณ์ ได้รับดอกเบี้ยใหม่ตามแผนฟื้นฟูกิจการ อัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี เป็นเงินรวมจำนวน 717,971.75 บาท คิดเป็น ร้อยละ 1.44 ของมูลค่าหุ้นกู้ 50,000,000.00 บาท

- วิเคราะห์แนวทางการบันทึกบัญชีตามหนังสือกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ด่วนที่สุด ที่ กษ 0404/ว 2 ลงวันที่ 2 มกราคม 2568 แจ้งเรื่องวิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับสหกรณ์ที่มีเงินลงทุนในหุ้นกู้ บริษัท การบินไทย ฯ ภายหลังการแปลงหนี้หุ้นกู้ และดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญ โดยกำหนดวิธีปฏิบัติทางบัญชี เพื่อให้ สหกรณ์ถือปฏิบัติเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับจากหุ้นกู้ และการด้อยค่าของหุ้นกู้ สำหรับถือปฏิบัติ ในปี 2567 รวมทั้งวิธีปฏิบัติทางบัญชีอื่นที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์ที่มีเงินลงทุนในหุ้นกู้บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลล้มละลายกลางได้เห็นชอบแล้ว และสอดคล้องกับระเบียบ นายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการบัญชีของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร พ.ศ.2563 เพื่อให้สหกรณ์ ถือปฏิบัติ ณ สิ้นปีบัญชี

- ติดตามและรายงานความคืบหน้าในการจัดประชุมของคณะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ร่วมกับชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด และผู้แทนจากกรมส่งเสริมสหกรณ์ เรื่องการปรับ โครงสร้างทุนของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) สรุปดังนี้

♦ การแปลงหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ ประกอบด้วย ภาคบังคับ 24.50% ของมูลค่าหุ้นกู้ เป็นเงิน จำนวน 12,250,000 บาท ภาคสมัครใจสำหรับหุ้นที่เหลืออีก 75.50% จำนวน 37,750,000 บาท และ ดอกเบี้ยตั้งพักใหม่ จำนวน 1,908,904.06 บาท โดยสหกรณ์ได้รับการแปลงหุ้นกู้และดอกเบี้ยตั้งพักใหม่เป็น หุ้นสามัญ จำนวน 10,054,374 หุ้น ราคาหุ้นละ 2.5452 บาท เป็นเงินรวมจำนวน 25,590,400.07 บาท และคงเหลือหุ้นกู้ จำนวน 26,318,503.99 บาท จะได้รับดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี จนครบอายุหุ้นกู้ แต่ละฉบับ หรือกรณีที่ยืดอายุการไถ่ถอนไปถึงปี 2579 ก่อนครบกำหนด 2 ปี จะจ่ายดอกเบี้ยร้อยละ 1.75 ต่อปี

♦ ขั้นตอนการแปลงหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการ การลงทุน คณะกรรมการดำเนินการ และที่ประชุมใหญ่สามัญ ซึ่งสหกรณ์ได้ดำเนินการจัดประชุมใหญ่ วิสามัญประจำปีครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 มีมติเสียงข้างมากอนุมัติให้แปลงหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ และให้คณะกรรมการดำเนินการมีอำนาจในการบริหารหุ้นสามัญ บริษัท การบินไทยฯ ที่ได้รับ จัดสรรด้วยตนเองเพื่อประโยชน์สูงสุดทั้งภาคบังคับและภาคสมัครใจ ซึ่งสหกรณ์ดำเนินการครบถ้วนเป็นไป ตามข้อบังคับสหกรณ์

♦ สหกรณ์สามารถซื้อขายหุ้นสามัญ บริษัท การบินไทยฯ เมื่อถือหุ้นครบ 6 เดือน นับจากวันที่ เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ ในสัดส่วน 25% ของหุ้นที่ถือไว้ และเมื่อถือครบ 1 ปี ขายได้ทั้งหมด

**8.3 ตรวจสอบ วิเคราะห์ และเสนอแนะ บริหารเงินลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 5 กองทุน** โดยจ้างกองทุนส่วนบุคคลบริหารจัดการเงินลงทุน วงเงินรวมจำนวน 700,000,000.00 บาท ดังนี้

- วิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามนโยบายการบริหารพอร์ตลงทุนของทั้ง 5 กองทุน โดยเปรียบเทียบกับ ผลประโยชน์ที่สหกรณ์ได้รับเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งวิเคราะห์จุดแข็ง-จุดอ่อน ของเทคนิคการบริหาร พอร์ตลงทุนของแต่ละกองทุน

- ตรวจสอบรายการรับเงินปันผล โดยสอบถามวันที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด วันที่ได้สิทธิรับเงินปันผล จำนวนหุ้นคงเหลือ และอัตราเงินปันผลจ่าย จำนวนเงินที่ได้รับจริง รวมถึงสอบถาม การบันทึกบัญชีให้ถูกต้องตรงกับรายงานของ บลจ.

- กระทบยอดงบการเงินของ บลจ. ที่จัดส่งให้เป็นประจำทุกเดือน ให้ถูกต้องกับงบการเงิน ของสหกรณ์ รวมทั้งตรวจสอบการรับผลประโยชน์ และการเบิกค่าใช้จ่ายในการบริหารพอร์ตลงทุนให้ตรงกับ เงื่อนไขที่ระบุในสัญญาจ้างบริหาร

- ติดตามสถานการณ์การลงทุนอย่างใกล้ชิด รวมทั้งวิเคราะห์แนวโน้มผลตอบแทน และปัจจัยเสี่ยง ที่มีผลต่อการลงทุนให้คณะกรรมการดำเนินการรับทราบทุกเดือน

**8.4 สอบทานการจ่ายเงินปันผล เงินเฉลี่ยคืน โบนัสกรรมการและเจ้าหน้าที่** จากผลการดำเนินงาน ปี 2566 สั่งจ่ายในปี 2567 (หลังประชุมใหญ่สามัญประจำปี) โดยมีการจ่ายปันผล ในอัตราร้อยละ 4.60 รวมจำนวน 65.404 ล้านบาท การจ่ายเงินเฉลี่ยให้กับสมาชิกผู้ถือหุ้น อัตราร้อยละ 13.25 รวมจำนวน 8.224 ล้านบาท ให้กับสมาชิกรวม 2,740 คน โดยแยกเป็นการจ่ายด้วยเงินสด เชค โอนเข้าบัญชีเงินฝากธนาคาร โอนเข้าบัญชี เงินฝากของสหกรณ์ รวมถึงจัดทำเชคสั่งจ่ายให้กับกรมบังคับคดี ผลการสุ่มตรวจสอบพบว่าถูกต้อง ทั้งนี้ สหกรณ์ได้มีการสอบถามการคำนวณโดยเจ้าหน้าที่และกรรมการ ก่อนประมวลผลสั่งจ่ายให้กับสมาชิก มีการ จัดทำรายละเอียดรายตัวพร้อมกระทบยอดให้ตรงกับบัญชีคุมยอด ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงและเพิ่ม ประสิทธิภาพการควบคุมภายใน

**8.5 ตรวจสอบรายการปรับปรุงบัญชี** ทุกสิ้นเดือนสหกรณ์มีการปรับปรุงบัญชีรายได้ค้างรับ และ ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย-ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย รวมทั้งจัดทำรายละเอียดคุมยอดเพื่อจัดส่งให้ผู้สอบบัญชีของสหกรณ์ ใช้ประกอบการตรวจรับรองงบการเงิน ซึ่งดำเนินการครบถ้วน เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง



**8.6 สอบทานหลักประกันเงินกู้ของสัญญาเงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมเงิน** สุ่มตรวจสอบการค้ำประกันของคณะกรรมการผู้กู้ พบว่ามีสหกรณ์บางแห่งมีคณะกรรมการที่หมดวาระ และมีการเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ ซึ่งสหกรณ์ต้องปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมเงิน ที่กำหนดให้ “คณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์ผู้กู้ทั้งคณะค้ำประกันเป็นรายบุคคล หากผู้ค้ำประกันคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนที่สหกรณ์ผู้กู้จะชำระหนี้เสร็จสิ้น ให้สหกรณ์ผู้ขอกู้จัดให้กรรมการดำเนินการคนใหม่เป็นผู้ค้ำประกันแทนคนเดิม” ซึ่งสหกรณ์ได้ดำเนินการแก้ไขให้เป็นไปตามระเบียบ ครบถ้วนทุกสหกรณ์

**8.7 ตรวจสอบลูกหนี้เงินให้สมาชิกกู้** ประเภทเงินกู้พิเศษใช้หลักทรัพย์สินค้ำประกัน และประเภทเงินกู้สามัญใช้บัญชีเงินรับฝากค้ำประกัน โดยสุ่มตรวจสอบสัญญาเงินกู้ และเอกสารหลักฐานประกอบการกู้เงินประกอบด้วย สัญญาเงินกู้ยืม หลักทรัพย์ที่สมาชิกรนำมาค้ำประกันเงินกู้ กรมธรรม์ประกันภัย หนังสือยินยอมให้นำทรัพย์สินมาค้ำประกัน สมุดบัญชีเงินรับฝากที่สมาชิกรนำมาค้ำประกันเงินกู้ การบันทึกวงเงินค้ำประกันในระบบงาน เอกสารการเปลี่ยนชื่อ-สกุล ผลการตรวจสอบพบว่า มีบางรายการมีวงเงินประกันอัคคีภัยไม่ครบถ้วน บางรายไม่มีหนังสือยินยอมการนำทรัพย์สินมาค้ำประกัน รวมทั้งในระบบงานแสดงยอดเงินคงเหลือหลังหักภาระค้ำประกันไม่ถูกต้อง ซึ่งสหกรณ์ได้ดำเนินการแก้ไขและปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาจ้าง และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพิ่มขึ้นตอนการวางระบบควบคุมภายในด้านการตรวจสอบสัญญาให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และตรวจสอบยอดการกระทบยอดลูกหนี้คงเหลือในระบบงานกับการปิดงบการเงินประจำเดือน ซึ่งเป็นการสอบทานข้อมูลการประมวลผลของระบบงาน

### 8.8 ตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะการบริหารงานด้านอื่น ดังนี้

- ตรวจสอบการควบคุมภายในของการใช้บัตรเลือกตั้ง การนับคะแนนผู้ลงสมัครกรรมการจำนวนบัตรมีการคัดแยก บัตรดี บัตรเสีย ไม่ออกเสียง รวมทั้งตรวจนับบัตรคงเหลือที่ไม่ได้ใช้งาน โดยกระทบยอดจำนวนบัตรเลือกตั้ง ถูกต้องตรงกับจำนวนที่ผลิต
- การจ่ายเงินค่าพาหนะสำหรับสมาชิกที่เดินทางมาเลือกตั้ง โดยตรวจสอบให้ตรงกับทะเบียนคุมสมาชิก มีการลงลายมือชื่อผู้รับเงินครบถ้วน
- เสนอแนะให้ยกเลิกการใช้บริการ Bill Payment ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด เพื่อช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายที่ต้องชำระค่าธรรมเนียมรายปี เนื่องจากไม่มีสมาชิกใช้บริการแล้ว
- การแก้ไขเพิ่มเติมระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด การใช้ทุนรักษาระดับเงินปันผล ทุนเพื่อการศึกษาอบรมของสหกรณ์ และกองทุนช่วยเหลือผู้ค้ำประกัน เพื่อให้สหกรณ์กำหนดแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุน สำหรับถือปฏิบัติให้ถูกต้อง และตรงตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งกองทุน
- ด้านการปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย ธุรกรรมที่ใช้เงินสด วงเงินกำหนดให้รายงาน ตั้งแต่ 2 ล้านบาทขึ้นไป และธุรกรรมเกี่ยวกับทรัพย์สิน ตั้งแต่ 5 ล้านบาทขึ้นไป สหกรณ์ดำเนินการครบถ้วน
- ตรวจสอบหลักฐานเงินลงทุนระยะยาว ประเภทหุ้นกู้ และหุ้นในชุมนุมสหกรณ์ มีเอกสารหลักฐานใบหุ้นฉบับจริง ระบุชื่อ รายการ จำนวนเงินตรงกับบัญชีคุมยอด ครบถ้วน

- การปิดบัญชีเงินรับฝากของสมาชิก โดยตรวจสอบขั้นตอนการทำงาน เอกสาร หลักฐาน การปิดบัญชี การคำนวณดอกเบี้ยจ่าย การลงลายมือชื่อ และการบันทึกข้อมูลในระบบงานการเงิน เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการควบคุมภายใน
- การรับสมัครเจ้าหน้าที่ทดแทนเจ้าหน้าที่เกษียณอายุ และการวางหลักประกันการทำงาน โดยปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบ และมติที่ประชุมของคณะกรรมการดำเนินการ ครบถ้วน
- สอบทานการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานกรณีเจ้าหน้าที่เกษียณอายุ โดยสหกรณ์ได้ จ่ายเงินชดเชยให้แก่ลูกจ้างเนื่องจากการเกษียณอายุตามที่นายจ้างและลูกจ้างตกลงกันหรือตามที่นายจ้าง กำหนดไว้ให้ถือว่าเป็นการเลิกจ้าง ซึ่งเจ้าหน้าที่ทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป สหกรณ์จ่ายเงินชดเชย ให้เป็นไปตาม พรบ.คุ้มครองแรงงาน

ในรอบปี 2567 ผู้ตรวจสอบกิจการได้ปฏิบัติงานตรวจสอบกิจการ และนำเสนอรายงานผล การตรวจสอบกิจการ โดยให้ข้อเสนอแนะ และแนวทางแก้ไขต่อที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ เป็นประจำทุกเดือน ผลการดำเนินงานโดยรวมของสหกรณ์ ปฏิบัติเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ระเบียบ และตามมติที่ประชุมใหญ่ ในปีนี้ภาวะตลาดทุนมีแนวโน้มผันผวนลดลง ส่งผลให้ผลตอบแทนจาก การลงทุนในกองทุนส่วนบุคคลยังไม่สามารถบริหารเพื่อสร้างผลตอบแทนไม่เต็มที่ รวมทั้งหน่วยงานที่กำกับดูแล สหกรณ์ ได้มีมาตรการควบคุม โดยออกระเบียบ หลักเกณฑ์ จำกัดวงเงินในการลงทุนเพื่อให้สหกรณ์ถือปฏิบัติ ซึ่งคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ได้ทุ่มเทความรู้ ความสามารถในการปรับเปลี่ยนการบริหารการลงทุน ให้หมุนรอบเร็วขึ้นเพื่อลดค่าเสียโอกาส และยังคงมีมาตรการปรับลดค่าใช้จ่าย จึงสร้างผลกำไรให้กับ สหกรณ์ จำนวน 98.175 ล้านบาท สูงกว่าประมาณการ จำนวน 10.239 ล้านบาท



(นางสาวดาริณี อังอินทรสงฆ์)

ผู้ตรวจสอบกิจการ

จึงเสนอเพื่อทราบ

มติที่ประชุม

.....

.....

.....

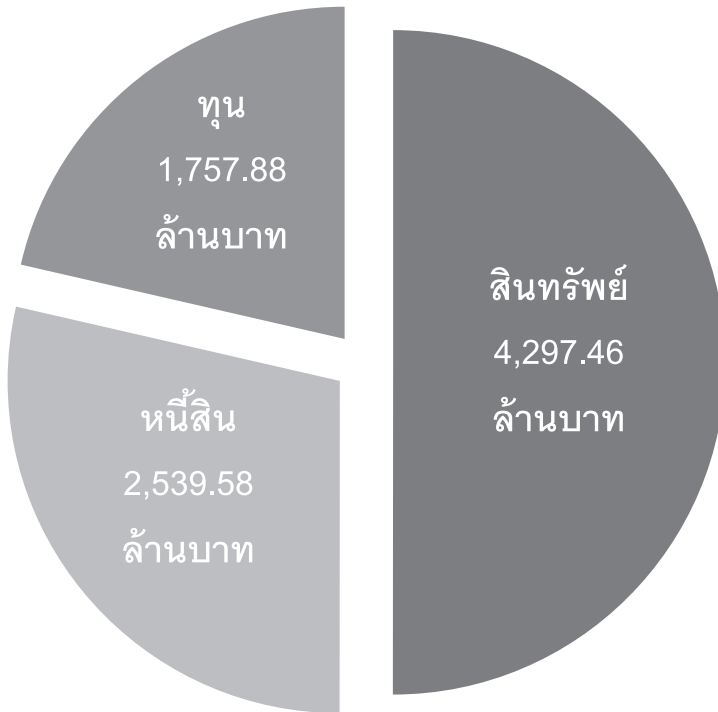
.....

## วาระที่ 5

### เรื่องเพื่อพิจารณา

- 5.1 พิจารณาอนุมัติงบประมาณการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด ประจำปี 2567
- 5.2 พิจารณาจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2567
- 5.3 พิจารณาอนุมัตินโยบายการลงทุน ประจำปี 2568
- 5.4 พิจารณาอนุมัติแผนกลยุทธ์ (ปี 2568-2570) และแผนงานงบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2568
- 5.5 พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืม หรือค้ำประกัน ประจำปี 2568
- 5.6 พิจารณาลงทุนของสหกรณ์ตามมาตรา 62 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542
- 5.7 พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี ประจำปี 2568 และกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี

## 5.1 พิจารณาอนุมัติงบประมาณการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด ประจำปี 2567





## หนังสือรับรองของสหกรณ์

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

21 มกราคม 2568

เรียน นางสาวรณช ชัยกิตติภรณ์ ผู้สอบบัญชีสหกรณ์

หนังสือรับรองฉบับนี้ให้ไว้เพื่อประโยชน์ของท่านในการตรวจสอบงบการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำมีการจัดการที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้การดำเนินงานของสหกรณ์เป็นไปตามกฎหมายสหกรณ์ ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าขอรับรองรายละเอียดเกี่ยวกับงบการเงินที่ท่านตรวจสอบตามที่ข้าพเจ้าทราบและคิดว่าควรจะเป็นดังต่อไปนี้

### 1: งบการเงิน

1.1 ตามหนังสือยืนยันการรับงานสอบบัญชี ลงวันที่ 5 มีนาคม 2567 ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำงบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด

1.2 งบการเงินไม่มีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งรวมถึงการละเว้นการแสดงผลการและข้อมูลต่าง ๆ

1.3 ข้อสมมุติที่สำคัญที่สหกรณ์ใช้ในการประมาณการทางบัญชีมีความสมเหตุสมผล

1.4 รายการหรือข้อมูลดังต่อไปนี้มีการบันทึกหรือเปิดเผยไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสมในงบการเงิน เช่น รายการธุรกิจที่มีกับสาขาของสหกรณ์หรือบุคคลอื่น ข้อตกลงกับสถาบันการเงินเกี่ยวกับภาระผูกพันเงินฝากหรือข้อจำกัดการใช้เงินกู้สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

1.5 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงินที่ระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์กำหนดให้ปรับปรุงหรือเปิดเผยได้ปรับปรุงหรือเปิดเผยแล้ว

1.6 ผลของการไม่แก้ไขข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงไม่มีสาระสำคัญข้อสังเกตทั้งต่อเฉพาะรายการหรือโดยรวมต่องบการเงินรายการของข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงที่ไม่แก้ไขได้จัดทำเป็นเอกสารแนบของหนังสือรับรองนี้

1.7 ไม่มีรายการผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับการกระทำของคณะกรรมการดำเนินการหรือเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ผู้ซึ่งมีหน้าที่สำคัญเกี่ยวกับระบบบัญชีและระบบการควบคุมภายในหรือรายการผิดปกติที่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

1.8 สหกรณ์มีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ทั้งหมดอย่างถูกต้องตามกฎหมายและไม่มีภาระผูกพันหรือข้อผูกมัดใดๆ ในสินทรัพย์ของสหกรณ์เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

1.9 สหกรณ์ได้บันทึกหรือเปิดเผยรายการหนี้สินทั้งหมดของสหกรณ์ทั้งที่เกิดขึ้นแล้วและอาจเกิดขึ้นในภายหน้าไว้อย่างเหมาะสมรวมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเกี่ยวกับแนวทางในการจัดทำกระดาษทำการสำหรับผู้สอบบัญชีสหกรณ์หน้า 27 หลักประกันทั้งหมดที่สหกรณ์ให้แก่บุคคลที่สามนอกจากนี้สหกรณ์ไม่มีคดีฟ้องร้องอื่นและไม่มีคดีที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

1.10 นอกจากเรื่องที่ยกมาไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้วไม่มีเหตุการณ์ใดเกิดขึ้นหรือไม่ปรากฏข้อเท็จจริงใดที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญซึ่งต้องนำมาปรับปรุงงบการเงินหรือเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินอีก

2. การให้ข้อมูล ข้าพเจ้าได้จัดเอกสารหลักฐานและข้อมูลดังต่อไปนี้ให้ท่านตรวจสอบครบถ้วนแล้วคือ

2.1 บันทึกรายการทุกรายการในบัญชีเอกสารหลักฐานประกอบรายการบัญชีและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

2.2 รายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการและรายงานการประชุมใหญ่

2.3 ข้อมูลอื่นที่ท่านขอจากข้าพเจ้าเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ

2.4 เข้าถึงบุคคลในสหกรณ์ที่ท่านระบุว่าจำเป็นในการได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีอย่างไม่จำกัด

2.5 สหกรณ์ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาทั้งหมดซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินนอกจากนี้สหกรณ์ได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการหรือหน่วยงานที่กำกับดูแลซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน

2.6 สหกรณ์ได้เปิดเผยข้อมูลทั้งหมดที่เป็นผลจากการประเมินความเสี่ยงเรื่องการทุจริตที่มีผลต่อการแสดงงบการเงินที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

2.7 สหกรณ์ได้เปิดเผยข้อมูลทุกอย่างซึ่งเกี่ยวข้องกับการทุจริต หรือสงสัยว่าจะทุจริตที่สหกรณ์ทราบและที่มีผลกระทบต่อสหกรณ์โดยเกี่ยวข้องกับ คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เจ้าหน้าที่สหกรณ์ที่มีบทบาทสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายในหรือบุคคลอื่น ซึ่งการทุจริตมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน

2.8 สหกรณ์ไม่ได้รับหนังสือแจ้งจากหน่วยราชการอันมีผลต่องบการเงิน เพราะมิได้ปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อบังคับ ซึ่งรวมถึงการถูกเรียกชดเชย หรือถูกประเมินภาษีอากร หรือมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า ซึ่งควรจะได้นำมาพิจารณาเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หรือใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการตั้งสำรองค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

ขอแสดงความนับถือ



(นางนันทนา ฤทธิพรัง)  
ประธานกรรมการ



(นางสาวกัลยาณี เสมมา)  
ผู้จัดการ



## รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีและตามระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากสหกรณ์และได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีสหกรณ์ ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงิน โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

#### 1. ลูกหนี้เงินกู้

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5. เงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สหกรณ์มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจำนวนเงิน 1,864,942,279.99 บาทคิดเป็นร้อยละ 43.39 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น ประกอบด้วยเงินให้สมาชิกกู้ยืมร้อยละ 25.29 เงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมร้อยละ 18.10 ซึ่งมูลค่าของลูกหนี้มีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์ทั้งสิ้นของสหกรณ์ วิธีการจ่ายเงินกู้โอนเข้าบัญชีสมาชิกโดยตรงและจ่ายเงินสดให้สมาชิก

ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารหลักฐานการจ่ายเงินกู้และการรับชำระหนี้เงินกู้และดอกเบี้ยทุกประเภท การบันทึกบัญชีและการผ่านรายการไปสมุดบัญชีแยกประเภททั่วไป

วิเคราะห์เปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้เงินให้กู้แต่ละประเภทและดอกเบี้ย เปรียบเทียบปีปัจจุบันกับปีก่อนเพื่อพิจารณารายการผิดปกติ เปรียบเทียบยอดรวมบัญชีย่อยลูกหนี้เงินให้กู้แต่ละประเภท เปรียบเทียบดอกเบี้ยเงินให้กู้ปีปัจจุบันกับปีก่อน เพื่อพิจารณาความสมเหตุสมผล ระหว่างการจ่ายเงินให้กู้กับดอกเบี้ยเงินให้กู้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบความมีตัวตนของลูกหนี้โดยการตรวจสอบสัญญากู้และเอกสารที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งขอคำยืนยันยอดกับลูกหนี้ได้รับการยืนยัน ไม่มีลูกหนี้รายใดปฏิเสธหนี้ รวมทั้งทดสอบหลักฐานการรับชำระหนี้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาตามที่ระเบียบสหกรณ์กำหนดและสอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของสหกรณ์

## 2. เงินฝากสหกรณ์อื่นๆ

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สหกรณ์มีเงินฝากสหกรณ์อื่น 3 แห่ง จำนวนเงิน 599,308,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 13.95 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น

การวางแผนวิธีการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกซึ่งอาจมีผลกระทบต่อเงินฝากดังกล่าว

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงการทดสอบการควบคุม ตรวจสอบเนื้อหาสาระ วิเคราะห์เปรียบเทียบ สุ่มตรวจสอบเอกสารหลักฐาน ขอคำยืนยันยอด การรับรู้รายได้จากดอกเบี้ยรับเงินฝากสหกรณ์อื่น จำนวน 17,269,586.03 บาท คิดเป็นร้อยละ 9.34 ของรวมรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน

## 3. เงินลงทุนระยะยาว

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4. สหกรณ์มีเงินลงทุนระยะยาวจำนวนเงิน 1,892,449,063.52 บาท และมีค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนจำนวนเงิน 126,044,798.82 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินลงทุนระยะยาว-สุทธิ คงเหลือ จำนวนเงิน 1,766,404,264.70 บาท

ข้าพเจ้าได้สอบทานขั้นตอนในการปฏิบัติและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุน สอบทาน การลงทุนของสหกรณ์เป็นไปตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2562 สอบทานการอนุมัติเงินลงทุนจากมติที่ประชุม คณะกรรมการดำเนินการ ตรวจสอบเอกสารหลักฐานการอนุมัติเอกสารสิทธิ์ของเงินลงทุน รวมทั้งตรวจสอบ หลักฐานการตีราคาทุนและมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันสิ้นปีบัญชี สอบทานการแสดงผลค่าของเงินลงทุน การตั้งค่าเพื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน และการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมทั้งขอหนังสือ ยืนยันยอดเงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดทุกราย

## 4. เงินรับฝาก-สมาชิก

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สหกรณ์รับฝากเงินจากสมาชิก จำนวนเงิน 2,530,518,150.90 บาท คิดเป็นร้อยละ 58.89 ของหนี้สินทั้งสิ้น

ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารการรับฝาก-การถอนเงินรับฝาก ผ่านรายการไปบัญชีแยกประเภท ทั่วไป บัญชีย่อยรายตัวและทดสอบการคำนวณดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก เปรียบเทียบยอดคงเหลือเงินฝากกับบัญชี คุมยอดถูกต้องตรงกัน ส่งหนังสือยืนยันยอดเงินรับฝาก ไม่มีสมาชิกรายใดปฏิเสธหนี้

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ต่องบการเงิน

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้อง ตามที่ควร ตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่คณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์พิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงิน ที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็น สาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์รับผิดชอบในการประเมินความสามารถของสหกรณ์ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์ การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์มีความตั้งใจที่จะเลิกสหกรณ์หรือหยุด ดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้



### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ซึ่งงบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า รวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งโต๊ะเวียนการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของสหกรณ์

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของสหกรณ์ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้สหกรณ์ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวมรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่  
ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน  
ซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญ  
ที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันเพื่อกำหนดเป็น “เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ” ซึ่งถ้ามีข้าพเจ้าจะอธิบาย  
เรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือ  
ในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำ  
ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า จะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสีย  
สาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว



( นางสาวรณช ชัยกิตติภรณ์ )

ผู้สอบบัญชีสหกรณ์

52 / 13 หมู่ 14 ตำบลบางวัว

อำเภอบางปะกง

จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

วันที่ 23 มกราคม 2568

## สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

## ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

		ปี 2567	ปี 2566
	หมายเหตุ	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	2	55,961,149.83	61,756,568.51
เงินฝากสหกรณ์อื่น	3	599,308,000.00	498,464,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ	5	303,110,615.50	252,448,129.78
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ		2,293,319.57	1,947,582.14
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7	8,446,784.03	8,320,397.76
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>969,119,868.93</b>	<b>822,936,678.19</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนระยะยาว	4	1,766,404,264.70	1,742,547,736.44
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	5	1,561,831,664.49	1,577,181,805.20
เครื่องใช้สำนักงาน - สุทธิ	6	66,355.93	91,625.19
ค่าพัฒนาโปรแกรม		0.00	44,000.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8	32,820.00	544,060.00
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,328,335,105.12</b>	<b>3,320,409,226.83</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>4,297,454,974.05</b>	<b>4,143,345,905.02</b>

	หมายเหตุ	ปี 2567 บาท	ปี 2566 บาท
<b>หนี้สินและทุนของสหกรณ์</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินรับฝาก- สมาชิก	9	2,530,518,150.90	2,401,667,769.86
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10	7,198,167.54	5,718,995.75
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>2,537,716,318.44</b>	<b>2,407,386,765.61</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	11	1,862,160.00	3,396,610.00
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,862,160.00</b>	<b>3,396,610.00</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>2,539,578,478.44</b>	<b>2,410,783,375.61</b>
<b>ทุนของสหกรณ์</b>			
ทุนเรือนหุ้น (มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)		1,518,269,660.00	1,460,175,500.00
ทุนสำรอง		233,767,966.86	225,211,055.95
ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบและอื่น ๆ	12	26,199,098.60	28,066,598.60
กำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	13	(118,534,798.82)	(65,773,444.52)
กำไรสุทธิประจำปี		98,174,568.97	84,882,819.38
<b>รวมทุนของสหกรณ์</b>		<b>1,757,876,495.61</b>	<b>1,732,562,529.41</b>
<b>รวมหนี้สินและทุนของสหกรณ์</b>		<b>4,297,454,974.05</b>	<b>4,143,345,905.02</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
(นางนันทนา ฤทธิพรุ่ง)

ประธานกรรมการ

  
(นางฤดีกาญจน์ สระแก้ว)

เลขานุการ

วันที่ 21 มกราคม 2568

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ปี 2567		ปี 2566	
	บาท	%	บาท	%
<b>รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน</b>				
ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้สมาชิก	63,427,850.98	34.30	62,842,189.59	37.10
ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้สหกรณ์อื่น	29,209,815.16	15.80	30,111,879.55	17.78
ดอกเบี้ยรับลูกหนี้ตามคำพิพากษา	54,229.82	0.03	0.00	0.00
ดอกเบี้ยรับลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพ	97,913.00	0.05	13,562.00	0.01
ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร	380,718.55	0.20	296,984.87	0.18
ดอกเบี้ยรับเงินฝากสหกรณ์อื่น	17,269,586.03	9.34	14,559,397.10	8.59
ผลตอบแทนจากเงินลงทุน	74,480,777.43	40.28	61,577,770.23	36.35
<b>รวมรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน</b>	<b>184,920,890.97</b>	<b>100.00</b>	<b>169,401,783.34</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุน</b>				
ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝากสมาชิก	66,407,600.24	35.91	63,164,764.39	37.29
ดอกเบี้ยจ่ายตัวสัญญาใช้เงิน/เบิกเกินบัญชี/เงินกู้	1,788,099.73	0.97	617,867.56	0.36
<b>รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุน</b>	<b>68,195,699.97</b>	<b>36.88</b>	<b>63,782,631.95</b>	<b>37.65</b>
<b>หัก</b> หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ตามคำพิพากษา	110,927.06	0.06	0.00	0.00
หนี้สงสัยจะสูญดอกเบี้ยค้างรับลูกหนี้ตามคำพิพากษา	54,229.82	0.03	0.00	0.00
<b>รวมหนี้สงสัยจะสูญ</b>	<b>165,156.88</b>	<b>0.09</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุนสุทธิ</b>	<b>116,560,034.12</b>	<b>63.03</b>	<b>105,619,151.39</b>	<b>62.35</b>
<b>บวก</b> รายได้อื่น				
รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้า	3,300.00	0.00	10,400.00	0.01
รายได้อื่น	26,338.38	0.01	26,398.09	0.01
<b>รวมรายได้อื่น</b>	<b>29,638.38</b>	<b>0.01</b>	<b>36,798.09</b>	<b>0.02</b>



หัก	ปี 2567		ปี 2566	
	บาท	%	บาท	%
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่				
เงินเดือน	6,280,180.00	3.40	7,162,586.00	4.23
ค่าเบี้ยเลี้ยงและค่าพาหนะ	141,589.94	0.08	74,051.93	0.04
ค่าล่วงเวลา	17,517.68	0.01	17,038.50	0.01
ค่าเครื่องแต่งกายเจ้าหน้าที่	36,000.00	0.02	30,000.00	0.02
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	112,580.00	0.06	92,592.00	0.05
ค่ารักษาพยาบาลเจ้าหน้าที่	227,982.50	0.12	182,797.00	0.11
เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตรเจ้าหน้าที่	29,803.00	0.02	0.00	0.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	619,147.80	0.33	643,814.70	0.38
ค่าเบี้ยประกันภัยการเดินทาง	0.00	0.00	2,847.00	0.00
เงินชดเชยการออกจากงานเจ้าหน้าที่	500,000.00	0.27	600,000.00	0.35
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์				
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	47,829.26	0.03	73,367.46	0.04
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทรัพย์สิน	13,625.00	0.01	27,430.00	0.02
ค่าบำรุงรักษาระบบงาน	185,300.00	0.10	195,948.64	0.12
ค่าพัฒนาโปรแกรมตัดจ่าย	44,000.00	0.02	44,000.00	0.03
ค่าปรับปรุงอาคารสำนักงานตัดจ่าย	318,180.00	0.17	315,000.00	0.19
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก				
ค่าใช้จ่ายในการสัมมนาสมาชิก	476,918.94	0.26	270,321.12	0.16
เงินสมทบกองทุนพัฒนาสหกรณ์และสวัสดิการสมาชิก	4,000,000.00	2.16	3,000,000.00	1.77
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น				
ค่าเบี้ยประชุม	384,500.00	0.21	330,250.00	0.19
ค่าใช้จ่ายในการประชุมใหญ่	2,046,687.68	1.11	1,977,113.86	1.17
ค่าใช้จ่ายในการอบรมสัมมนา	153,857.00	0.08	198,170.75	0.12
ค่าประชาสัมพันธ์	0.00	0.00	20,314.00	0.01
ค่ารับรอง	71,745.00	0.04	65,651.00	0.04

	ปี 2567		ปี 2566	
	บาท	%	บาท	%
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น (ต่อ)				
ค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร	24,316.80	0.01	23,532.60	0.01
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	73,908.54	0.04	66,354.97	0.04
ค่าของใช้สำนักงาน	83,415.68	0.05	63,664.52	0.04
ค่าตอบแทน	36,200.00	0.02	74,850.00	0.04
ค่าตรวจสอบกิจการ	100,000.00	0.05	100,000.00	0.06
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพการสอบบัญชี	130,000.00	0.07	120,000.00	0.07
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี	91,089.00	0.05	0.00	0.00
ค่าเบี้ยประกันภัย	35,762.26	0.02	18,462.85	0.01
ค่าอาคาร แสทมป์และค่าธรรมเนียม	96,448.00	0.05	111,345.68	0.07
ค่าโทรศัพท์	33,252.35	0.02	30,373.49	0.02
ค่าไฟฟ้า	161,883.30	0.09	173,051.63	0.10
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	15,222.00	0.00	41,288.86	0.02
ค่าจ้างทำความสะอาดสำนักงาน	39,600.00	0.02	39,600.00	0.02
ค่าใช้จ่ายในการลงทุน-กองทุนส่วนบุคคล กรุงเทพ	335,691.31	0.18	164,149.07	0.10
ค่าใช้จ่ายในการลงทุน-กองทุนส่วนบุคคล เอ็มเอฟซี	401,315.93	0.22	446,475.10	0.26
ค่าใช้จ่ายในการลงทุน-กองทุนส่วนบุคคล ยูโอบี	989,554.56	0.54	1,296,687.37	0.77
ค่าของที่ระลึกเจ้าหน้าที่เกษียณ	60,000.00	0.03	180,000.00	0.11
ขาดทุนจากการด้อยค่า-หุ้นกู้บริษัทการบินไทย	0.00	0.00	2,500,000.00	1.48
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</b>	<b>18,415,103.53</b>	<b>9.96</b>	<b>20,773,130.10</b>	<b>12.26</b>
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>98,174,568.97</b>	<b>53.08</b>	<b>84,882,819.38</b>	<b>50.10</b>

D7

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ปี 2567 บาท	ปี 2566 บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสุทธิ	98,174,568.97	84,882,819.38
รายการปรับปรุงเพื่อระบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิ จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	47,829.26	73,367.46
ค่าพัฒนาโปรแกรมตัดจ่าย	44,000.00	44,000.00
ค่าปรับปรุงอาคารสำนักงานตัดจ่าย	282,180.00	315,000.00
เงินชดเชยการออกจากงานเจ้าหน้าที่	500,000.00	600,000.00
เงินสมทบกองทุนพัฒนาสหกรณ์และสวัสดิการสมาชิก	4,000,000.00	3,000,000.00
เครื่องเขียนแบบพิมพ์ใช้ไป	73,908.54	66,354.97
ดอกเบี้ยเงินให้สมาชิกกู้ค้างรับ	(2,293,319.57)	(1,947,582.14)
ดอกเบี้ยเงินลงทุนระยะยาวค้างรับ	(31,700,091.88)	(7,965,742.47)
ดอกเบี้ยเงินฝากสหกรณ์อื่นค้างรับ	(4,171,177.23)	(299,143.84)
ดอกเบี้ยตั้งพักจากหุ้นกู้ บมจ.การบินไทยฯ	(1,908,904.06)	0.00
ดอกเบี้ยค้างรับลูกหนี้ตามคำพิพากษา	(54,229.82)	0.00
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา	(97,913.00)	0.00
ดอกเบี้ยเงินฝากประจำค้างจ่าย	31,657,533.51	29,930,124.46
หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ตามคำพิพากษา	110,927.06	0.00
หนี้สงสัยจะสูญดอกเบี้ยลูกหนี้ตามคำพิพากษาค้างรับ	54,229.82	0.00
เงินรอรับคืนจากสมาคมฌาปนกิจ	229,060.00	0.00
ผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	0.00	2,500,000.00
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	1,896,594.52	2,006,058.07
ค่าธรรมเนียมสอบบัญชีค้างจ่าย	130,000.00	120,000.00
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	<u>96,975,196.12</u>	<u>113,325,255.89</u>

	ปี 2567	ปี 2566
	บาท	บาท
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	96,975,196.12	113,325,255.89
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน</b>		
เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน	(2,572,100.00)	(3,210,200.00)
เงินสดรับลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน	3,097,857.00	2,401,439.00
เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินกู้สามัญ	(909,323,573.52)	(701,111,789.96)
เงินสดรับลูกหนี้เงินกู้สามัญ	863,262,811.63	694,638,426.65
เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินกู้สามัญ(หมุนเวียน)	(64,176,794.95)	(63,274,800.00)
เงินสดรับลูกหนี้เงินกู้สามัญ(หมุนเวียน)	65,930,363.21	63,266,748.55
เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินกู้พิเศษ	(75,929,000.00)	(56,148,088.62)
เงินสดรับลูกหนี้เงินกู้พิเศษ	84,749,077.56	58,040,574.02
เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินกู้สหกรณ์อื่น	(400,000,000.00)	(100,000,000.00)
เงินสดรับลูกหนี้เงินกู้สหกรณ์อื่น	399,636,000.00	207,456,000.00
เงินสดจ่ายซื้อเครื่องเขียนแบบพิมพ์	(53,942.04)	(55,028.97)
เงินสดรับจ่ายเงินตรงจ่ายดำเนินคดี	65,749.00	0.00
เงินสดจ่ายเงินตรงจ่ายดำเนินคดี	(86,267.00)	0.00
เงินสดรับดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ	1,947,582.14	1,611,596.35
เงินสดรับดอกเบี้ยเงินลงทุนระยะยาวค้างรับ	31,723,653.51	6,420,436.99
เงินสดรับดอกเบี้ยเงินฝากสหกรณ์อื่นค้างรับ	4,022,780.83	253,356.16
เงินสดรับดอกเบี้ยเงินให้กู้สหกรณ์อื่นค้างรับ	0.00	159,407.59
เงินสดรับเงินประกันการใช้ไฟฟ้า	0.00	16,400.00
ลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพ	0.00	369,109.06
<b>หนี้สินดำเนินงาน</b>		
เงินสดจ่ายเงินรอตรวจสอบ	(2,175,745.94)	(2,575,732.53)
เงินสดรับเงินรอตรวจสอบ	2,314,046.11	2,662,251.60
เงินสดจ่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	(1,880,002.39)	(1,981,360.47)
เงินสดจ่ายเงินรอจ่ายคืน	(2,912,269.26)	0.00
เงินสดรับเงินรอจ่ายคืน	4,112,776.71	0.00
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยเงินฝากประจำค้างจ่าย	(31,547,301.32)	(29,844,560.97)
เงินสดรับเงินรับล่วงหน้าเพื่อการตรวจสอบหลักทรัพย์	110,245.00	118,200.00
เงินสดจ่ายเงินรับล่วงหน้าเพื่อการตรวจสอบหลักทรัพย์	(111,245.00)	(124,200.00)
เงินสดรับเงินประกันสัญญาปรับปรุงสำนักงาน	0.00	6,050.00
เงินสดจ่ายเงินประกันสัญญาปรับปรุงสำนักงาน	(6,050.00)	0.00
เงินสดรับเงินเบี้ยประกันอัคคีภัยรอนำส่ง	127,133.26	119,068.90
เงินสดจ่ายเงินเบี้ยประกันอัคคีภัยรอนำส่ง	(126,288.41)	(132,862.64)

	ปี 2567	ปี 2566
	บาท	บาท
<b>หนี้สินดำเนินงาน (ต่อ)</b>		
เงินสดรับตั๋วสัญญาใช้เงิน	785,000,000.00	0.00
เงินสดจ่ายตั๋วสัญญาใช้เงิน	(785,000,000.00)	0.00
เงินสดรับเงินประกันสังคมค้างจ่าย	108,000.00	96,750.00
เงินสดจ่ายเงินประกันสังคมค้างจ่าย	(109,500.00)	(90,750.00)
เงินสดรับเงินสำรองเลี้ยงชีพรอนำส่ง	344,476.20	0.00
เงินสดจ่ายเงินสำรองเลี้ยงชีพรอนำส่ง	(344,476.20)	0.00
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมวิชาชีพออบบัญชีค้างจ่าย	(120,000.00)	(120,000.00)
เงินสดจ่ายเงินชดเชยออกจากงานเจ้าหน้าที่	(2,028,400.00)	(673,840.00)
เงินสดรับเงินค้ำประกันผู้จัดการ	0.00	300,000.00
เงินสดจ่ายเงินค้ำประกันผู้จัดการ	0.00	(457,406.84)
เงินสดรับเงินรอชำระหนี้	4,195.00	0.00
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>65,028,987.25</b>	<b>191,460,449.76</b>

#### กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

เงินสดจ่ายซื้อหุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์รัฐวิสาหกิจไทย จำกัด	0.00	(1,000,000.00)
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นชุมนุมสหกรณ์กรุงเทพ จำกัด	(1,000,000.00)	0.00
เงินสดรับหุ้นกู้ บมจ.ปตท. (ครบกำหนด)	5,000,000.00	0.00
เงินสดรับหุ้นกู้ บมจ.ซีพี ออลล์. (ครบกำหนด)	10,000,000.00	0.00
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นกู้ บมจ.เงินติดล้อ	0.00	(10,000,000.00)
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นกู้ บมจ.ไออาร์พีซี	0.00	(30,000,000.00)
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นกู้ บมจ.บ้านปู	0.00	(30,000,000.00)
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นกู้ บมจ.บางจาก คอร์ปอเรชั่น	(20,000,000.00)	(80,000,000.00)
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นกู้ บมจ.บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	0.00	(65,000,000.00)
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นกู้ บมจ.ทรู คอร์ปอเรชั่น	(20,000,000.00)	0.00
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นกู้ บมจ.ทีพีโอ โพลิน	(20,000,000.00)	0.00
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นกู้ บมจ.กัลฟ์เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์	0.00	(10,000,000.00)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนกองทุนส่วนบุคคลสุทธิ	(28,708,978.50)	(67,333,641.75)
เงินสดจ่ายซื้อเครื่องใช้สำนักงาน	(22,560.00)	0.00
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(74,731,538.50)</b>	<b>(293,333,641.75)</b>

	ปี 2567 บาท	ปี 2566 บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินสดรับเงินรับฝากออมทรัพย์	65,143,720.41	63,632,272.88
เงินสดจ่ายเงินรับฝากออมทรัพย์	(63,861,733.04)	(66,674,274.33)
เงินสดรับเงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	340,449,947.65	397,355,001.60
เงินสดจ่ายเงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	(355,435,073.47)	(284,080,262.29)
เงินสดรับเงินรับฝากประจำ	53,625,581.35	44,225,283.75
เงินสดจ่ายเงินรับฝากประจำ	(40,406,778.29)	(36,302,710.47)
เงินสดรับเงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษเกษียณสุข	186,998,056.19	26,790,832.48
เงินสดจ่ายเงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษเกษียณสุข	(68,843,247.87)	(73,155,825.57)
เงินสดรับเงินรับฝากอุดมทรัพย์	9,670,328.06	9,565,049.52
เงินสดจ่ายเงินรับฝากอุดมทรัพย์	(9,092,228.06)	(10,613,749.52)
เงินสดรับเงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษทรัพย์มั่นคง	13,146,400.01	9,169,949.23
เงินสดจ่ายเงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษทรัพย์มั่นคง	(2,544,591.90)	(2,456,280.55)
เงินสดรับจากทุนเรือนหุ้น	75,038,290.00	69,787,560.00
เงินสดจ่ายคืนทุนเรือนหุ้น	(16,944,130.00)	(31,789,490.00)
เงินสดจ่ายค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย	(30,000.00)	(30,000.00)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(65,403,654.31)	(73,323,542.21)
เงินสดจ่ายเงินเฉลี่ยคืน	(8,224,018.08)	(8,537,851.96)
เงินสดจ่ายเงินโบนัสกรรมการและเจ้าหน้าที่	(1,954,236.08)	(2,264,377.82)
เงินสดจ่ายทุนสาธารณประโยชน์	(199,600.00)	(214,000.00)
เงินสดจ่ายทุนส่งเสริมเพื่อการศึกษา	(450,000.00)	(450,000.00)
เงินสดจ่ายเงินกองทุนเพื่อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	0.00	(260,304.00)
เงินสดจ่ายเงินกองทุนช่วยเหลือผู้ค้าประกัน	(15,000.00)	0.00
เงินสดจ่ายกองทุนพัฒนาสหกรณ์และสวัสดิการสมาชิก	(5,916,900.00)	(5,924,100.00)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>104,751,132.57</b>	<b>24,449,180.74</b>
<b>เงินสดสุทธิ(ลดลง)</b>	<b>95,048,581.32</b>	<b>(77,424,011.25)</b>
<b>เงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>564,140,568.51</b>	<b>641,564,579.76</b>
<b>เงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>659,189,149.83</b>	<b>564,140,568.51</b>

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

- สหกรณ์บันทึกบัญชีโดยใช้เกณฑ์คงค้าง
  - สหกรณ์รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา ส่วนจำนวนรายได้จะเท่ากับอัตราดอกเบี้ยคูณด้วยจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระตามระยะเวลาที่กู้ยืม
  - สหกรณ์ระงับรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับจากหุ้นกู้บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) จนกว่าจะได้รับชำระจริง
  - เงินลงทุนในหุ้นกู้บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) เป็นตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด ตรีราคาด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
  - สหกรณ์มิได้ลดยอดบัญชีค่าเมื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน-หุ้นกู้ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ลงแต่ให้คงจำนวนค่าเมื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน-หุ้นกู้ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ไว้ว่าเกินกว่าบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) กลับเข้าสู่การซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่เข้าลักษณะด้อยค่าตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วยการบัญชีของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร พ.ศ. 2563
  - เงินลงทุนระยะสั้น / เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์อยู่ในความต้องการของตลาด สหกรณ์มีนโยบายจะถึงจนครบกำหนด แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
  - เงินลงทุนระยะยาวที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด แสดงด้วยราคาทุน
  - สหกรณ์ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการบัญชีของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร พ.ศ. 2567
  - สหกรณ์ตราราคาวัสดุคงเหลือหรือของใช้สิ้นเปลืองตามราคาทุน
  - ค่าเสื่อมราคาเครื่องใช้สำนักงาน คำนวณโดยวิธีเส้นตรง และวิธีสะสมในอัตราที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด
  - สิทธิการใช้ซอฟต์แวร์ต่าง ๆ ตัดจ่ายตามระยะเวลาของอายุการใช้งาน
  - ค่าซ่อมบำรุง ค่าซ่อมแซม รวมทั้งการซื้อมาเปลี่ยนแทนสำหรับสินทรัพย์รายการย่อย ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายหักจากรายได้ การต่อเติมหรือเพิ่มเติมอาคารและอุปกรณ์รายใหญ่ ๆ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์
  - ค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชีในแต่ละรอบปีบัญชีต้องให้เสร็จสิ้นภายในเวลาไม่เกิน 5 ปี
  - เงินสดในงบกระแสเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภท และเงินฝากสหกรณ์อื่นทุกประเภท ทั้งนี้รวมถึงเงินฝากธนาคารที่นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหนี้สินด้วย
- อนึ่ง เงินฝากสหกรณ์อื่นได้ตั้งค่าเผื่อเงินฝากสหกรณ์อื่นสงสัยจะสูญ เป็นวิธีปฏิบัติทางบัญชี โดยเงินฝากสหกรณ์อื่นยังคงเหลือเต็มจำนวน



2. เงินสดและเงินฝากธนาคาร ประกอบด้วย	ปี 2567	ปี 2566
	บาท	บาท
เงินสด	142.00	124.75
เงินฝากธนาคาร		
- กระแสรายวัน	31,605.94	22,512.69
- ออมทรัพย์	55,929,401.89	61,733,931.07
<b>รวมเงินสดและเงินฝากธนาคาร</b>	<b>55,961,149.83</b>	<b>61,756,568.51</b>
3. เงินฝากสหกรณ์อื่น ประกอบด้วย	ปี 2567	ปี 2566
	บาท	บาท
ประเภทออมทรัพย์พิเศษ		
- สหกรณ์ออมทรัพย์ครูโยธา จำกัด	100,000,000.00	50,000,000.00
- สหกรณ์ออมทรัพย์สโมสรรถไฟ จำกัด	118,228,000.00	133,384,000.00
หัก ค่าเผื่อเงินฝากสหกรณ์อื่นสงสัยจะสูญ	3,920,000.00	3,920,000.00
	114,308,000.00	129,464,000.00
<b>รวมเงินฝากออมทรัพย์พิเศษ</b>	<b>214,308,000.00</b>	<b>179,464,000.00</b>
ประเภทประจำ		
- ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	385,000,000.00	319,000,000.00
<b>รวมเงินฝากประจำ</b>	<b>385,000,000.00</b>	<b>319,000,000.00</b>
<b>รวมเงินฝากสหกรณ์อื่น</b>	<b>599,308,000.00</b>	<b>498,464,000.00</b>

สหกรณ์ฯ ฝากเงินกับสหกรณ์อื่น รวมจำนวน 599,308,000.00 บาท แยกเป็นเงินฝากประเภทออมทรัพย์พิเศษ จำนวน 214,308,000.00 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00-3.50 ต่อปี และประเภทประจำ จำนวน 385,000,000.00 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.65-3.50 ต่อปี ดอกเบี้ยเงินฝากสหกรณ์อื่นได้รับเป็นไปตามเงื่อนไข

สหกรณ์ฯ นำเงินไปฝากเพื่อการลงทุนไว้ที่ สหกรณ์ออมทรัพย์สโมสรรถไฟ จำกัด จำนวนรวม 200 ล้านบาท ตั้งแต่ปี 2559 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี ต่อมาสหกรณ์ออมทรัพย์สโมสรรถไฟ จำกัด ประสบปัญหาขาดสภาพคล่องไม่สามารถชำระคืนเงินฝากทั้งจำนวน จึงได้จัดทำบันทึกข้อตกลงชำระคืนต้นเงินฝากพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนต้นเงินพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนจนครบถ้วนในเดือนสิงหาคม 2574 สหกรณ์ได้รับชำระคืนเป็นไปตามบันทึกข้อตกลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สหกรณ์ออมทรัพย์สโมสรรถไฟ จำกัด ชำระคืนต้นเงินฝากแล้วเป็นเงินจำนวน 81.772 ล้านบาท ชำระดอกเบี้ยเป็นเงิน 52.924 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 134.696 ล้านบาท

4. เงินลงทุน ประกอบด้วย	ปี 2567	ปี 2566
	บาท	บาท
เงินลงทุนระยะยาว		
เงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	ราคาทุน	ราคาทุน
พันธบัตร		
- พันธบัตร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	20,000,000.00	20,000,000.00
<b>รวมพันธบัตร</b>	<b>20,000,000.00</b>	<b>20,000,000.00</b>

<b>หุ้น</b>		
- หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	130,000,000.00	130,000,000.00
- หุ้นบริษัทสหประกันชีวิต จำกัด	200,000.00	200,000.00
- หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์รัฐวิสาหกิจไทย จำกัด	1,000,000.00	1,000,000.00
- หุ้นชุมนุมสหกรณ์กรุงเทพ จำกัด	1,000,000.00	0.00
- หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ไทยไอซีที จำกัด	10,000.00	10,000.00
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการปรับมูลค่าหุ้นสหกรณ์	10,000.00	10,000.00
	0.00	0.00
<b>รวมหุ้น</b>	<b>132,200,000.00</b>	<b>131,200,000.00</b>
<b>หุ้นกู้สามัญ</b>		
- หุ้นสามัญ - บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	25,590,400.07	0.00
	<b>25,590,400.07</b>	<b>0.00</b>
<b>หุ้นกู้</b>		
- หุ้นกู้ - บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	26,318,503.99	50,000,000.00
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน-หุ้นกู้การบินไทย	(7,500,000.00)	(7,500,000.00)
	<b>18,818,503.99</b>	<b>42,500,000.00</b>

ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ไทยไอซีที จำกัด แจ้งว่าไม่มีมูลค่าหุ้นที่จะจ่ายคืนแก่สมาชิก เนื่องจากมีผลประกอบการขาดทุนสะสม ตามหนังสือสหกรณ์ที่ ขอท.005/2568 ลงวันที่ 2 มกราคม 2568 เรื่อง ขอยืนยันยอดคงเหลือ

เงินลงทุนระยะยาว (ต่อ)	ปี 2567	ปี 2566
	บาท	บาท
<b>เงินลงทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด</b>	<b>ราคาทุนตัดจำหน่าย</b>	<b>ราคาทุนตัดจำหน่าย</b>
<b>หุ้นกู้</b>		
- หุ้นกู้ บมจ.ปตท.	0.00	5,000,000.00
- หุ้นกู้ บมจ.ซีพี ออลล์	0.00	10,000,000.00
- หุ้นกู้ บมจ.ซีพีเอฟ	100,000,000.00	100,000,000.00
- หุ้นกู้ บมจ.บ้านปู	155,000,000.00	155,000,000.00
- หุ้นกู้ บมจ.ช.การช่าง	60,000,000.00	60,000,000.00
- หุ้นกู้ บมจ.บางจาก คอร์ปอเรชั่น	65,000,000.00	45,000,000.00
- หุ้นกู้ บมจ.บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	70,000,000.00	70,000,000.00
- หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส	30,000,000.00	30,000,000.00
- หุ้นกู้ บมจ.ซีเค พาวเวอร์	10,000,000.00	10,000,000.00
- หุ้นกู้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล	95,000,000.00	95,000,000.00
- หุ้นกู้ บมจ.ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์	20,000,000.00	20,000,000.00
- หุ้นกู้ บมจ.โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี	35,000,000.00	35,000,000.00
- หุ้นกู้ บมจ.ราชธานีลิสซิ่ง	20,000,000.00	20,000,000.00
- หุ้นกู้ บจก.ดีแทค ไตรเน็ต	50,000,000.00	50,000,000.00

## เงินลงทุนระยะยาว (ต่อ)

## เงินลงทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด

	บาท	บาท
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย
- หุ้นกู้ บมจ.กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์	25,000,000.00	25,000,000.00
- หุ้นกู้ บมจ.ไทยออยล์	30,000,000.00	30,000,000.00
- หุ้นกู้ บมจ.ไออาร์พีซี	30,000,000.00	30,000,000.00
- หุ้นกู้ บมจ.ทรู คอร์ปอเรชั่น	100,000,000.00	80,000,000.00
- หุ้นกู้ บมจ.เงินติดล้อ	10,000,000.00	10,000,000.00
- หุ้นกู้ บมจ.ทีพีไอ โพลีน	20,000,000.00	0.00

รวมหุ้นกู้ สุทธิ

925,000,000.00

880,000,000.00

รวมเงินลงทุนระยะยาว

1,121,608,904.06

1,073,700,000.00

## กองทุนส่วนบุคคล

- บมจ.หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงเทพ	0.00	106,841,203.79
- บมจ.หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี	438,166,134.59	315,590,135.23
- บมจ.หลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูโอบี	325,164,024.87	312,189,841.94
	763,330,159.46	734,621,180.96

## หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน

(118,534,798.82)

(65,773,444.52)

รวมเงินลงทุนกองทุนส่วนบุคคล สุทธิ

644,795,360.64

668,847,736.44

รวมเงินลงทุนระยะยาวและเงินลงทุนกองทุนส่วนบุคคล

1,766,404,264.70

1,742,547,736.44

## หมายเหตุเงินลงทุน

สรุปสาระสำคัญการลงทุนในหุ้นกู้ บมจ. การบินไทย จำนวน 50 ล้านบาท มีรายละเอียด ดังนี้

วันซื้อหุ้น	ประเภทหุ้นกู้	จำนวน (ลบ.)	ครบกำหนด	ผลตอบแทน
23.12.59	ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 5	30	อายุ 12 ปี ครบปี 2571	4.66% จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือนคงที่ตลอดอายุ
23.06.60	ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 5	20	อายุ 15 ปี ครบปี 2575	4.68% จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือนคงที่ตลอดอายุ
19.05.63	กรม. มิ้มติ เห็นชอบให้ บมจ.การบินไทย เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้คำสั่งศาลล้มละลายกลาง			
14.09.63	ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ฟื้นฟูกิจการและตั้งผู้ทำแผนฟื้นฟู			
15.06.64	ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและสรุปสำคัญของแผนฟื้นฟู บมจ.การบินไทย ดังนี้			
	1. สหกรณ์ยื่นขอชำระหนี้ ลำดับการเป็นเจ้าหนี้รายที่ 2443 รวมยอดหนี้จำนวน 50,000,000.00 บาท โดยจะรับชำระหนี้ ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้าง และขยายระยะเวลาชำระหนี้ออกไม่เกิน 16 ปี นับจากปี 63 สูงสุดปี 79			
	2. ได้รับดอกเบี้ยใหม่ตามแผนฟื้นฟู อัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี แยกคำนวณ ดังนี้			
	- ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 62 - วันที่ 14 กันยายน 63 ดอกเบี้ยจำนวน 1,915,556.16 บาท ศาลให้ระงับไป			
	- ตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 63 - วันที่ 14 มิถุนายน 64 จำนวน 57,550.68 บาท ศาลให้ระงับไป			
	- ตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 64 - วันที่ 31 ธันวาคม 66 ให้ตั้งค้างไว้ก่อน จำนวน 1,908,904.06 บาท โดยการบินไทยจะชำระคืนพร้อมหุ้นกู้ ที่ถึงกำหนดชำระหรือภายในปี 79			
	- ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 67 เป็นต้นไป การบินไทยจะชำระดอกเบี้ยให้ทุกสิ้นเดือนอัตรา 1.50 ต่อปี สำหรับ 2 ปีสุดท้ายก่อนครบกำหนด			
	ดอกเบี้ยใหม่ (ปี 2579) จะได้รับดอกเบี้ยใหม่อัตรา 1.75 ต่อปี			
29.09.64	ตามหนังสือกรมตรวจบัญชีสหกรณ์วันที่สุดที่ กษ 0404/ว 61 เรื่อง ระเบียบปฏิบัติทางบัญชีสำหรับสหกรณ์ที่มีเงินลงทุนในหุ้นกู้			
	ข้อ 3 ให้สหกรณ์ทยอยบันทึกบัญชีการตัดจำหน่ายหุ้นกู้บริษัท การบินไทยฯ สำหรับหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนตามแผนฟื้นฟู โดยให้ทยอยรับรู้การตัดจำหน่ายในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของมูลค่าที่ตราไว้ในหุ้นกู้ ให้ทยอยรับรู้การตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นอีก ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของมูลค่าที่ตราไว้ในหุ้นกู้ในแต่ละปีบันทึกบัญชี สหกรณ์บันทึกรายการขาดทุนจากการตัดจำหน่ายหุ้นกู้ในงบการเงิน ณ สิ้นปี 64, 65 และ 66 ปีละ 2.5 ล้านบาท (50 ลบ.*5%) รวม 7.5 ล้านบาท			

(๓)

หมายเหตุเงินลงทุน (ต่อ)

20.10.65	ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบให้มีการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ										
<b>สาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการตามที่ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบ (เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติจำกัด)</b>											
1. ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับจากการแปลงหนี้เดิมเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างจะได้รับชำระด้วยการแปลงหนี้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ภาคบังคับ)											
<b>ร้อยละ 24.50 X 50 ล้านบาท = 12.250 ล้านบาท ได้หุ้นจำนวน 4,812,980 หุ้น</b>											
2. ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างที่ได้รับชำระหนี้ภายในวันที่ทำการสุดท้ายของปีที่ครบกำหนด											
<b>ร้อยละ 75.50 X 50 ล้านบาท = 37.750 ล้านบาท</b>											
3. ดอกเบี้ยใหม่ที่เกิดขึ้นนับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน (15 มิ.ย. 64) จนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้											
<b>ร้อยละ 1.50 X 50 ล้านบาท (16 มิ.ย. 64 - 31 ธ.ค. 66) = 1,908,904.06 บาท</b>											
ข้อ 2 และข้อ 3 สามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยชำระค่าหุ้นด้วยการแปลงหนี้เดิมเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ (แผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.6.3 (4)) โดยเป็นความสมัครใจของเจ้าหนี้ (ภาคสมัครใจ)											
30.09.67	บมจ.การบินไทย แจ้งต่อเจ้าหนี้เพื่อขอดำเนินการตามกระบวนการแปลงหนี้เป็นหุ้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ (ภาคสมัครใจ/ภาคบังคับ)										
18.10.67	กรมส่งเสริมสหกรณ์ แจ้งแนวทางปฏิบัติการแปลงหนี้เป็นหุ้นของสหกรณ์ผู้ลงทุนในหุ้นกู้ บมจ.การบินไทย กำหนดกรณีสหกรณ์สมัครใจแปลงหนี้หุ้นกู้ส่วนที่เหลือ(75.50%)และดอกเบี้ยตั้งพักใหม่เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จะต้องดำเนินการ 3 ขั้นตอน										
1. ผ่านการพิจารณาเห็นชอบของคณะอนุกรรมการการลงทุน											
2. ผ่านการพิจารณาเห็นชอบของคณะกรรมการดำเนินการ											
3. ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สมาชิก											
07.11.67	สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด จัดให้มีการประชุมใหญ่วิสามัญ สมาชิกเข้าร่วมประชุมจำนวน 663 คน (มีค่าเดินทางละ 100 บาท) มีมติเห็นชอบให้แปลงหนี้ที่หุ้นกู้ส่วนที่เหลือ 75.50% และดอกเบี้ยตั้งพักใหม่ทั้งหมดเป็นหุ้นสามัญ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)										
29.11.67	<b>บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) แจ้งผลการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่สหกรณ์ฯ สรุปดังนี้</b>										
	เจ้าหนี้ กลุ่มที่	มูลค่าหุ้นกู้	การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เงิน ต้นคงค้างเป็นหุ้นสามัญ เพิ่มทุน ตามข้อ 5.6.3 (ข) ซึ่งเป็นหน้าที่ของเจ้าหนี้ตามแผนฯ (Mandatory Conversion)		การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน สำหรับการใช้สิทธิแปลงหนี้เงิน ต้น คงค้างเป็นหุ้นเพิ่มเดิมโดย สมัครใจ ของเจ้าหนี้ตามแผนฯข้อ 5.6.3		การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน สำหรับการใช้สิทธิแปลง ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก เป็นหุ้นโดยสมัครใจ ของเจ้าหนี้ตามแผนฯ ข้อ 5.6.3 (ค)		รวมจำนวน หุ้นที่ได้รับ จัดสรร (หุ้น)	ยอด คงเหลือ หลังการ แปลงหนี้ เป็นหุ้น (บาท)	ยอด ดอกเบี้ย ใหม่ตั้งพัก หลังการ แปลงหนี้ เป็นหุ้น (บาท)
	26	30,000,000.00	7,350,000.00	2,887,788	6,858,906.77	2,694,840	1,145,342.49	450,000	6,032,628	15,791,093.23	0.00
	29	20,000,000.00	4,900,000.00	1,925,192	4,572,589.24	1,796,554	763,561.57	300,000	4,021,746	10,527,410.76	0.00
		50,000,000.00	12,250,000.00	4,812,980	11,431,496.01	4,491,394	1,908,904.06	750,000	10,054,374	26,318,503.99	0.00
02.01.68	ตามหนังสือที่ กช.0404/ว2 กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้กำหนดวิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับสหกรณ์ที่มีเงินลงทุนในหุ้นกู้ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ภายหลังจากแปลงหนี้หุ้นกู้ และดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญ ดังนี้ (โดยสหกรณ์ถือปฏิบัติตั้งแต่ปีบัญชี 2567)										
1. สหกรณ์ไม่ต้องตั้งค้อยค่าหุ้นกู้ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) เพิ่มจากที่ตั้งไว้แล้ว โดยในส่วนที่ตั้งไว้แล้ว 3 ปี จำนวน 7.50 ล้านบาท											
ให้คงไว้ก่อนจนกว่า บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) จะกลับสู่การซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ และไม่เข้าลักษณะค้อยค่าตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วยการบัญชีฯ พ.ศ.2564											
2. สหกรณ์ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยที่แปลงเป็นหุ้นสามัญ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,908,904.06 บาท											
02.01.68	<b>ข้อสรุป</b>										
1. สอ.กช. ถือหุ้นสามัญ บมจ.การบินไทย จำนวน 10,054,374 หุ้น ราคาหุ้นละ 2.5452 บาท เป็นเงิน 25,590,400.07 บาท (เศษของหุ้นปัดทิ้ง) สามารถขายในตลาดหลักทรัพย์ได้หลังวันที่หุ้นการบินไทยเริ่มซื้อขายในตลาดครบ 6 เดือน สามารถขายได้ 25% ของหุ้นที่ถือไว้ หลังจากครบ 1 ปี ขายได้ทั้งหมด											
2. หุ้นกู้ที่เหลือ 26,318,503.99 บาท จะได้รับดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี จนครบอายุหุ้นกู้แต่ละฉบับ หรือกรณีที่ยืดอายุการไถ่ถอนไปถึงปี 2579 ก่อนครบ 2 ปี บมจ.การบินไทย จะจ่ายดอกเบี้ยร้อยละ 1.75 ต่อปี											

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด  
แบบแสดงรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ตามแผนฟื้นฟูกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับ ที่	วันที่ ซื้อหุ้นกู้	รายละเอียด		มูลค่าการแปลงหุ้นกู้เป็นหุ้นทุน			มูลค่าหุ้นกู้ ตามบัญชี คงเหลือหลัง การแปลงหนี้	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นกู้ ตัด จำหน่าย	มูลค่าหุ้นกู้ ตามบัญชี คงเหลือยกไป	ค่าเสีย การปรับมูลค่า หุ้นกู้	วันครบ กำหนด ไถ่ถอนใหม่ ตามแผน ฟื้นฟู	วันครบ กำหนด ไถ่ถอนเดิม	วันครบ กำหนด ตามแผน ฟื้นฟู	ดอกเบี้ย หัก ตามแผน ฟื้นฟู คงเหลือ
		จำนวน หน่วย	มูลค่า ที่ตราไว้ รวมทั้งสิ้น	มูลค่าหุ้นกู้ ตามบัญชี คงเหลือ ก่อนการ แปลงหนี้	แปลงหนี้ ภาคบังคับ	แปลงหนี้ ภาคสมัครใจ								
1	23-ธ.ค.-59	30,000	1,000.00	30,000,000.00	7,350,000.00	6,858,906.77	15,791,093.23	0.00	15,791,093.23	4,500,000.00	23-ธ.ค.-71	23-ธ.ค.-71	23-ธ.ค.-79	0.00
2	23-มี.ย.-60	20,000	1,000.00	20,000,000.00	4,900,000.00	4,572,589.24	10,527,410.76	0.00	10,527,410.76	3,000,000.00	23-มี.ย.-75	23-มี.ย.-75	23-มี.ย.-79	0.00
<b>รวม</b>		<b>50,000</b>	<b>2,000.00</b>	<b>50,000,000.00</b>	<b>12,250,000.00</b>	<b>11,431,496.01</b>	<b>26,318,503.99</b>	<b>0.00</b>	<b>26,318,503.99</b>	<b>7,500,000.00</b>				<b>0.00</b>

**หมายเหตุ**

1. สอ.กช. ถือหุ้นสามัญ บมจ.การบินไทย จำนวน 10,054,374 หุ้น ราคาหุ้นละ 2,590,400.07 บาท (เศษของหุ้นปัดทิ้ง) จากการจัดสรรของ บมจ.การบินไทย ดังนี้

1.1 จากการแปลงหนี้ภาคบังคับ 24.50% จำนวนเงิน 12,250,000.00 บาท ได้หุ้น 4,812,980 หุ้น

1.2 จากการแปลงหนี้ภาคสมัครใจ ไม่เกิน 75.50% ได้รับจัดสรรจำนวนเงิน 11,431,496.01 บาท ได้หุ้น 4,491,394 หุ้น

1.3 จากการแปลงดอกเบี้ยตั้งพัก จำนวนเงิน 1,908,904.06 บาท ได้หุ้น 750,000 หุ้น

หลังวันที่การบินไทยเริ่มซื้อขายในตลาดครบ 6 เดือน สามารถขายได้ 25% ของหุ้นที่ถือไว้ หลังจากรอบ 1 ปี ขายได้ทั้งหมด

2. หุ้นกู้ที่เหลือ 26,318,503.99 บาท จะได้รับดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี จนครบอายุหุ้นในแต่ละฉบับ หรือกรณีที่ถืออายุก่อน ไปถึงปี 2579 ก่อนครบ 2 ปี บมจ.การบินไทย จะจ่ายดอกเบี้ยร้อยละ 1.75 ต่อปี



**กองทุนส่วนบุคคล** สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด ได้จัดทำสัญญาการจัดการกองทุนส่วนบุคคล กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน 3 แห่ง ได้แก่บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็มพีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนยูโอบี จำกัด (มหาชน) (ต่อสัญญาปีต่อปี) ทำหน้าที่บริหารจัดการโดยนำเงินไปลงทุนตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ และประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ มูลค่าเงินกองทุนให้ถือตามความจริง ณ วันที่บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนคำนวณผลตอบแทนเรียกเก็บค่าธรรมเนียมจัดการกองทุน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสมาคมบริษัทจัดการลงทุน เรื่องหลักเกณฑ์การบัญชีและวิธีการคำนวณมูลค่าหลักทรัพย์ที่มีอยู่ เพื่อคำนวณมูลค่าทรัพย์สินสุทธิ

**ข้อมูลพันธ** สหกรณ์ได้จำหน่ายหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้กับธนาคารต่าง ๆ ดังนี้

ที่	ชื่อหลักทรัพย์	เลขที่หลักทรัพย์	จำนวนเงิน	ธนาคารที่รับจำหน่าย	วงเงินที่ใช้ได้
1	หุ้นกู้ บมจ.บ้านปู	000016	50,000,000.00	กรุงเทพ	
<b>รวม</b>			<b>50,000,000.00</b>		<b>30,000,000.00</b>
2	หุ้นกู้ บมจ.บ้านปู	000012	25,000,000.00	กรุงศรีอยุธยา	
3	พันธบัตร กฟภ.	00000001	20,000,000.00	กรุงศรีอยุธยา	
4	หุ้นกู้ บมจ.บางจาก คอร์ปอเรชั่น	00004	15,000,000.00	กรุงศรีอยุธยา	
5	หุ้นกู้ บมจ.บ้านปู	000041	20,000,000.00	กรุงศรีอยุธยา	
6	หุ้นกู้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล	0000000041	50,000,000.00	กรุงศรีอยุธยา	
7	หุ้นกู้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล	0000000018	45,000,000.00	กรุงศรีอยุธยา	
<b>รวม</b>			<b>175,000,000.00</b>		<b>156,000,000.00</b>
8	หุ้นกู้ บมจ.เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	016	10,000,000.00	กรุงไทย	
9	หุ้นกู้ บมจ.เงินติดล้อ	000005	10,000,000.00	กรุงไทย	
10	หุ้นกู้ บมจ.บ้านปู	000012	30,000,000.00	กรุงไทย	
11	หุ้นกู้ บมจ.บางจาก คอร์ปอเรชั่น	000000016	30,000,000.00	กรุงไทย	
12	หุ้นกู้ บมจ.ช.การช่าง	920014	20,000,000.00	กรุงไทย	
13	หุ้นกู้ บมจ.ช.การช่าง	920015	20,000,000.00	กรุงไทย	
14	หุ้นกู้ บมจ.ช.การช่าง	920098	20,000,000.00	กรุงไทย	
15	หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส	000037	30,000,000.00	กรุงไทย	
16	หุ้นกู้ บมจ.ซีพีเอฟ	000028	20,000,000.00	กรุงไทย	
<b>รวม</b>			<b>190,000,000.00</b>		<b>129,000,000.00</b>
<b>รวมหลักทรัพย์ที่มีภาระจำหน่าย</b>			<b>415,000,000.00</b>		<b>315,000,000.00</b>

สหกรณ์ลงทุนในหุ้นกู้ของบริษัทมหาชน จำกัด สหกรณ์ถือเงินต้นดังกล่าวจนครบกำหนดโดยแสดงผลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย การลงทุนของสหกรณ์เป็นไปตามมาตรา 62 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 และประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ เรื่องข้อกำหนดการฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ พ.ศ. 2563

	ปี 2567		ปี 2566	
	บาท		บาท	
	ระยะสั้น	ระยะยาว	ระยะสั้น	ระยะยาว
<b>5. เงินให้กู้ยืม - สุทธิ ประกอบด้วย</b>				
เงินให้กู้ยืม - ปกติ				
- เงินให้กู้แก่สหกรณ์	223,536,000.00	554,176,000.00	207,456,000.00	569,892,000.00
- ลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน	674,489.00	0.00	1,200,246.00	0.00
- ลูกหนี้เงินกู้สามัญ	73,752,711.05	780,863,473.50	42,262,796.29	768,046,194.63
- ลูกหนี้เงินกู้พิเศษ	2,107,685.60	226,792,190.99	1,529,087.49	239,243,610.57
<b>รวมเงินให้กู้ยืม - ปกติ</b>	<b>300,070,885.65</b>	<b>1,561,831,664.49</b>	<b>252,448,129.78</b>	<b>1,577,181,805.20</b>
เงินให้กู้ยืม - ไม่ก่อให้เกิดรายได้				
- ลูกหนี้ตามคำพิพากษา	3,150,656.91	0.00	0.00	0.00
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	110,927.06	0.00	0.00	0.00
<b>ลูกหนี้ตามคำพิพากษา - สุทธิ</b>	<b>3,039,729.85</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>เงินให้กู้ยืม - สุทธิ</b>	<b>303,110,615.50</b>	<b>1,561,831,664.49</b>	<b>252,448,129.78</b>	<b>1,577,181,805.20</b>

เงินให้สหกรณ์อื่น ๆ กู้ยืมรวม 7 แห่ง จำนวน 777,712,000.00 บาท การรับชำระหนี้เป็นไปตามสัญญา อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 3.40 - 3.75 ต่อปี ระยะเวลาการชำระหนี้ไม่เกิน 72 งวด

	ปี 2567	ปี 2566
	บาท	บาท
<b>6. เครื่องใช้สำนักงาน - สุทธิ</b>		
เครื่องใช้สำนักงาน	257,717.76	235,157.76
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	191,361.83	143,532.57
<b>เครื่องใช้สำนักงาน - สุทธิ</b>	<b>66,355.93</b>	<b>91,625.19</b>

	ปี 2567	ปี 2566
	บาท	บาท
<b>7. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย</b>		
เครื่องเขียนแบบพิมพ์	35,544.95	55,511.45
ดอกเบี้ยเงินฝากสหกรณ์อื่นค้างรับ	447,540.24	299,143.84
ดอกเบี้ยเงินลงทุนระยะยาวค้างรับ	7,942,180.84	7,965,742.47
เงินตรงจ่ายดำเนินคดี	20,518.00	0.00
เงินรอเรียกคืน	1,000.00	0.00
ดอกเบี้ยลูกหนี้ตามคำพิพากษาค้างรับ	54,229.82	0.00
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-ดอกเบี้ยลูกหนี้ตามคำพิพากษาค้างรับ	54,229.82	0.00
	0.00	0.00
<b>รวม</b>	<b>8,446,784.03</b>	<b>8,320,397.76</b>



8. สิ้นทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย	ปี 2567	ปี 2566
	บาท	บาท
ค่าปรับปรุงอาคารสำนักงานรอดัดบัญชี	32,820.00	315,000.00
เงินรอรับคืนจากสมาคมฯ ปณิก	0.00	229,060.00
<b>รวม</b>	<b>32,820.00</b>	<b>544,060.00</b>

9. เงินรับฝาก - สมาชิก ประกอบด้วย	ปี 2567	ปี 2566
	บาท	บาท
เงินรับฝากออมทรัพย์	29,325,515.57	28,043,528.20
เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	1,113,509,264.30	1,128,494,390.12
เงินรับฝากประจำ	369,207,930.53	355,989,127.47
เงินรับฝากอุดมทรัพย์	9,256,400.00	8,678,300.00
เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษเกษียณสุข	951,304,402.33	833,149,594.01
เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษทรัพย์มั่นคง	57,914,638.17	47,312,830.06
<b>รวม</b>	<b>2,530,518,150.90</b>	<b>2,401,667,769.86</b>

10. หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย	ปี 2567	ปี 2566
	บาท	บาท
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	19,032.89	24,736.49
ภาษีดอกเบียเงินฝากประจำหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	126,288.76	103,993.03
ดอกเบียเงินฝากประจำค้างจ่าย	5,247,489.02	5,137,256.83
เงินสมทบประกันสังคมค้างจ่าย	9,000.00	10,500.00
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพสอบบัญชีค้างจ่าย	130,000.00	120,000.00
เงินรอตรวจสอบ	328,268.74	189,968.57
เงินค้างจ่าย	126,000.00	126,000.00
เงินเบี้ยประกันอัคคีภัยรอนำส่ง	7,385.68	6,540.83
เงินรอจ่ายคืน	1,200,507.45	0.00
เงินรอชำระหนี้	4,195.00	0.00
<b>รวม</b>	<b>7,198,167.54</b>	<b>5,718,995.75</b>

11. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย	ปี 2567	ปี 2566
	บาท	บาท
เงินสำรองชดเชยการออกจากงานเจ้าหน้าที่	1,862,160.00	3,390,560.00
เงินค้ำประกันสัญญาปรับปรุงสำนักงาน	0.00	6,050.00
<b>รวม</b>	<b>1,862,160.00</b>	<b>3,396,610.00</b>

อนึ่ง เงินสำรองชดเชยการออกจากงานของเจ้าหน้าที่ คำนวณตามพระราชบัญญัติกฎหมายแรงงานเท่ากับ จำนวน 1,862,160.00 บาท ปีก่อนมียอดยกมา จำนวน 3,390,560.00 บาท ปีปัจจุบันใช้ไปจำนวน 2,028,400.00 บาท และตั้งเพิ่ม จำนวน 500,000.00 บาท รวมเป็นจำนวน 1,862,160.00 บาท ส่วนต่างจากกฎหมายกำหนด สหกรณ์จะทยอยตั้งเพิ่มในปีถัดไป

12. ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบและอื่น ๆ ประกอบด้วย

	ปี 2567	ปี 2566
	บาท	บาท
ทุนสาธารณประโยชน์	2,050,966.30	2,230,566.30
ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล	12,752,297.85	12,732,297.85
ทุนส่งเสริมเพื่อการศึกษา	960,042.39	1,390,042.39
กองทุนเพื่อที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	5,016,562.08	5,052,562.08
กองทุนพัฒนาสหกรณ์และสวัสดิการสมาชิก	4,434,229.98	5,701,129.98
กองทุนช่วยเหลือผู้ค้าประกัน	985,000.00	960,000.00
<b>รวม</b>	<b>26,199,098.60</b>	<b>28,066,598.60</b>

13. กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น

	ปี 2567	ปี 2566
	บาท	บาท
ยอดยกมาต้นงวด	(65,773,444.52)	(34,786,872.83)
การเปลี่ยนแปลงในระหว่างงวด	(52,761,354.30)	(30,986,571.69)
ยอดคงเหลือปลายงวด	<b>(118,534,798.82)</b>	<b>(65,773,444.52)</b>

การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของสหกรณ์

สหกรณ์ดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง เฉลี่ย 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีอัตราร้อยละ 17.58 จึงถือได้ว่าสหกรณ์ปฏิบัติเป็นไปตามกฎกระทรวง พ.ศ. 2550 และประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เรื่อง การกำหนดอัตราการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของสหกรณ์ ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2550 ซึ่งกำหนดให้สหกรณ์ต้องดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเฉลี่ยรายเดือนอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละหนึ่งของยอดเงินฝากทั้งหมด



รายงานผลการตรวจสอบบัญชี  
สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด  
จังหวัดกรุงเทพมหานคร  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

**เสนอ อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์**

ตามที่อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้แต่งตั้งให้ข้าพเจ้าเป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ออมทรัพย์-การเคหะแห่งชาติ จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 นั้น ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปีและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข ลงวันที่ 23 มกราคม 2568 นั้น

ข้าพเจ้าขอรายงานผลการตรวจสอบบัญชี ดังนี้

**1. ข้อสังเกตที่พบจากการตรวจสอบ เกี่ยวกับการควบคุมภายใน**


**1.1 ด้านการบริหารจัดการทั่วไป**

สหกรณ์กำหนดระเบียบฯไว้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานเพียงพอแก่การดำเนินงาน มีการติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดในการประชุมคณะกรรมการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

สหกรณ์จัดจ้างเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน 12 คน การแบ่งแยกหน้าที่ด้านการเงิน การบัญชี สิ้นเชื่อและอื่น ๆ เหมาะสม เจ้าหน้าที่มีความสามารถปฏิบัติงานในตำแหน่งที่ได้รับมอบหมาย

ผู้ตรวจสอบกิจการ ได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี มีการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์

**1.2 ด้านการดำเนินธุรกิจ**

สหกรณ์จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2520 รวมระยะเวลา 47 ปี มีสมาชิกจำนวน 2,724 คน ทุนดำเนินงานทั้งสิ้นจำนวน 4,297,454,974.05 บาท ในรอบปีสหกรณ์ดำเนินการดำเนินธุรกิจ 2 ด้าน ปริมาณธุรกิจรวมทั้งสิ้นจำนวน 2,121,035,502.14 บาท ประกอบด้วยธุรกิจ สิ้นเชื่อจำนวน 1,452,001,468.47 บาท และธุรกิจเงินรับฝากจำนวน 669,034,033.67 บาท ผลการดำเนินงานมีกำไรสุทธิจำนวน 98,174,568.97 บาท คิดเป็นร้อยละ 53.08 ของรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุน เพิ่มขึ้น จากปีก่อนจำนวน 13,291,749.59 บาท หรือร้อยละ 15.66 

## 2. ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงทางการเงิน

### 2.1 ความเพียงพอของเงินทุน

สหกรณ์มีทุนดำเนินงานทั้งสิ้นจำนวน 4,297,454,974.05 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 154,109,069.03 บาทหรือร้อยละ 3.72 ทุนดำเนินงานมาจากแหล่งเงินทุนภายใน ซึ่งเป็นทุนของสหกรณ์ ร้อยละ 40.90 ส่วนที่เหลือเป็นหนี้สินร้อยละ 59.10 ประกอบด้วย เงินรับฝากร้อยละ 58.89 และอื่น ๆ ร้อยละ 0.21

สหกรณ์มีสัดส่วนหนี้สินทั้งสิ้นต่อทุน 1.44 เท่า แสดงว่าทุนของสหกรณ์ไม่สามารถ คุ้มครองหนี้สินได้

สหกรณ์มีอัตราการเติบโตทุนของสหกรณ์ร้อยละ 1.46 ปีก่อนร้อยละ 0.24 อัตรา ผลตอบแทนต่อส่วนของทุนร้อยละ 5.63 ปีก่อนร้อยละ 4.91 สูงกว่าปีก่อน

### 2.2 คุณภาพของสินทรัพย์

สหกรณ์ได้นำทุนดำเนินงานของสหกรณ์ที่มีอยู่ไปบริหารธุรกิจ ประกอบด้วยเงินสดและ เงินฝากร้อยละ 15.25 ลูกหนี้เงินกู้ยืมร้อยละ 43.39 เงินลงทุนร้อยละ 41.11 และสินทรัพย์อื่นร้อยละ 0.25 ดังนั้นคุณภาพของสินทรัพย์ขึ้นอยู่กับประสิทธิภาพการเรียกเก็บหนี้ให้เป็นไปตามกำหนด ซึ่งปัจจุบัน สหกรณ์มีหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้จำนวน 3,150,656.91 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.04 ของลูกหนี้เงินกู้โดยรวม แต่อย่างไรก็ตามสินทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ที่มีคุณภาพดี

### 2.3 ชีตความสามารถในการบริหารงาน

วันสิ้นปีบัญชีมีสมาชิก 2,724 คน ลดลงจากปีก่อน 16 คน สหกรณ์ดำเนินธุรกิจสินเชื่อ และรับฝากเงินมูลค่าธุรกรรมรวม 2,121,035,502.14 บาท สูงกว่าปีก่อน จำนวน 646,552,234.10 บาทหรือ ร้อยละ 43.85

-ธุรกิจสินเชื่อ ระหว่างปีจ่ายเงินกู้ให้สมาชิก จำนวน 1,052,001,468.47 บาทและจ่าย เงินกู้ให้สหกรณ์อื่นจำนวน 400,000,000.00 บาท รวมเงินกู้ออกจำนวน 1,452,001,468.47 บาท สูงกว่าปี ก่อนจำนวน 528,256,589.89 บาท หรือร้อยละ 57.19 วันสิ้นปีมีลูกหนี้คงเหลือจำนวน 1,864,942,279.99 บาท ประกอบด้วยลูกหนี้เงินกู้ปกติจำนวน 1,861,902,550.14 บาท ดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับจำนวน 2,293,319.57 บาท และลูกหนี้เงินกู้ไม่ก่อให้เกิดรายได้จำนวน 3,150,656.91 บาท ความเสี่ยงจะเกิดขึ้น เมื่อสหกรณ์ไม่สามารถเรียกเก็บหนี้ได้ตามกำหนด ส่งผลให้ต้องจัดชั้นคุณภาพลูกหนี้ฯ โดยตั้งค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญลูกหนี้เงินกู้ดังกล่าวจำนวน 110,927.06 บาท มีหนี้สินเฉลี่ยต่อสมาชิกจำนวน 399,170.78 บาท/คน

-การรับฝากเงิน สหกรณ์ดำเนินธุรกิจรับฝากเงิน 3 ประเภทคือ ออมทรัพย์ ออมทรัพย์ พิเศษและประจำ ระหว่างปีรับฝากเงินจากสมาชิกจำนวน 669,034,033.67 บาท วันสิ้นปีมีเงินรับฝาก คงเหลือจำนวน 2,530,518,150.90 บาท ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝากจำนวน 66,407,600.24 บาท คิดเป็น ร้อยละ 35.91 ของรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุน มีเงินออมเฉลี่ยต่อสมาชิกจำนวน 1,486,339.14 บาท/คน



#### 2.4 การทำกำไร

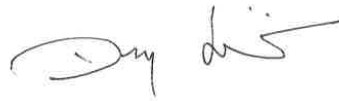
สหกรณ์มีรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุนและอื่นๆจำนวน 116,589,672.50 บาทและมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งสิ้นจำนวน 18,415,103.53 บาท ผลการดำเนินงานมีกำไรสุทธิจำนวน 98,174,568.97 บาทคิดเป็นร้อยละ 53.08 ของรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุน กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 13,291,749.59 บาท หรือร้อยละ 15.66 มีกำไรเฉลี่ยต่อสมาชิกจำนวน 36,040.59 บาท/คน

#### 2.5 สภาพคล่อง

สหกรณ์มีสภาพคล่องทางการเงินโดยมีอัตราส่วนทุนหมุนเวียน 0.38 สูงกว่าปีก่อนเล็กน้อย เมื่อพิจารณาส่วนประกอบของสินทรัพย์หมุนเวียนพบว่าส่วนใหญ่เป็นเงินสดและเงินฝากถึงร้อยละ 15.25 ลูกหนี้เงินกู้ระยะสั้นเพียงร้อยละ 7.05 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น และหนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่เป็นเงินรับฝากจากสมาชิกร้อยละ 58.89 ของหนี้สินหมุนเวียน ดังนั้นสภาพคล่องทางการเงินของสหกรณ์จึงขึ้นอยู่กับการบริหารลูกหนี้เงินกู้และเงินรับฝากจากสมาชิกเป็นสำคัญ

#### 2.6 ผลกระทบทางธุรกิจ

ผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน ราคาน้ำมันที่เปลี่ยนแปลงเพิ่ม/ลดและค่าครองชีพในภาคครัวเรือนสูงขึ้นเป็นผลให้ค่าใช้จ่ายต่างๆเปลี่ยนแปลงไป อาจทำให้สมาชิกขาดสภาพคล่องทางการเงินและส่งผลกระทบต่อสมาชิกไม่สามารถชำระหนี้เป็นไปตามข้อกำหนดได้



(นางสาววรรณุช ชัยกิตติภรณ์)

ผู้สอบบัญชีสหกรณ์

52/13 หมู่ 14 ตำบลบางวัว

อำเภอบางปะกง

จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

วันที่ 23 มกราคม 2568

**แบบ RQ 2**

**รายงาน-ระดับสหกรณ์**

**รายงานผลการประเมินชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน**

**สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

**ระดับชั้นคุณภาพ**

<b>ส่วนที่ 1 สภาพแวดล้อมการควบคุม</b>	<b>ดีมาก</b>
<b>ส่วนที่ 2 ความเสี่ยงและกิจกรรมควบคุม</b>	<b>ดีมาก</b>
ด้านการเงินการบัญชี	ดีมาก
ธุรกิจสินเชื่อ	ดีมาก
ธุรกิจเงินรับฝาก	ดีมาก
เงินลงทุนในหลักกทรัพย์	ดีมาก
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	ดีมาก
สมาชิกและทุนเรือนหุ้น	ดีมาก
<b>ส่วนที่ 3 ระบบข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสาร</b>	<b>ดีมาก</b>
<b>ส่วนที่ 4 ระบบการติดตามและประเมินผล</b>	<b>ดีมาก</b>
สรุปการประเมินจัดชั้นคุณภาพ	<b>ดีมาก</b>

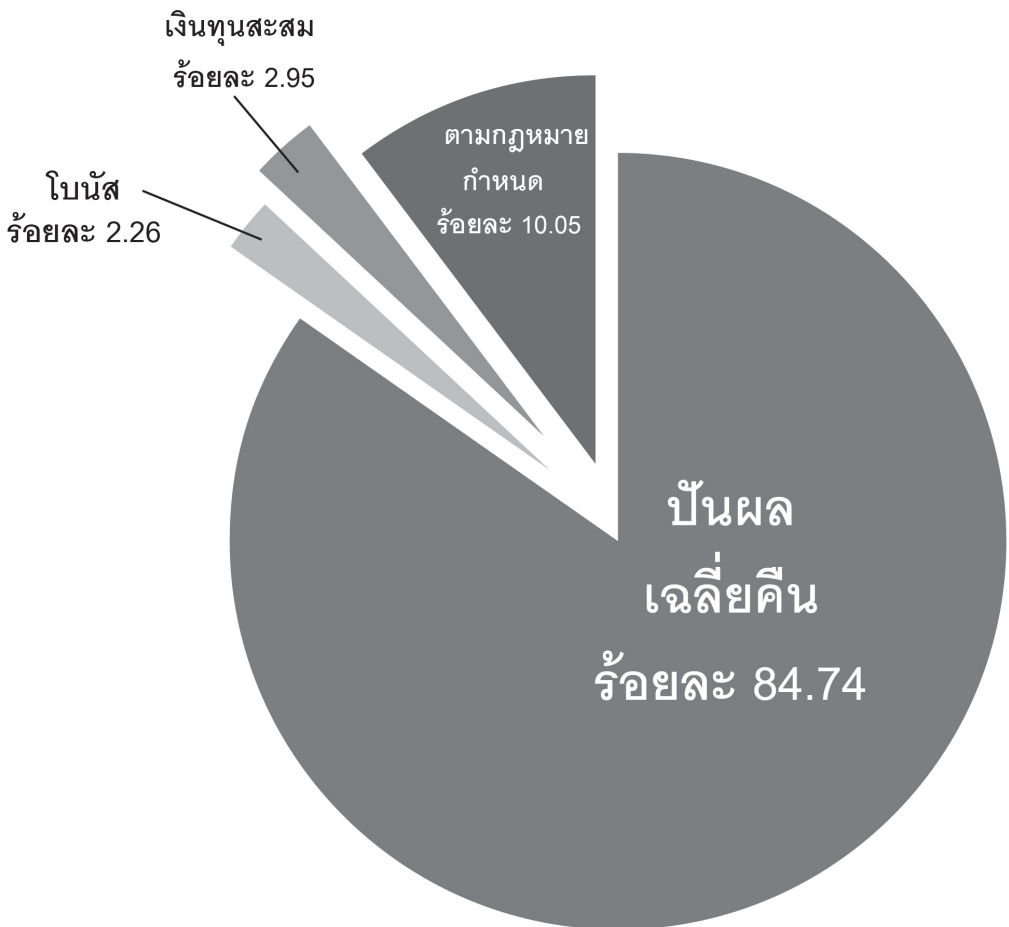
โดย นางสาวรณช ชัยกิตติภรณ์ ผู้สอบบัญชี ภาคเอกชน

20 มกราคม 2568

## 5.2 พิจารณาจัดสรรกำไรสุทธิ

ประจำปี 2567

กราฟแสดงการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2567  
จำนวน 98.17 ล้านบาท



## วาระที่ 5.2 พิจารณาจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2567

จากผลการดำเนินงานในปี 2567 สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด มีกำไรสุทธิ จำนวน 98,174,568.97 บาท คณะกรรมการดำเนินการ เห็นสมควรจัดสรรกำไรสุทธิตามความในข้อบังคับ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2561 ข้อ 24 เพื่อให้ที่ประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2567 พิจารณา ดังนี้

### การจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2567 เปรียบเทียบกับปี 2566

ที่	รายการ	ปี 2567		ปี 2566	
		จำนวนเงิน(บาท)	อัตรา	จำนวนเงิน(บาท)	อัตรา
	<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>98,174,568.97</b>	<b>100.00</b>	<b>84,882,819.38</b>	<b>100.00</b>
1	ทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ (233,767,966.86)	9,834,010.58	10.02	8,520,910.91	10.04
2	ค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์ร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิแต่ไม่เกิน 30,000 บาท	30,000.00	0.03	30,000.00	0.04
3	เงินปันผลตามหุ้นไม่เกินร้อยละ 10 แห่งค่าหุ้นที่ชำระแล้วของสมาชิก ที่ถืออยู่ในสหกรณ์ตามระยะเวลา	75,264,506.06 5.10%	76.66	65,403,654.31 4.60%	77.05
4	เงินเฉลี่ยคืนแก่สมาชิกตามส่วนที่สมาชิกผู้กู้ชำระระหว่างปี 2567	7,928,596.73 14.00%	8.08	8,224,018.08 13.25%	9.69
5	เงินโบนัสกรรมการและเจ้าหน้าที่ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	2,217,455.60	2.26	1,954,236.08	2.30
6	ทุนรักษาระดับเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 2 แห่งทุนเรือนหุ้น (12,752,297.85)	100,000.00	0.10	20,000.00	0.02
7	ทุนเพื่อการศึกษาของกรมของสหกรณ์ ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ (960,042.39)	400,000.00	0.41	20,000.00	0.02
8	ทุนสาธารณประโยชน์ ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ (2,050,966.30)	200,000.00	0.20	20,000.00	0.02
9	กองทุนพัฒนาสหกรณ์และสวัสดิการสมาชิก (4,434,229.98)	2,000,000.00	2.04	650,000.00	0.77
10	กองทุนช่วยเหลือผู้ค้าประกัน (985,000.00)	200,000.00	0.20	40,000.00	0.05
	<b>รวมเป็นเงิน</b>	<b>98,174,568.97</b>	<b>100.00</b>	<b>84,882,819.38</b>	<b>100.00</b>
	<b>สถิติการจัดสรรกำไรสุทธิ</b>	<b>ปี 2567</b>		<b>ปี 2566</b>	
1	ตามกฎหมายกำหนด (1,2)	10.05		10.08	
2	กลับคืนสู่สมาชิก (3,4) เงินปันผล/เงินเฉลี่ยคืน	84.74		86.74	
3	กลับคืนสู่สมาชิก (6,7,8,9,10) เงินทุนสะสม	2.95		0.88	
4	ผลตอบแทนแก่กรรมการและเจ้าหน้าที่ (5)	2.26		2.30	
	<b>รวม</b>	<b>100.00</b>		<b>100.00</b>	
	<b>สถิติอัตราเงินปันผล เงินเฉลี่ยคืนและดอกเบี้ยเงินให้กู้สุทธิ</b>				
1	เงินปันผล	5.10		4.60	
2	เงินเฉลี่ยคืน	14.00		13.25	
3	ดอกเบี้ยเงินให้กู้เฉลี่ยสุทธิ	5.16		5.21	

จึงเสนอเพื่อพิจารณา

มติที่ประชุม.....



**วาระที่ 5.3 พิจารณานุมัตินโยบายการลงทุนในปี 2568**

ตามกฎกระทรวง เรื่อง การดำเนินงานและการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน พ.ศ.2564 กำหนดให้สหกรณ์ที่มีสัดส่วนการลงทุนมากกว่าร้อยละสิบของทุนเรือนหุ้นและทุนสำรองหรือเงินลงทุนมากกว่าหนึ่งพันล้านบาทต้องจัดทำนโยบายการลงทุนเสนอต่อที่ประชุมใหญ่พิจารณานุมัติ

คณะกรรมการดำเนินการได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 13 วันที่ 13 มกราคม 2568 เห็นชอบกำหนดนโยบายการลงทุนประจำปี 2568 มีรายละเอียด ดังนี้

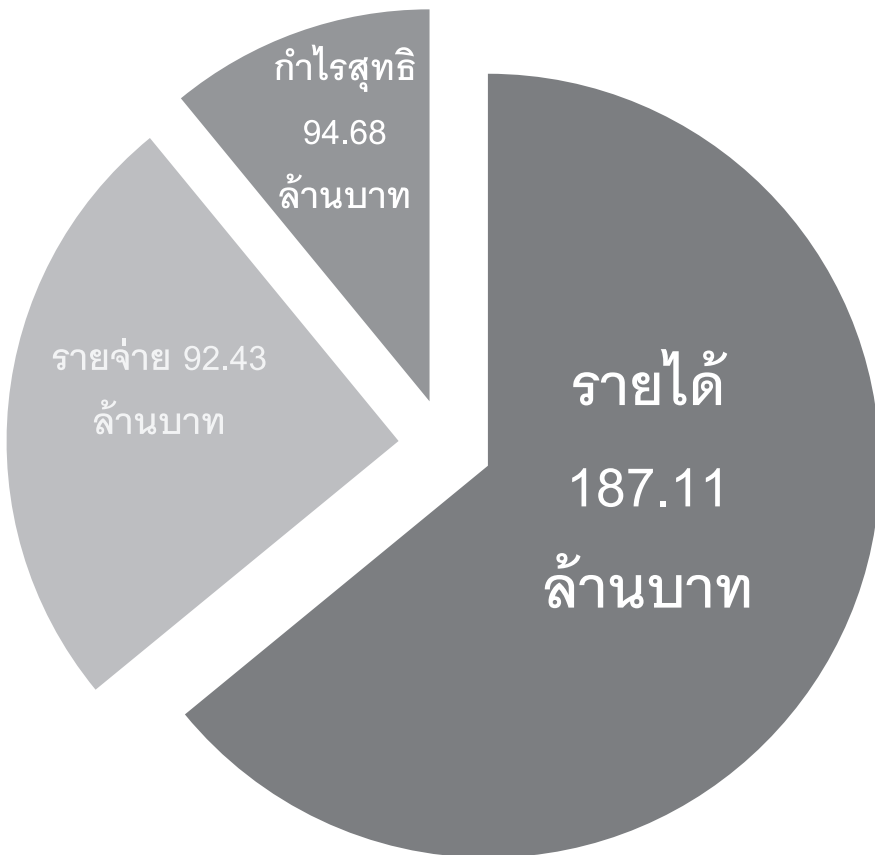
1. **การให้กู้แก่สมาชิก** จะเพิ่มจำนวนสมาชิกผู้มีสิทธิกู้ด้วยการออกผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับสมาชิกรุ่นใหม่ รักษาจำนวนสมาชิกผู้กู้เดิมเพื่อให้ธุรกิจของสหกรณ์สามารถเติบโตขึ้นตามการเติบโตของสินทรัพย์ของสหกรณ์
2. **การลงทุนภายนอก** เป็นไปตามกฎกระทรวง เรื่องการฝากเงินและการลงทุนของสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน พ.ศ.2567 และวัตถุประสงค์ตามข้อบังคับของสหกรณ์ ดังนี้
  - 2.1 การให้เงินกู้แก่สหกรณ์อื่น ซึ่งสามารถทำได้ตามข้อบังคับของสหกรณ์ คณะกรรมการดำเนินการจะพิจารณาให้สหกรณ์ผู้กู้ด้วยความรอบคอบและคำนึงถึงความสามารถในการชำระคืนของสหกรณ์นั้นๆ โดยกำหนดวงเงินกู้และอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม
  - 2.2 การฝากเงินระหว่างสหกรณ์ พิจารณาฝากเงินกับชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์รัฐวิสาหกิจไทย และชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์กรุงเทพ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว สำหรับสหกรณ์อื่นจะพิจารณาฝากกับสหกรณ์ที่เคยมีธุรกรรมร่วมกันโดยจะพิจารณาผลการดำเนินงานของสหกรณ์นั้นๆ อย่างรอบคอบและใช้หลักระมัดระวัง ทั้งนี้ฝากได้แห่งละไม่เกินร้อยละ 10 ของทุนเรือนหุ้นร่วมกับทุนสำรอง
  - 2.3 การลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล จะพิจารณาลงทุนตามสภาพคล่องที่มีอยู่ ณ เวลานั้นๆ
  - 2.4 การลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ (หุ้นสามัญและการลงทุนในหุ้นกู้ของบริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์) จะลงทุนตามกรอบวงเงินที่กำหนดตามกฎกระทรวงเรื่องการฝากเงิน และการลงทุนของสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน พ.ศ.2567 ซึ่งกำหนดให้ไม่เกินทุนเรือนหุ้นร่วมกับทุนสำรองและเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการพัฒนาสหกรณ์แห่งชาติ (คพช.)
  - 2.5 เพิ่มการถือหุ้นในชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์รัฐวิสาหกิจไทย และชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์กรุงเทพ ตามสภาพคล่องที่มี

จึงเสนอเพื่อพิจารณา

**มติที่ประชุม**.....  
.....

## 5.4 พิจารณาอนุมัติแผนกลยุทธ์ (ปี 2568-2570) และแผนงานงบประมาณ รายจ่าย ประจำปี 2568

กราฟแสดงประมาณการรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2568



## วาระที่ 5.4 พิจารณาอนุมัติแผนกลยุทธ์ (ปี 2568 - 2570) และแผนงานงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2568

### แผนงานสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด ประจำปี 2568

#### บทนำ

การพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด ถือเป็นเรื่องสำคัญในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง และความต้องการที่มีอยู่ในตลาดการเงินในปัจจุบัน ด้วยบทบาทที่สำคัญในการส่งเสริมการออมและการเงินที่ยั่งยืนสำหรับสมาชิก การจัดทำแผนกลยุทธ์จึงเป็นสิ่งจำเป็นในการกำหนดทิศทางและวิธีการดำเนินงานในระยะยาว เพื่อให้สหกรณ์สามารถเติบโตและคงความสามารถในการแข่งขันในสถานะเศรษฐกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

การจัดทำแผนกลยุทธ์มีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับความท้าทายในอนาคต โดยจะต้องมีการติดตามผลและปรับปรุงกลยุทธ์อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สหกรณ์สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยมีเป้าหมายหลักในการยกระดับสหกรณ์ให้มีความเป็นมืออาชีพ และสร้างประโยชน์ให้แก่สมาชิกได้อย่างยั่งยืน

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด จึงได้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ (พ.ศ. 2568 - 2570) ภายใต้แผนพัฒนาการสหกรณ์ฉบับที่ 5 เพื่อให้การบริหารจัดการในสหกรณ์เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และสอดคล้องกับสภาพปัญหาในปัจจุบัน

#### วัตถุประสงค์

1. เพื่อกำหนดทิศทางการบริหารกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด
2. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ
3. เพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินให้สหกรณ์และสมาชิกอย่างยั่งยืน
4. เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือและความสัมพันธ์กับสมาชิก

#### เป้าหมาย

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด มีการบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพ มีเสถียรภาพทางการเงิน ตามหลักธรรมาภิบาล เพื่ออำนวยความสะดวกให้สมาชิกมีคุณภาพชีวิตที่ดี

#### การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อม

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นขั้นตอนที่สำคัญในการวางแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์ ช่วยให้สหกรณ์สามารถประเมินและเข้าใจปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานทั้งในปัจจุบันและอนาคต ช่วยในการตัดสินใจวางแผนกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว โดยวิเคราะห์ปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

## การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

### จุดแข็ง (Strengths)

1. นโยบายของสหกรณ์มีความชัดเจน
2. สหกรณ์บริหารงานอย่างถูกต้องโปร่งใส ภายใต้กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมติของคณะกรรมการ
3. คณะกรรมการสหกรณ์มีความรู้ที่หลากหลายวิชาชีพ
4. กรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์มีความใกล้ชิดกับสมาชิก
5. สมาชิกมีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
6. สินทรัพย์รวมและทุนดำเนินการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
7. มีสวัสดิการให้สมาชิกที่หลากหลาย
8. มีระบบ IT ที่ทันสมัย รองรับการทำงาน และให้บริการสมาชิก
9. มีสมาชิกเป็นพนักงานรัฐวิสาหกิจและมีเงินเดือนที่หักจากต้นสังกัด

### จุดอ่อน (Weakness)

1. สหกรณ์ขาดบุคลากรที่มีความรู้ด้านการลงทุน
2. สมาชิกกระจายอยู่ทั่วประเทศทำให้การบริการไม่คล่องตัว
3. สมาชิกบางส่วนยังไม่เข้าใจและไม่ยอมรับการสื่อสารด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่
4. สมาชิกยังไม่ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในการมีส่วนร่วมกับสหกรณ์

## การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

### โอกาส (Opportunity)

1. อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ต่ำกว่าสถาบันการเงิน
2. พระราชบัญญัติสหกรณ์กำหนดให้สหกรณ์หักเงินสงเคราะห์หรือภาระผูกพันเป็นลำดับแรก
3. สมาชิกสหกรณ์ไม่ต้องเสียภาษีจากดอกเบี้ยเงินฝากบางประเภท เงินปันผล และเงินเฉลี่ยคืน
4. สหกรณ์ได้รับการยกเว้นค่าธรรมเนียมในการจดทะเบียนนิติกรรมจำนวน
5. สหกรณ์มีเครือข่ายช่วยให้คำปรึกษาด้านวิชาการ ให้ความช่วยเหลือ และให้ความร่วมมือซึ่งกันและกัน

### อุปสรรค (Threats)

1. กฎระเบียบของหน่วยงานที่กำกับดูแลสหกรณ์ส่งผลต่อการดำเนินงานของสหกรณ์
2. อัตราดอกเบี้ยนโยบายมีความผันผวน
3. ตลาดทุนในประเทศไทยอยู่ในภาวะถดถอย
4. สภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวทำให้ความสามารถในการใช้จ่ายของสมาชิกลดลง
5. มีคู่แข่งทางธุรกิจหลากหลาย

## กลยุทธ์ในการบริหารกิจการสหกรณ์ พ.ศ.2568 – 2570

จากผลจากการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมของสหกรณ์ดังกล่าวข้างต้นนำมากำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์และแผนงานของสหกรณ์ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของสหกรณ์ ดังนี้

### วิสัยทัศน์ (Vision)

“สหกรณ์เข้มแข็ง โปร่งใส สมาชิกมีความมั่นคงทางการเงิน”

### พันธกิจ (Mission)

1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพสูงมีเสถียรภาพและธรรมาภิบาล
2. ให้บริการทางการเงินที่มีคุณภาพ
3. มีสวัสดิการที่ดีและทั่วถึงแก่สมาชิกทุกกลุ่ม
4. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรของสหกรณ์ให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง
5. ส่งเสริมให้สมาชิกมีความรู้และเข้าใจหลักการสหกรณ์และวิธีการสหกรณ์เพื่อสร้างความมีส่วนร่วมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของตนเองให้ดียิ่งขึ้น
6. ให้การสนับสนุนขบวนการสหกรณ์และสร้างเสริมสัมพันธ์ภาพที่ดีกับสหกรณ์เครือข่ายและเอื้อเพื่อต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

### ยุทธศาสตร์ (Strategic)

คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ(คพช.) กำหนดยุทธศาสตร์ไว้ 6 ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1: การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการในสหกรณ์สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 2: ส่งเสริมการขับเคลื่อนองค์กร และดำเนินธุรกิจด้วยเทคโนโลยีและข้อมูลสารสนเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 3: ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินธุรกิจ ตามลักษณะธุรกิจและประเภทของสหกรณ์

ยุทธศาสตร์ที่ 4: สร้างการเชื่อมโยงและร่วมมือกันทางธุรกิจและสังคม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 5: สร้างธรรมาภิบาลในสหกรณ์

ยุทธศาสตร์ที่ 6: การปรับโครงสร้างและบทบาทหน้าที่ขบวนการสหกรณ์และภาครัฐ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

สหกรณ์ได้พิจารณาจัดทำแผนกลยุทธ์ซึ่งเป็นแผนระยะยาว 3 ปีเริ่มจากปี พ.ศ.2568-2570 โดยยึดโยงกับแผนพัฒนาการสหกรณ์ฉบับที่ 5 ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับงานของสหกรณ์ ได้ทำการระดมความคิดจากคณะกรรมการดำเนินการและฝ่ายจัดการ เพื่อให้การดำเนินงานของสหกรณ์มีแผนบูรณาการในระยะยาวซึ่งจะก่อให้เกิดผลดีต่อการดำเนินงานของสหกรณ์ภายใต้วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์และแผนงานเพื่อความชัดเจนในการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล โดยกำหนดยุทธศาสตร์ แผนงาน และโครงการซึ่งสามารถปรับแผนงานและโครงการในแต่ละปีได้ตามความจำเป็นดังนี้

ยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการสหกรณ์และดำเนินธุรกิจด้วยเทคโนโลยีและข้อมูลสารสนเทศ วัตถุประสงค์ เพื่อให้การขับเคลื่อนแผนและการดำเนินงานธุรกิจ เป็นไปด้วยความถูกต้อง รวดเร็ว ปลอดภัย ทันสมัย กลยุทธ์ พัฒนาระบบเทคโนโลยีเพื่อการขับเคลื่อนและดำเนินธุรกิจที่ทันสมัย	แผนงาน	โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด/หน่วยนับ	ระยะเวลา	
					2568	2569 2570
1.1 การนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมสมัยใหม่มาใช้	1.1.1 โครงการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	1. จัดหา/ปรับปรุง เครื่องมือและอุปกรณ์สนับสนุนการทำงานของเจ้าหน้าที่	ปริมาณงานที่ทำสำเร็จ	↕		
			2. ทดลองนำใช้ CHAT GPT โดยเจ้าหน้าที่และกรรมการ	ผลการทดลองที่เป็นประโยชน์ต่องานของสหกรณ์ตามโครงสร้างงาน 4 เรื่อง	↕	
			1. ศึกษาวิธีการจัดการระบบ MIS เพื่อใช้ในการบริหารงาน	รายงานผลการศึกษา 1 ฉบับ	↕	
1.1.2 โครงการจัดการระบบข้อมูลดิจิทัลเพื่อการบริหารจัดการและตัดสินใจ	1.1.3 โครงการพัฒนาระบบการให้บริการสมาชิก	1. ตรวจสอบเชื่อมโยงข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมจัดการระบบ MIS	จำนวนข้อมูลพร้อมนำเข้าระบบตามโครงสร้างงาน 4 เรื่อง	↕		
			1. ศึกษาการจัดทำโปรแกรมต่อод web member เพื่อให้สมาชิกตรวจสอบข้อมูลและสิทธิส่วนบุคคลในการให้บริการทุกประเภท	จำนวนโปรแกรมที่พัฒนา 1 โปรแกรม	↕	

ยุทธศาสตร์ 2 ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการค้าเป็นธุรกิจ วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาสหกรณ์ให้สามารถบริหารจัดการธุรกิจและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ กลยุทธ์ บริหารและจัดการสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุดภายใต้การบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม					
แผนงาน	โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด/ หน่วยนับ	ระยะเวลา	
				2568	2569
2.1 แผนปรับโครงสร้างทางด้าน เงินทุนของสหกรณ์	2.1.1 โครงการทบทวนการลงทุนตาม กฎกระทรวง	1.เพิ่มสหกรณ์พันธมิตร เพื่อการ ลงทุน (เงินฝาก/เงินกู้) 2.เพิ่มเงินฝาก ชสอ/ชสร. 3.เพิ่มทุนเรือนหุ้นชุมนุมสหกรณ์ออม ทรัพย์รัฐวิสาหกิจ/ชุมนุมกรุงเทพ	2 แห่ง 20 ลป. 2 ลป.	↕	↕
				↕	↕
	2.1.2 โครงการปรับปรุงผลิตภัณฑ์เงินกู้	1.โครงการเงินกู้เพื่อเพิ่มสมาชิก กลุ่มใหม่	1 โครงการ	↕	↕

แผนงาน	โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด/ หน่วยนับ	ระยะเวลา	
				2568	2569
2.2 แผนงานพัฒนาและสอบทานระบบการค้ำประกัน	2.2.1 โครงการศึกษาแนวทางการนำเงินฌาปนกิจสงเคราะห์มาชำระหนี้เงินกู้	1.ศึกษาข้อมูลค้ำพิพาทภาษา	หลักเกณฑ์ในการนำเงินสงเคราะห์มาชำระหนี้	↕	↕
		2.หารือขออนุมัติการณัติฯ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง		↕	
		3.วิเคราะห์ข้อดี-ข้อเสีย		↕	
		4.ออกแบบหลักเกณฑ์		↕	
	2.2.2 โครงการศึกษาการใช้ประกันชีวิตเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้	1.ศึกษาวิเคราะห์แนวทาง 2.กำหนดหลักเกณฑ์/ระเบียบการใช้	หลักเกณฑ์/ ระเบียบ	↕	↕
2.2.3 โครงการสอบทานคุณภาพหลักประกันเงินกู้ให้กับสมาชิก	1. พิจารณาข้อมูลสมาชิกเงินกู้พิเศษทั้งหมด (แยกตามกรรมสิทธิ์ของตนเองหรือของผู้อื่น) 2. พิจารณา วิเคราะห์ ตรวจสอบหลักทรัพย์ ลงพื้นที่ สืบค้นข้อมูลจากหน่วยงานราชการ	1. พิจารณาข้อมูลสมาชิกเงินกู้พิเศษทั้งหมด (แยกตามกรรมสิทธิ์ของตนเองหรือของผู้อื่น) 2. พิจารณา วิเคราะห์ ตรวจสอบหลักทรัพย์ ลงพื้นที่ สืบค้นข้อมูลจากหน่วยงานราชการ	สอบทานคุณภาพหลักทรัพย์ค่าประกันเงินกู้ อย่างน้อย 3 สัญญาต่อปี	↕	↕
2.2.4 โครงการทบทวน การอนุมัติวงเงินสินเชื่อของหลักทรัพย์ที่นำมาค้ำประกันเงินกู้ของสมาชิก	2.2.4 โครงการทบทวน การอนุมัติวงเงินสินเชื่อของหลักทรัพย์ที่นำมาค้ำประกันเงินกู้ของสมาชิก	1.ทบทวนวงเงินประเมินหลักทรัพย์ที่นำมาค้ำประกันเงินกู้ของบริษัทประเมินก่อนอนุมัติวงเงินกู้	อัตราที่เหมาะสมกับหลักทรัพย์	↕	↕
		2.ทบทวนเกณฑ์การอนุมัติวงเงินกู้ให้กับสมาชิก		↕	
		3.รายงานผลการพิจารณา / คณะกรรมการดำเนินการเห็นชอบและถือปฏิบัติ		↕	
2.2.5 โครงการตรวจสอบกิจการที่สหกรณ์นำเงินไปลงทุน	2.2.5 โครงการตรวจสอบกิจการที่สหกรณ์นำเงินไปลงทุน	1.กำหนดระยะเวลาในการตรวจสอบงบการเงินของสอ.ที่นำไปลงทุน/เยี่ยม	ปีละ 1 ครั้ง	↕	↕



แผนงาน	โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด/ หน่วยนับ	ระยะเวลา	
				2568	2569
2.3 แผนงานพัฒนาความรู้บุคลากร	2.3.1 โครงการพัฒนาบุคลากรด้านการเงินและการลงทุน	1. ส่งบุคลากรเข้าร่วมการอบรม / ประชุม - สัมมนา	บุคลากรได้รับ การอบรม / เข้าร่วม ประชุมสัมมนา ปีละ 2 คน	↔	↔
	2.3.2 โครงการพัฒนาบุคลากรด้านกฎระเบียบ เพื่อประยุกต์ใช้ในการทำงาน	1. ส่งบุคลากรเข้าร่วมการอบรม / ประชุม-สัมมนา	บุคลากรได้รับ การอบรม / เข้าร่วม ประชุมสัมมนา ปีละ 2 คน	↔	↔
	2.3.3 โครงการพัฒนาความรู้บุคลากรด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานสหกรณ์	1. จัดให้มีการอบรมรวมการและเจ้าหน้าที่เกี่ยวกับگردำเนินงานของสหกรณ์ 2. สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่หาความรู้ด้วยตนเอง จากแหล่งความรู้ออนไลน์และออนไลน์	1 รุ่น  ปีละ 2 คน	↔	↔

ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างการเชื่อมโยงและร่วมมือกันทางธุรกิจและสังคม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน วัตถุประสงค์ เพื่อให้สหกรณ์และสมาชิกเข้มแข็ง และเติบโตอย่างยั่งยืน กลยุทธ์ การบูรณาการ การมีส่วนร่วมของสหกรณ์ต่อสังคม ชุมชน ภาคีเครือข่ายและหน่วยงานอื่น		ตัวชี้วัด/ หน่วยนับ	ระยะเวลา		
			2568	2569	2570
3.1 แผนงานการยกระดับความสัมพันธ์ และ สร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วน	โครงการ	กิจกรรม			
	3.1.1 โครงการบูรณาการความเชื่อมโยงกับภาคีเครือข่าย เพื่อพัฒนาสหกรณ์	1. เยี่ยมชมกิจการสหกรณ์ (ประเภทสหกรณ์รัฐวิสาหกิจ) 2. ส่งเสริมการสมัครเป็นกรรมการ ชสธ./ฌาปนกิจ	3 แห่ง  แห่งละ 1 คน	↕  ↕	
3.2 แผนงานส่งเสริมสนับสนุน และให้ความร่วมมือแก่สมาชิก และชุมชน	โครงการจัดกิจกรรมด้านสาธารณประโยชน์เพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR)	1. จัดหรือมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์	ปีละ 1 ครั้ง	↕	
	3.2.2 โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมของสังคมและชุมชน	1. สนับสนุนกิจกรรมด้านสวัสดิการและสังคมของชุมชนภาคีเครือข่าย หรือหน่วยงาน	ปีละ 4 กิจกรรม	↕	
3.3 แผนงานให้ความรู้ความเข้าใจและพัฒนาศุณภาพชีวิตของสมาชิก	โครงการสัมมนาสมาชิก	1. จัดการอบรม-สัมมนาสมาชิกทั่วไปประจำปี 2. จัดอบรม-สัมมนาสมาชิก รุ่นใหม่ 3. จัดอบรม-สัมมนาสมาชิกก่อนเกษียณ	ปีละ 1 รุ่น  ปีละ 1 รุ่น  ปีละ 1 รุ่น	↕  ↕  ↕	

แผนงาน	โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด/ หน่วยนับ	ระยะเวลา		
				2568	2569	2570
	3.3.2 โครงการอบรมส่งเสริมอาชีพ ให้แก่สมาชิก	1.จัดการอบรมการฝึกอาชีพแก่ สมาชิกประจำปี	ปีละ1 รุ่น			
	3.3.3 โครงการเผยแพร่ความรู้ความ เข้าใจแก่สมาชิกและสาธารณะ	1. จัดทำคู่มือสมาชิก ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2 2.จัดทำสื่อ Online เพื่อเผยแพร่ ข้อมูลข่าวสาร/การเงิน และ กิจกรรม 3.จัดทำประกาศและสื่อ ประชาสัมพันธ์ ณ จุดบริการ 4.การให้คำปรึกษาด้านการเงิน แก่สมาชิก	500 เล่ม			
			เดือนละ 5 ชิ้นงาน			
			ไตรมาสละ 3 ชิ้นงาน			
			แล้วแต่กรณี			

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมการดำเนินงานกิจกรรมตามหลักธรรมาภิบาล วัตถุประสงค์ เพื่อให้การดำเนินงานของสหกรณ์ และการให้บริการสมาชิกเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล กลยุทธ์ พัฒนาการบริหารจัดการและกำกับดูแลให้ได้มาตรฐาน		โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด/ หน่วยนับ	ระยะเวลา	
					2568	2569
4.1 การกำกับติดตาม การบริหาร จัดการ เพื่อป้องกันข้อบกพร่องและ ทุจริต	4.1.1 โครงการส่งเสริมคุณธรรมและ จริยธรรมให้กับคณะกรรมการ และ เจ้าหน้าที่ 4.1.2 โครงการตรวจสอบการดำเนินงาน เฉพาะด้าน 4.1.3 โครงการบริหารจัดการซื้อร้องเรียน	1.จัดทำบอร์ดแสดงโครงสร้าง บุคลากรและคุณสมบัติที่พึง ประสงค์ไว้ในที่ทำการสหกรณ์	1 บอร์ด	↕	2568	2570
		1.ตั้งเป้าหมายให้ผู้ตรวจสอบ กิจการเป็นการเฉพาะ	ไตรมาสละ 1 เรื่อง	↕		
		1.ตั้งกรรมการบริหารซื้อร้องเรียน และมีช่องทางรับเรื่องร้องเรียน	1 คณะ	↕		
4.2 ทบทวนปรับปรุงระเบียบ	4.2.1 โครงการทบทวนและปรับปรุง ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง และมติ คณะกรรมการ ในการดำเนินงาน	1.รวบรวมมติคณะกรรมการ ดำเนินการเฉพาะในส่วนที่ต้อง ปฏิบัติ(นอกเหนือระเบียบ)	1 แฟ้ม	↕		
		2.รวบรวมระเบียบที่มีการปรับปรุง แก้ไขเพิ่มเติมหลายฉบับ ให้เป็น รูปเล่มเดียวกัน	ระเบียบว่า ด้วยเงินกู้ 1 เล่ม	↕		
		3.รวบรวมข้อบังคับที่มีการ ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหลายฉบับ ให้เป็นรูปเล่มเดียวกัน	ข้อบังคับ 1 เล่ม	↕		

## เป้าหมายการดำเนินงานประจำปี 2568

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับที่	รายละเอียด	ปี 2567	ปี 2568	+เพิ่ม / - ลดสุทธิ
1	สมาชิก (คน)	2,724	2,754	30
2	เงินให้กู้แก่สมาชิก	1,087.24	1,108.99	21.75
3	ทุนเรือนหุ้น	1,518.27	1,568.27	50.00
4	เงินรับฝากจากสมาชิก	2,530.52	2,632.12	101.60
5	ทุนสำรอง	233.77	243.60	9.83
6	ทุนสะสมอื่น ๆ	26.20	33.10	6.90
7	เงินลงทุน	3,095.83	3,695.83	600.00
8	กำไรสุทธิ	98.17	94.68	-3.49

งบประมาณรายได้ - รายจ่ายประจำปี 2568

(หน่วย : บาท)

ประมาณการกำไร ประจำปี 2568			
รายการ	ปี 2567		ปี 2568
	ประมาณการ	ผลการดำเนินงาน ณ 31 ธ.ค.2567	ประมาณการ
1 ประมาณการรายได้	177,765,000.00	184,950,529.35	187,110,000.00
2 ประมาณการรายจ่าย	89,829,000.00	86,775,960.38	92,431,000.00
กำไรสุทธิ	87,936,000.00	98,174,568.97	94,679,000.00

สรุปประมาณการรายได้ ประจำปี 2568				
รายการ	ปี 2567		ปี 2568	คำชี้แจงประกอบ
	ประมาณการ	ผลการดำเนินงาน ณ 31 ธ.ค.2567	ประมาณการ	
1 ดอกเบี้ยรับจากสมาชิก - ลูกหนี้ปกติ	63,137,000.00	63,525,763.98	64,696,000.00	- ประมาณการเพิ่มขึ้นจากจริงปี 2567 เท่ากับ 2.00% ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับการเพิ่มขึ้นของเงินให้สมาชิกกู้(เฉลี่ยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.90 ต่อปี)
2 ดอกเบี้ยรับจากสหกรณ์อื่น - เงินฝากและเงินให้กู้	36,882,000.00	46,479,401.19	46,370,000.00	- ประมาณการจากดอกเบี้ยรับของเงินฝากและเงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่น ดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 2.65 - 3.75 ต่อปี ซึ่งอาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงตามภาวะตลาด
3 ดอกเบี้ยรับจากการลงทุน (พันธบัตรหรือหุ้นกู้)	39,783,000.00	37,513,363.59	39,217,000.00	- ผลตอบแทนจากพันธบัตรและหุ้นกู้จำนวน 995 ล้านบาท และลงทุนเพิ่มระหว่างปีตามที่ถูกระงับทั้งหมด
4 ผลตอบแทนจากการลงทุนส่วนบุคคล	30,543,000.00	30,435,640.30	30,000,000.00	- ผลตอบแทนจากการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ โดยเฉลี่ยร้อยละ 5.00 ต่อปี จากเงินลงทุนเดิม 700 ล้านบาท
5 ผลตอบแทนการถือหุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ แห่งประเทศไทย จำกัด(ชสอ.) และอื่น ๆ	7,150,000.00	6,531,773.54	6,564,000.00	- เงินปันผลจากหุ้นอยู่ในฐานะสหกรณ์สมาชิกของชสอ./ชสว./ชุมนุมกรุงเทพ/สหประกันชีวิต โดยคาดว่าทุกแห่งจะจ่ายปันผลในปี 2567
6 ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร	240,000.00	380,718.55	240,000.00	- ประมาณการดอกเบี้ยรับจากเงินหมุนเวียนประจำวัน เงินฝากประเภทออมทรัพย์ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 - 0.35 ต่อปี
7 ค่าธรรมเนียมแรกเข้าสมาชิกใหม่	10,000.00	3,300.00	3,000.00	- ค่าธรรมเนียมแรกเข้าสมาชิกใหม่ 30 คน
8 รายได้บัตรเดบิต	20,000.00	26,338.38	20,000.00	- รายได้จากค่าธรรมเนียมอื่น ๆ ซึ่งไม่อยู่ในรายการวิเคราะห์การหนึ่ง
9 ดอกเบี้ยรับ-ลูกหนี้ตามคำพิพากษา	-	54,229.82	-	
รวม	177,765,000.00	184,950,529.35	187,110,000.00	

สรุปประมาณการรายจ่ายประจำปี 2568				
รายการ	ปี 2567		ปี 2568	คำชี้แจงประกอบ
	ประมาณการ	ผลการดำเนินงาน ณ 31 ธ.ค.2567	ประมาณการ	
1 หมวดดอกเบี้ยจ่าย	67,185,000.00	68,195,699.97	73,000,000.00	- รายละเอียดประมาณการตามข้อ 1
2 หมวดเงินเดือนและค่าจ้าง	7,603,000.00	7,511,907.80	7,188,000.00	- รายละเอียดประมาณการตามข้อ 2.1 - 2.4
3 หมวดค่าตอบแทน	980,000.00	771,603.18	1,015,000.00	- รายละเอียดประมาณการตามข้อ 3.1 - 3.7
4 หมวดค่าวัสดุ	170,000.00	157,324.22	190,000.00	- รายละเอียดค่าใช้จ่ายตามข้อ 4.1-4.2
5 หมวดค่าใช้จ่าย	8,662,000.00	7,837,697.27	8,809,000.00	- รายละเอียดค่าใช้จ่ายตามข้อ 5.1 - 5.23
6 หมวดค่าใช้จ่ายลงทุนส่วนบุคคล	2,300,000.00	1,726,561.80	1,800,000.00	- รายละเอียดค่าใช้จ่ายตามข้อ 6.1
7 ค่าเสื่อมราคา	70,000.00	47,829.26	70,000.00	- ค่าเสื่อมราคา ครุภัณฑ์เดิมที่มีอยู่และครุภัณฑ์ใหม่ในปี 2568
8 ค่าปรับปรุงอาคารสำนักงานติดตั้ง	315,000.00	318,180.00	315,000.00	- ค่าปรับปรุงต่อเติมสำนักงานติดตั้ง
9 ค่าพัฒนาโปรแกรมติดตั้ง	44,000.00	44,000.00	44,000.00	- ค่าใช้จ่ายติดตั้งโปรแกรมระบบงานเดิม
10 หนี้สงสัยจะสูญ-ดอกเบี้ยลูกหนี้ตามคำพิพากษาตั้งรับ	-	54,229.82	-	- การตั้งค่าเผื่อตามคำแนะนำของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์
11 หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้ตามคำพิพากษา	-	110,927.06	-	- การตั้งค่าเผื่อตามคำแนะนำของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์
12 การด้อยค่าหุ้นบริษัท การบินไทย จำกัด	2,500,000.00	-	-	- ขาดทุนจากการด้อยค่าหุ้นการบินไทย ตั้งตามกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สำหรับปี 2568ไม่ได้ตั้งด้อยค่า เนื่องจากเป็นตามหนังสือที่กย0404/ว2 23.ธ.บ.ล.68
รวม	89,829,000.00	86,775,960.38	92,431,000.00	

รายละเอียดประมาณการรายจ่ายประจำปี 2568				
รายการ	ปี 2567		ปี 2568	คำชี้แจงประกอบ
	ประมาณการ	ผลการดำเนินงาน ณ 31 ธ.ค.2567	ประมาณการ	
1 <b>หมวดดอกเบี้ยจ่าย</b>	67,185,000.00	68,195,699.97	73,000,000.00	- ดอกเบี้ยจ่ายสมาชิกผู้ฝากเงินประเภทออมทรัพย์ ออมทรัพย์พิเศษ และประจำ จากเงินคั่นคงเหลือ 2,530,510.00 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.25 - 3.15 ต่อปี - ดอกเบี้ยเงินกู้เบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น (ตัวสัญญาใช้เงิน)
<b>รวม</b>	67,185,000.00	68,195,699.97	73,000,000.00	
2 <b>หมวดเงินเดือนและค่าจ้าง</b>				
2.1 เงินเดือน	6,352,000.00	6,280,180.00	5,930,000.00	- เพื่อเป็นค่าจ้างประจำปีของเจ้าหน้าที่ จำนวน 12 อัตรา
2.2 เงินสำรองชดเชยการออกจางาน	500,000.00	500,000.00	500,000.00	- ค่าจ้างจ่ายค่าชดเชยการออกจากงานตามพ.ร.บ.คุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541
2.3 เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	108,000.00	112,580.00	108,000.00	- เพื่อจ่ายเงินสมทบฝ่ายนายจ้างไม่เกินร้อยละ 5 ตาม พรบ. กองทุนประกันสังคม แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ.2542 และจ่ายเงิน ร้อยละ 1 ของเงินเดือนค่าจ้างเข้ากองทุน ทดแทน ตาม พรบ. กองทุนเงินทดแทน พ.ศ.2537
2.4 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	643,000.00	619,147.80	650,000.00	- จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพของ เจ้าหน้าที่ตาม พรบ. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2542
<b>รวมรายการ 2.1-2.4</b>	7,603,000.00	7,511,907.80	7,188,000.00	
3 <b>หมวดค่าตอบแทน</b>				
3.1 ค่าเบี้ยประชุม	410,000.00	384,500.00	410,000.00	- เพื่อจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ 1. คณะกรรมการคณินการ รวม 15 ครั้ง ๆ ละ 15,250 บาท เป็นเงิน 228,750 บาท 2. คณะกรรมการอื่นตามข้อบังคับ ได้แก่ คณะกรรมการอำนวยการ, คณะกรรมการเงินกู้และคณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์ โดยจ่ายค่าเบี้ยประชุมไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน รวมเป็นเงิน 181,250 บาท
3.2 ค่าล่วงเวลา	34,000.00	17,517.68	34,000.00	- เพื่อจ่ายเงินค่าจ้างทำงานนอกเวลาทำการปกติกรณีงานเร่งด่วน เช่น การเตรียมการประชุมใหญ่ หรือปีงบประมาณเงินรายได้หรือประจำปี และอื่นๆ ตามความจำเป็น
3.3 ค่าเครื่องแต่งกายเจ้าหน้าที่	36,000.00	36,000.00	36,000.00	- เพื่อจ่ายเป็นค่าเครื่องแต่งกายเจ้าหน้าที่ จำนวน 12 อัตรา 3,000 บาทต่อคน
3.4 ค่ารักษาพยาบาลเจ้าหน้าที่	360,000.00	227,982.50	360,000.00	- เพื่อจ่ายสวัสดิการเกี่ยวกับค่ารักษาพยาบาลให้แก่เจ้าหน้าที่และบุคลากรในครอบครัว ตามที่จ่ายจริงแต่ไม่เกินคนละ 50,000 บาทต่อปี จากสถิติการจ่ายสูงสุดไม่เกิน 60%
3.5 ค่าตอบแทน	100,000.00	36,200.00	100,000.00	- เพื่อจ่ายเป็นค่าตอบแทนที่ปรึกษา หรือหน่วยงานของการเคหะแห่งชาติ หรือบุคคลภายนอกที่ช่วยงานสหกรณ์
3.6 ค่าเงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร	-	29,803.00	35,000.00	- เพื่อจ่ายเป็นค่าช่วยเหลือบุตรของเจ้าหน้าที่
3.7 ค่าจ้างทำความสะอาดสำนักงาน	40,000.00	39,600.00	40,000.00	- เป็นค่าตอบแทนนั้บ้านทำความสะอาดสำนักงาน
<b>รวมรายการ 3.1-3.7</b>	980,000.00	771,603.18	1,015,000.00	
4 <b>หมวดค่าวัสดุ</b>				
4.1 ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	100,000.00	73,908.54	100,000.00	- เป็นค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ เช่น สมุดคู่ฝากเงิน กระดาษพิมพ์รายงาน สมุดบัญชีและอื่น ๆ
4.2 ค่าวัสดุสำนักงาน	70,000.00	83,415.68	90,000.00	- เพื่อจ่ายเป็นค่าวัสดุสิ้นเปลือง อุปกรณ์ที่ใช้งานเกี่ยวกับเครื่องพิมพ์คอมพิวเตอร์ หรือเครื่องโทรสาร หรือวัสดุอื่น ๆ เช่น น้ำหมึกหรือหัวหมึก เป็น
<b>รวมรายการ 4.1-4.2</b>	170,000.00	157,324.22	190,000.00	

รายละเอียดประมาณการรายจ่ายประจำปี 2568				
รายการ	ปี 2567		ปี 2568	คำชี้แจงประกอบ
	ประมาณการ	ผลการดำเนินงาน	ประมาณการ	
		36,000.00		
<b>5 หมวดค่าใช้จ่าย</b>				
5.1 ค่าใช้จ่ายในการประชุมใหญ่	2,100,000.00	2,046,687.68	2,140,000.00	- เพื่อจ่ายเป็นค่าอาหาร และค่าพาหนะสมาชิกที่มาร่วมประชุมใหญ่ จำนวน 800-บาท/คน เป็นเงิน 1,920,000.- บาท - ค่าจัดพิมพ์หนังสือ รายงานประจำปีจำนวน 500 เล่ม เป็นเงิน 50,000.- บาท - ค่าพิมพ์ครีเอทีฟกิจกรรมการ และสื่อประชาสัมพันธ์เผยแพร่ให้ผู้สมัครเลือกตั้ง เป็นเงิน 75,000 บาท - ค่าตอบแทนจัดการเลือกตั้งจัดสถานที่ประชุม เป็นเงิน 45,000 บาท - ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด เป็นเงิน 50,000 บาท (รวมค่าใช้จ่ายที่ตามระเบียบกช.)
5.2 ค่ารับรอง	100,000.00	71,745.00	100,000.00	- เพื่อจ่ายเป็นค่ารับรองบุคคลภายนอกหรือผู้แทนสหกรณ์มาติดต่องาน
5.3 ค่าใช้จ่ายการศึกษาอบรมและฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ	750,000.00	476,918.94	750,000.00	- เพื่อใช้จ่ายในโครงการอบรมสัมมนาด้านวิชาการด้านสหกรณ์หรืออื่น ๆ ให้กับสมาชิก และโครงการฝึกอบรมอาชีพให้กับสมาชิก
5.4 ค่าใช้จ่ายเพื่อการอบรมและสัมมนา เพื่อพัฒนาการบริหารสหกรณ์	250,000.00	153,857.00	250,000.00	- เพื่อจัดอบรมสัมมนาให้กับกรรมการ และเจ้าหน้าที่เพื่อเข้าร่วมสัมมนา หรือศึกษาดูงานกับองค์กรอันมีความเหมาะสม
5.5 ค่าใช้จ่ายในการเยี่ยมชมสหกรณ์อื่น	70,000.00	-	70,000.00	- เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปเยี่ยมชมและศึกษาดูงาน แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับสหกรณ์อื่นๆและจัดซื้อของที่ระลึก
5.6 ค่าตอบแทนหลักประกันเงินกู้	50,000.00	-	50,000.00	- ค่าใช้จ่ายในการสอบทานหลักประกันสมาชิกที่ใช้เป็นหลักประกัน เพื่อค่าประกันของเงินกู้
5.7 ค่าเบี้ยเลี้ยง, ค่าพาหนะและอื่น ๆ	130,000.00	141,589.94	150,000.00	- เป็นค่าใช้จ่ายผู้ที่ได้รับมอบไปปฏิบัติงาน เพื่อทำประโยชน์ให้สหกรณ์
5.8 ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์	50,000.00	13,625.00	50,000.00	- เป็นค่าบำรุงรักษาและค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์
5.9 ค่าบำรุงรักษาขบวนงาน	200,000.00	185,300.00	200,000.00	- เพื่อเป็นค่าบำรุงรักษาโปรแกรมขบวนงานและโปรแกรมอื่นที่ไว้ใช้ ระยะเวลาประกัน 1 ปี
5.10 ค่าตรวจสอบบัญชี	130,000.00	130,000.00	130,000.00	- เพื่อจ่ายเป็นค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีให้ผู้สอบบัญชีสหกรณ์
5.11 ค่าตรวจสอบกิจการ	102,000.00	100,000.00	102,000.00	- เพื่อจ่ายเป็นค่าตอบแทนให้กับผู้ตรวจสอบกิจการ
5.12 ค่าประชาสัมพันธ์	80,000.00	-	50,000.00	- เพื่อเผยแพร่ข่าวสารถึงสมาชิกและบุคคลภายนอก
5.13 ค่าเบี้ยประกันภัย	40,000.00	35,762.26	50,000.00	- เพื่อจ่ายเป็นค่าเบี้ยประกันความสูญเสียชีวิตของเงินภายในและภายนอกสำนักงาน, ประกันอัคคีภัยสำนักงานและประกันอื่น ๆ
5.14 ค่าไปรษณีย์	70,000.00	39,387.00	80,000.00	- เพื่อจ่ายเป็นค่าแสตมป์ไปรษณีย์ที่ส่งเอกสารถึงสมาชิก หรือบุคคลภายนอก ซึ่งไปรษณีย์ไทยมีการปรับอัตราค่าแสตมป์เพิ่มขึ้นอีก 60%
5.15 ค่าธรรมเนียมธนาคารและค่าอากร	70,000.00	57,061.00	70,000.00	- ค่าธรรมเนียมการโอนเงินผ่านธนาคารและค่าอากรเช็ก
5.16 ค่าโทรศัพท์	40,000.00	33,252.35	40,000.00	- ค่าใช้บริการโทรศัพท์พื้นฐานและโทรศัพท์มือถือ
5.17 ค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร	30,000.00	24,316.80	30,000.00	- ค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร 1 เครื่อง ตั้งค่ากับปีฐาน
5.18 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี	30,000.00	91,089.00	100,000.00	- เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการฟ้องดำเนินคดีหรือดำเนินชั้นบังคับคดี กับลูกหนี้จนถึงที่สุด
5.19 ค่าไฟฟ้า	200,000.00	161,883.30	200,000.00	- เพื่อเป็นค่ากระแสไฟฟ้าของสำนักงาน
5.20 เงินสมทบกองทุนพัฒนาสหกรณ์ และสวัสดิการสมาชิก	4,000,000.00	4,000,000.00	4,000,000.00	- เพื่อจ่ายสมทบเข้ากองทุนพัฒนาสหกรณ์และสวัสดิการสมาชิก ให้มีเงินพอจ่าย ตามระเบียบ เกี่ยวกับสวัสดิการสมาชิก
5.21 ค่าบริการสื่อการคมนาคม	50,000.00	-	50,000.00	- ค่าเช่าสายสัญญาณสื่อสาร Lease Line กับ Router และค่าสมาชิก Line @ อย่างเป็นทางการของสหกรณ์
5.22 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	60,000.00	15,222.00	87,000.00	- เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่ไม่เข้ากับหมวดใดหมวดหนึ่ง
5.23 ค่าของที่ระลึกเข้าหน้าที่เกษียณ	60,000.00	60,000.00	60,000.00	- ค่าของที่ระลึกสำหรับผู้เกษียณตามสัญญาจ้าง จำนวน 1 คน
รวมรายการ 5.1-5.23	8,662,000.00	7,837,697.27	8,809,000.00	
<b>6 หมวดค่าใช้จ่ายกองทุนส่วนบุคคล</b>				
6.1 ค่าใช้จ่ายกองทุนส่วนบุคคล	2,300,000.00	1,726,561.80	1,800,000.00	- เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายการบริหารกองทุนส่วนบุคคล คิดอัตรา 6.00% ซึ่งเป็น อัตราเฉลี่ยที่ทยอยจ่ายให้ บลจ.
รวมรายการ 6.1	2,300,000.00	1,726,561.80	1,800,000.00	
<b>หมวดค่าเสื่อมราคา / ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย / หนี้สงสัยจะสูญ(และการด้อยค่า)</b>				
7 ค่าเสื่อมราคา	70,000.00	47,829.26	70,000.00	- เพื่อเป็นค่าเสื่อมราคาครุภัณฑ์ที่购置และกรงูภัณฑ์ในปี 2568
8 ค่าปรับปรุงอาคารสำนักงานตัดจ่าย	315,000.00	318,180.00	315,000.00	- เพื่อเป็นค่าปรับปรุงต่อเติมสำนักงานตัดจ่าย
9 ค่าพัฒนาโปรแกรมตัดจ่าย	44,000.00	44,000.00	44,000.00	- เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายโปรแกรมขบวนงานเดิม
10 หนี้สงสัยจะสูญ-ดอกเบี้ยลูกหนี้ค้ำพิทานค้างรับ	-	54,229.82	-	- การตั้งค่าเผื่อตามคำแนะนำของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์
11 หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้ค้ำพิทาน	-	110,927.06	-	- การตั้งค่าเผื่อตามคำแนะนำของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์
12 การด้อยค่าหุ้นการปันไทย	2,500,000.00	-	-	- ค่าทุนจากการด้อยค่าหุ้นการปันไทย ที่ตามกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สำหรับปี 2568 ไม่ได้ตัดจ่าย (เป็นคณมาหนังสือที่ กช.044/22 ล.ว.ม.ก.68)
รวมรายการ 7-12	2,929,000.00	575,166.14	429,000.00	



รายละเอียดประมาณการรายจ่ายประจำปี 2568				
รายการ	ปี 2567		ปี 2568	คำชี้แจงประกอบ
	ประมาณการ	ผลการดำเนินงาน	ประมาณการ	
		36,000.00		
<b>13 ครุภัณฑ์</b>				
13.1 เครื่องคิดเลข 3 เครื่อง	8,000.00	-	8,000.00	- เพื่อใช้ทดแทนเครื่องเดิมที่ชำรุด
13.2 เครื่องคอมพิวเตอร์	40,000.00	22,560.00	100,000.00	- เพื่อทดแทนเครื่องเดิมที่ไม่สามารถอัปเดตเครื่องระบบงานใหม่ 4 เครื่อง
13.3 ค่าพัฒนาโปรแกรม	200,000.00	-	200,000.00	- เพื่อใช้เป็นค่าจ้างพัฒนาโปรแกรมระบบงานเพิ่มเติมจากโปรแกรมหลัก
13.4 เครื่องพิมพ์ใบเสร็จ	-	-	35,000.00	- เพื่อทดแทนเครื่องเดิมที่ชำรุดไม่มีอะไหล่ซ่อมบำรุงได้ของฝ่ายการเงิน
13.5 งบสำรองจัดซื้อเป็นครั้งคราว	200,000.00	-	200,000.00	- เพื่อสำรองจัดซื้อครุภัณฑ์ทดแทนเครื่องเดิมที่ชำรุดไม่มีอะไหล่ซ่อมแซม
รวมรายการ 13.1-13.5	448,000.00	22,560.00	543,000.00	

ทั้งนี้ ประมาณการรายจ่ายสามารถอ้างใช้ได้ทุกรายการ ยกเว้นหมวดครุภัณฑ์

จึงเสนอเพื่อพิจารณา

มติที่ประชุม .....

## วาระที่ 5.5 พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกันประจำปี 2568

ตามข้อบังคับของสหกรณ์ ข้อ.11 กำหนดว่า "ที่ประชุมใหญ่อาจกำหนดวงเงินกู้ยืมหรือการค้ำประกันสำหรับปีหนึ่ง ๆ ไว้ตามความจำเป็นและสมควรแก่การดำเนินงานวงเงินซึ่งกำหนด ดังว่านี้ต้องได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์

ถ้าที่ประชุมยังมีได้กำหนดหรือนายทะเบียนสหกรณ์ยังมิได้ให้ความเห็นชอบวงเงินกู้ยืมหรือการค้ำประกันสำหรับปีใดก็ให้ใช้วงเงินกู้ยืมหรือการค้ำประกันสำหรับปีก่อนไปพลาง"

ระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วย หลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความเห็นชอบวงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกันของสหกรณ์ พ.ศ. 2561 กำหนดให้ "ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์ถือใช้วงเงินกู้ยืมของสหกรณ์ไม่เกิน 1.5 ของทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้วรวมกับทุนสำรองของสหกรณ์"

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สหกรณ์มีทุนเรือนหุ้น 1,518.269 ล้านบาท ทุนสำรอง 233.767 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 1,752.036 ล้านบาท ดังนั้น 1.5 เท่า ของทุนเรือนหุ้นรวมกับทุนสำรอง สหกรณ์มีวงเงินกู้ยืมได้ 2,628.054 ล้านบาท

เพื่อความรอบคอบในการดำเนินกิจการให้สามารถรองรับการขยายขอบเขตในการให้ความช่วยเหลือสมาชิกให้กว้างขวางและให้เพื่อการบริหารจัดการมีสภาพคล่องและสอดคล้องกับจำนวนเงินฝากของสมาชิกที่เพิ่มขึ้น เห็นสมควรเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 กำหนดวงเงินกู้ยืมกับค้ำประกันประจำปี 2568 จำนวน 1,500 ล้านบาท เท่าเดิม

จึงเสนอเพื่อพิจารณา

**มติที่ประชุม** .....

.....

.....

.....

.....

วาระที่ 5.6 พิจารณาการลงทุนตามมาตรา 62 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542

ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 62 กำหนดว่า สหกรณ์อาจฝากหรือลงทุนได้ดังต่อไปนี้

- (1) ฝากในชุมนุมสหกรณ์หรือสหกรณ์อื่น
- (2) ฝากในธนาคารหรือฝากในสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์
- (3) ชื่อหลักทรัพย์ของรัฐบาลหรือรัฐวิสาหกิจ
- (4) ชื่อหุ้นของธนาคารที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์
- (5) ชื่อหุ้นของชุมนุมสหกรณ์หรือสหกรณ์อื่น
- (6) ชื่อหุ้นของสถาบันที่ประกอบธุรกิจอันทำให้เกิดความสะดวหรือส่งเสริมความเจริญแก่

กิจการของสหกรณ์โดยได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์

- (7) ฝากหรือลงทุนอย่างอื่นตามที่คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติกำหนด

คณะกรรมการดำเนินการ เห็นว่าเงินทุนของสหกรณ์หลังจากให้สมาชิกกู้ยืมแล้วยังมีเงินสภาพคล่องสามารถนำไปลงทุนได้ตามกฎหมายเพื่อกระจายการลงทุนตามความเหมาะสม ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 ดังกล่าว จึงเห็นสมควรเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 เพื่อพิจารณำเงินลงทุนตามมาตรา 62 (3), (6) และ (7) เพิ่มขึ้นอีกจำนวนไม่เกิน 600 ล้านบาท

จึงเสนอเพื่อพิจารณา

**มติที่ประชุม** .....

.....

.....

.....

### วาระที่ 5.7 พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 และกำหนดค่าธรรมเนียมสอบบัญชี

ตามที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2566 มีมติเลือกนางสาววรรณุช ชัยกิตติภรณ์ ผู้อำนวยการผู้ชำนาญงาน ตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ เป็นผู้สอบบัญชีของสหกรณ์ ประจำปี 2567 นั้น ขณะนี้ได้สอบบัญชีสหกรณ์ครบตามวาระแล้ว ในการประชุมใหญ่นี้จะต้องมีการคัดเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีประจำปี 2568

ตามประกาศสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด ฉบับที่ 18/2567 เรื่อง เชิญผู้สอบบัญชี เสนอสอบบัญชี สำหรับปีการเงิน 2568 ซึ่งได้เปิดรับสมัครตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2567 จนถึงวันที่ 13 ธันวาคม 2567 สหกรณ์ได้เชิญผู้สอบบัญชีรับอนุญาตภาคเอกชน มีผู้สอบบัญชีเสนอบริการสอบบัญชี และ ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี จำนวน 4 ราย ดังนี้

1. บริษัท เอ็น.เอส.เค สอบบัญชีและกฎหมาย จำกัด (โดยนายนิเวศ หาญภักดิ์ เลขที่ 12322) ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี 130,000 บาท/ปี
2. บริษัท ทีเค แอคเค้า แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด (โดยนายอิทธิพงศ์ สุขศาลา เลขที่ 12252) ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี 120,000 บาท/ปี
3. นางสาวสุวีณา จงเจริญพรชัย ผู้อำนวยการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี 130,000 บาท/ปี
4. บริษัทบุญชาย สอบบัญชี จำกัด (โดยนายบุญชาย ชุมแสงศิริภู เลขที่ 7978) ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี 120,000 บาท/ปี

มติการประชุมคณะกรรมการชุดที่ 39 ครั้งที่ 13 เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2568 เห็นชอบคัดเลือกผู้สอบบัญชี ประจำปี 2568 ดังต่อไปนี้

**ลำดับ 1** บริษัทเอ็น.เอส.เค สอบบัญชีและกฎหมาย จำกัด ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี 120,000 บาท (ราคาต่อรองแล้ว)

**ลำดับ 2** บริษัท ทีเค แอคเค้า แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี 120,000 บาท (กรณีลำดับ 1 ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้)

ทั้งนี้ ให้นำเสนอประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 เพื่อพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีปี 2568 ต่อไป

จึงเสนอเพื่อพิจารณา

**มติที่ประชุม** .....

.....

.....

.....

รายละเอียดการเสนอบริษัการสอบบัญชี ประจำปี 2568

รายละเอียดการเสนอ บริษัการสอบบัญชี	บริษัท เอ็ม.เอส.เค.สอบบัญชี และกฎหมาย จำกัด (โดย นายวิฑูรย์ ทรัพย์ดี เลขที่ 12322)	บริษัท ทีเค แอควิตี้ แอนด์ แอดไวซอรี่ จำกัด (โดย นายอิทธิพงศ์ สุศุภาลา เลขที่ 12252)	นางสาวสุวิมา จงเจริญทรัพย์	บริษัท บุญชาย สอบบัญชี จำกัด (โดย นายบุญชาย ชุมแสงหิรัญ เลขที่ 7978)
1. การเข้าปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชี	1.1. เข้าตรวจสอบปีละ 5 ครั้ง (รวมการเข้าประชุมคณะกรรมการและประชุมใหญ่)	1.1. เข้าตรวจสอบปีละ 7 ครั้ง (รวมการเข้าประชุมคณะกรรมการและประชุมใหญ่)	1.1. เข้าตรวจสอบปีละ 5 ครั้ง (รวมการเข้าประชุมคณะกรรมการและประชุมใหญ่)	1.1. เข้าตรวจสอบปีละ 5 ครั้ง (รวมการเข้าประชุมคณะกรรมการและประชุมใหญ่)
1.1 จำนวนครั้งที่ใช้ตรวจสอบ	1.2. ไม่น้อยกว่า 4 คน	1.2. ไม่น้อยกว่า 5 คน	1.2. ไม่น้อยกว่า 4 คน	1.2. ไม่น้อยกว่า 3 คน
2. การแจ้งผลและรายงานการตรวจสอบ	2.1. ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และระเบียบที่อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ซึ่งกำหนดให้ผู้สอบบัญชีต้องปฏิบัติตาม ข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณของผู้ประกอบ วิชาชีพและจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชี สหกรณ์ การตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรวมถึง การใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย เกี่ยวกับประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ	2.1. ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และระเบียบที่อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ซึ่งกำหนดให้ผู้สอบบัญชีต้องปฏิบัติตาม ข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณของผู้ประกอบ วิชาชีพและจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชี สหกรณ์ การตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรวมถึง การใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย เกี่ยวกับประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ	2.1. ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และระเบียบที่อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ซึ่งกำหนดให้ผู้สอบบัญชีต้องปฏิบัติตาม ข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณของผู้ประกอบ วิชาชีพและจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชี สหกรณ์ การตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรวมถึง การใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย เกี่ยวกับประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ	2.1. ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และระเบียบที่อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ซึ่งกำหนดให้ผู้สอบบัญชีต้องปฏิบัติตาม ข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณของผู้ประกอบ วิชาชีพและจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชี สหกรณ์ การตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรวมถึง การใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย เกี่ยวกับประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ
3. ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี	3.1. ค่าธรรมเนียม 130,000 บาท 3.2. ของเบิกเป็น 3 งวด ดังนี้ 3.2.1 งวดที่ 1 จำนวน 35,000 บาท 3.2.2 งวดที่ 2 จำนวน 35,000 บาท 3.2.3 งวดที่ 3 จำนวน 60,000 บาท	3.1. ค่าธรรมเนียม 120,000 บาท 3.2. ของเบิกเป็น 2 งวด ดังนี้ 3.2.1 งวดที่ 1 จำนวน 40,000 บาท 3.2.2 งวดที่ 2 จำนวน 80,000 บาท	3.1. ค่าธรรมเนียม 130,000 บาท 3.2. ของเบิกเป็น 3 งวด ดังนี้ 3.2.1 งวดที่ 1 จำนวน 40,000 บาท 3.2.2 งวดที่ 2 จำนวน 40,000 บาท 3.2.3 งวดที่ 3 จำนวน 40,000 บาท	3.1. ค่าธรรมเนียม 120,000 บาท 3.2. ของเบิกเป็น 3 งวด ดังนี้ 3.2.1 งวดที่ 1 จำนวน 40,000 บาท 3.2.2 งวดที่ 2 จำนวน 40,000 บาท 3.2.3 งวดที่ 3 จำนวน 40,000 บาท

## วาระที่ 6

เรื่องอื่นๆ .....

วาระที่ 6 เรื่องอื่นๆ

.....



## ภาคผนวก





**ประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ**  
**เรื่อง ข้อกำหนดการฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์**  
 พ.ศ. ๒๕๖๓

ด้วยคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ ได้มีมติในการประชุม ครั้งที่ ๕/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เห็นชอบให้มีการปรับปรุงข้อกำหนดการนำเงินของสหกรณ์ฝากหรือลงทุนอย่างอื่น ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๔๒ เพื่อให้เกิดความมั่นคงกับสหกรณ์มากยิ่งขึ้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๐ (๗) และมาตรา ๒๒ (๗) แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๔๒ ประกอบมติคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ ในการประชุม ครั้งที่ ๕/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ และในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๓ คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ จึงออกประกาศไว้ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ให้ยกเลิกประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ ลงวันที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๕๘ เรื่อง ข้อกำหนดการฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๕๘

ข้อ ๒ ในประกาศนี้

“ธนาคาร” หมายความว่า ธนาคารพาณิชย์และธนาคารที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้นซึ่งประกอบกิจการภายในราชอาณาจักรไทย

“ตราสารแสดงสิทธิในหนี้” หมายความว่า ตัวแลกเปลี่ยน ตัวสัญญาใช้เงิน หุ้นกู้

“หุ้นกู้” หมายความว่า หุ้นกู้ที่มีหลักประกันหรือหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ทั้งนี้ ไม่รวมถึงหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง และหุ้นกู้ไม่กำหนดอายุใถ่ถอน

ข้อ ๓ เงินของสหกรณ์อาจฝากหรือลงทุนได้ ดังต่อไปนี้

(๑) บัตรเงินฝากที่ธนาคารเป็นผู้ออก

(๒) ตัวแลกเปลี่ยนที่ธนาคารเป็นผู้รับรอง สลากหลังหรือรับอ่าวัลหรือตัวสัญญาใช้เงินที่ธนาคารเป็นผู้สลักหลังหรือรับอ่าวัล โดยไม่มีข้อจำกัดความรับผิด

(๓) ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่ธนาคารซึ่งมิใช่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ออก

(๔) บัตรเงินฝาก หรือใบรับฝากเงินที่ออกโดยบริษัทเงินทุน หรือบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ ซึ่งสถาบันคุ้มครองเงินฝากประกันการชำระคืนต้นเงินและดอกเบี้ย

(๕) ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่นิติบุคคลเฉพาะกิจเป็นผู้ ออกภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ ที่ได้รับอนุญาตตามพระราชกำหนดนิติบุคคลเฉพาะกิจ เพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ. ๒๕๔๐ และตราสารแสดงสิทธิในหนี้ นั้นได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(๖) หุ้นกู้ ที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(๗) หน่วย...

(๗) หน่วยลงทุนของกองทุนรวมที่รัฐวิสาหกิจจัดตั้งขึ้นโดยความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี และอยู่ในการกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(๘) หน่วยลงทุนของกองทุนรวมที่มีวัตถุประสงค์ในการลงทุนตามมาตรา ๖๒ แห่งพระราชบัญญัติ สหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๔๒

ข้อ ๔ การนำเงินไปฝากหรือลงทุนตามข้อ ๓ (๗) รวมกันต้องไม่เกินทุนสำรองของสหกรณ์ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ก่อนจึงจะดำเนินการได้

ข้อ ๕ การฝากหรือลงทุนของสหกรณ์ที่ได้ดำเนินการตามประกาศคณะกรรมการพัฒนาการ สหกรณ์แห่งชาติ เรื่อง ข้อกำหนดการฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๕๘ อยู่ก่อนวันที่ประกาศ ฉบับนี้ใช้บังคับ ให้ถือว่าเป็นการฝากหรือลงทุนตามประกาศฉบับนี้ต่อไป

ข้อ ๖ ประกาศนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๗ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๓



(นางสาวนันทญา ไทยเศรษฐ์)

รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์  
ปฏิบัติราชการแทน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์  
ประธานกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ



# สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

เลขที่ ๑๐๕ ถนนนวมินทร์ แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร ๑๐๒๔๐

โทร. ๐-๒๓๕๑-๖๑๑๑, ๐-๒๓๕๑-๖๔๔๔, ๐-๒๓๕๑-๖๑๓๓, ๐-๒๓๕๑-๖๕๑๑ สายตรง / แฟกซ์ ๐-๒๓๗๕-๑๙๓๘, ๐-๒๗๓๓-๐๓๕๑

http://www.nhasaving.com , e-mail : saving\_co\_nha@hotmail.com , http://www.facebook.com/saving.co.nha. Line : 0990595720

## คำสั่ง

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

ที่ ๖ / 2567

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด ชุดที่ 39

โดยมติที่ประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2567 ณ ห้องประชุม วทัญญู ณ กลาง การเคหะแห่งชาติ สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด ได้กำหนดให้มีการ เลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการแทนตำแหน่งที่ว่างลง

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 และข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ การเคหะแห่งชาติ จำกัด และโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะ- แห่งชาติ จำกัด ชุดที่ 39 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2567 เห็นชอบให้กำหนดผู้ดำรงตำแหน่ง ต่าง ๆ ในคณะกรรมการดำเนินการตามลำดับ ดังต่อไปนี้

- |                        |                |                          |
|------------------------|----------------|--------------------------|
| 1. นางนันทนา           | ฤทธิ์พริ้ง     | ประธานกรรมการ            |
| 2. นางสุทธิรักษ์       | สุทธิไวยกิจ    | รองประธานกรรมการ คนที่ 1 |
| 3. นายธนต์ต์           | สุขมาศ         | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 |
| 4. นายสมบูรณ์          | แพรงาม         | กรรมการ                  |
| 5. นายสัญญา            | หะสุวรรณ       | กรรมการ                  |
| 6. นายเรืองยุทธ        | ดิระวนิช       | กรรมการ                  |
| 7. นายอรรคพล           | ภิรมย์ประดิษฐ์ | กรรมการ                  |
| 8. นายสุชาติ           | จิรแสงโชติ     | กรรมการ                  |
| 9. นางสาวสิริรัตน์     | สุรเลิศรังษี   | กรรมการ                  |
| 10. นายเชาวฤทธิ์       | ดีชาย          | กรรมการ                  |
| 11. ว่าที่ ร.ต. ชัยชนะ | พวงมณี         | กรรมการ                  |

12.นายรุฑฒิ	เกล้าเกลี้ยง	กรรมการ
13.นางสาวปัญญารัตน์	การสมโชค	กรรมการ
14.นายวิริยะ	สุขศรี	เหรัญญิก
15.นางฤดีกาญจน์	สระแก้ว	เลขานุการ

ให้คณะกรรมการดำเนินการดังกล่าว มีอำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของสหกรณ์  
ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567



(นางนันทนา ฤทธิพรัง)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด



# สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

เลขที่ ๑๐๕ ถนนนวมินทร์ แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

โทร. 0-2351-6111, 0-2351-6444, 0-2351-6033, 0-2351-6511 สายตรง / แฟกซ์ 0-2375-1938, 0-2733-0351

<http://www.nhasaving.com> , e-mail : [saving\\_co\\_nha@hotmail.com](mailto:saving_co_nha@hotmail.com) , <http://www.facebook.com/saving.co.nha> . Line : 0990595720

129

รายงานประจำปี 2567 สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

คำสั่ง

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

ที่ ๗ / 2567

เรื่อง แต่งตั้งกรรมการดำเนินการเป็นคณะกรรมการอำนวยการ

โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด ชุดที่ 39 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2567 เห็นชอบให้แต่งตั้งกรรมการดำเนินการ เป็นคณะกรรมการอำนวยการ ตามลำดับดังต่อไปนี้

- |                     |             |               |
|---------------------|-------------|---------------|
| 1. นางนันทนา        | ฤทธิ์พริ้ง  | ประธานกรรมการ |
| 2. นางสาวสุทธิรักษ์ | สุทธิไวยกิจ | กรรมการ       |
| 3. นายธนัตถ์        | สุขมาศ      | กรรมการ       |
| 4. นายวิริยะ        | สุขศรี      | กรรมการ       |
| 5. นางฤดีกาญจน์     | สระแก้ว     | เลขานุการ     |

ให้คณะกรรมการอำนวยการ มีอำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับกำหนด หรือดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการดำเนินการมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567

(นางนันทนา ฤทธิ์พริ้ง)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด



# สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

เลขที่ 905 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

โทร. 0-2351-6111, 0-2351-6444, 0-2351-6033, 0-2351-6511 สายตรง / แฟกซ์ 0-2375-1938, 0-2733-0351

http://www.nhasaving.com, e-mail : saving\_co\_nha@hotmail.com, http://www.facebook.com/saving.co.nha. Line : 0990595720

## คำสั่ง

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

ที่ 8 / 2567

เรื่อง แต่งตั้งกรรมการดำเนินการเป็นคณะกรรมการเงินกู้

โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด ชุดที่ 39 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2567 เห็นชอบให้แต่งตั้งกรรมการดำเนินการ เป็นคณะกรรมการเงินกู้ ตามลำดับดังต่อไปนี้

- |                      |             |               |
|----------------------|-------------|---------------|
| 1. ว่าที่ ร.ต.ชัยชนะ | พวงมณี      | ประธานกรรมการ |
| 2. นายสัญญา          | หวัชสุวรรณ  | กรรมการ       |
| 3. นายสุชาติ         | จรัสแสงโชติ | กรรมการ       |
| 4. นายสมบูรณ์        | แพรงาม      | กรรมการ       |
| 5. นางสาวปัญญารัตน์  | การสมโชค    | เลขานุการ     |

ให้คณะกรรมการเงินกู้มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. ตามที่ได้กำหนดในข้อบังคับของสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด
2. บริหารจัดการการกู้ยืมเงินแก่สมาชิกให้มีประสิทธิภาพและมีความคุ้มค่า

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567

(นางนันทนา ฤทธิพริ้ง)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด



# สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

เลขที่ ๑๐๕ ถนนนวมินทร์ แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 1๐๒๔๐

โทร. ๐-๒๓๕๑-๖๑๑๑, ๐-๒๓๕๑-๖๔๔๔, ๐-๒๓๕๑-๘๑๓๓, ๐-๒๓๕๑-๘๕๑๑ สายตรง / แฟกซ์ ๐-๒๓๗๕-๑๙๓๘, ๐-๒๗๓๓-๐๓๕๑

<http://www.nhasaving.com> , e-mail : [saving\\_co\\_nha@hotmail.com](mailto:saving_co_nha@hotmail.com) . <http://www.facebook.com/saving.co.nha> . Line : 0990595720

131

รายงานประจำปี 2567 สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

คำสั่ง

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

ที่ ๑ / 2567

เรื่อง แต่งตั้งกรรมการดำเนินการเป็นคณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์

โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด ชุดที่ 39 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2567 เห็นชอบให้แต่งตั้งกรรมการดำเนินการ เป็นคณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์ ตามลำดับดังต่อไปนี้

- |                    |                |               |
|--------------------|----------------|---------------|
| 1. นายเรืองยุทธ    | ติระวนิช       | ประธานกรรมการ |
| 2. นายอรรถพล       | ภิรมย์ประดิษฐ์ | กรรมการ       |
| 3. นางสาวสิริรัตน์ | สุรเลิศรังษี   | กรรมการ       |
| 4. นายวรวุฒิ       | เกลาเกลี้ยง    | กรรมการ       |
| 5. นายเชาวฤทธิ์    | ดีชาย          | เลขานุการ     |

ให้คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. ตามที่ได้กำหนดในข้อบังคับของสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด
2. บริหารจัดการการศึกษาและประชาสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพและมีความคุ้มค่า

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567

(นางนันทนา กุทธิ์พรัง)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด



# สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

เลขที่ 905 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

โทร. 0-2351-6111, 0-2351-6444, 0-2351-6033, 0-2351-6511 สายตรง / แฟกซ์ 0-2375-1938, 0-2733-0351

<http://www.nhasaving.com>, e-mail : [saving\\_co\\_nha@hotmail.com](mailto:saving_co_nha@hotmail.com), <http://www.facebook.com/saving.co.nha>. Line : 0990595720

## คำสั่ง

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

ที่ 11 / 2567

เรื่อง แต่งตั้งกรรมการดำเนินการเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด ชุดที่ 39 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2567 เห็นชอบให้แต่งตั้งกรรมการดำเนินการเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของสหกรณ์ ตามลำดับดังต่อไปนี้

- |                     |                |               |
|---------------------|----------------|---------------|
| 1. นายเชาวฤทธิ์     | ดีชาย          | ประธานกรรมการ |
| 2. นายเรืองยุทธ์    | ดีระวนิช       | กรรมการ       |
| 3. นายอรรคพล        | ภิรมย์ประดิษฐ์ | กรรมการ       |
| 4. นางสาวปัญญารัตน์ | การสมโชค       | กรรมการ       |
| 5. นายวรวุฒิ        | เกลาเกลี้ยง    | เลขานุการ     |

ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- บริหารจัดการความเสี่ยงของสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพและมีความคุ้มค่า

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567

(นางนันทนา ฤทธิ์พริ้ง)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด





# สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

เลขที่ ๑๐๕ ถนนนวมินทร์ แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

โทร. 0-2351-6111, 0-2351-6444, 0-2351-6933, 0-2351-6511 สายตรง / แฟกซ์ 0-2375-1938, 0-2733-0351

http://www.nhasaving.com , e-mail : saving\_co\_nha@hotmail.com , http://www.facebook.com/saving.co.nha. Line : 0990595720

133

รายงานประจำปี 2567 สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

คำสั่ง

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

ที่ 10 / 2567

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการการลงทุน

โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด ชุดที่ 39 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2567 เห็นชอบให้แต่งตั้งกรรมการดำเนินการเป็นคณะกรรมการการลงทุน ตามลำดับดังต่อไปนี้

- |                  |             |               |
|------------------|-------------|---------------|
| 1. นางนันทนา     | ฤทธิ์พริ้ง  | ประธานกรรมการ |
| 2. นางสุทธิรักษ์ | สุทธิไวยกิจ | กรรมการ       |
| 3. นายธนต์ต์     | สุขมาศ      | กรรมการ       |
| 4. นายวิริยะ     | สุขศรี      | กรรมการ       |
| 5. นางฤดีกาญจน์  | สระแก้ว     | เลขานุการ     |

ให้คณะกรรมการการลงทุน มีอำนาจหน้าที่ตามที่ได้กำหนดในข้อบังคับของสหกรณ์ ซึ่งรวมทั้งในข้อต่อไปนี้

1. ลงทุนได้ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม หรือตามประกาศของ คพช.วงเงินลงทุนหน่วยงานหนึ่งๆ รวมกันไม่เกิน 100 ล้านบาท หากเกินวงเงิน 100 ล้านบาท ให้เสนอคณะกรรมการดำเนินการพิจารณาอนุมัติ
2. ออกตั๋วสัญญาใช้เงินจำกัดวงเงินไม่เกินวงเงินที่ธนาคารอนุมัติ ถ้าออกตั๋วสัญญาใช้เงินกับธนาคารใดธนาคารหนึ่งเกินกว่า 100 ล้านบาท ให้เสนอคณะกรรมการดำเนินการพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567

(นางนันทนา ฤทธิ์พริ้ง)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด



# สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

เลขที่ 905 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

โทร. 0-2351-6111, 0-2351-6444, 0-2351-6933, 0-2351-6511 สายตรง / แฟกซ์ 0-2375-1938, 0-2733-0351

http://www.nhasaving.com , e-mail : saving\_co\_nha@hotmail.com , http://www.facebook.com/saving.co.nha. Line : 0990595720

## คำสั่ง

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

ที่ 028 / 2567

เรื่อง แต่งตั้งบุคคลเป็นคณะกรรมการเลือกตั้ง

ด้วยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด ชุดที่ 39 ประชุมครั้งที่ 11 เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2567 มีมติกำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 และจัดให้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการที่ครบวาระตามข้อบังคับสหกรณ์ ตำแหน่งประธานกรรมการ จำนวน 1 คน และกรรมการดำเนินการ จำนวน 7 คน

ดังนั้น อาศัยอำนาจตามความข้อบังคับสหกรณ์ ข้อ 61.(12) จึงมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการการเลือกตั้ง มีรายชื่อต่อไปนี้

1. นายธนนต์	สุขมาศ	ประธานกรรมการเลือกตั้ง
2. นางสุทธิรักษ์	สุทธิไวยกิจ	กรรมการ
3. นางศิริลักษณ์	ตั้งประเสริฐ	กรรมการ
4. นายวรวิทย์	เกลาเกลี้ยง	กรรมการ
5. นายเชาวฤทธิ์	ดีชาย	กรรมการและเลขานุการ

โดยให้อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. ดำเนินการเกี่ยวกับการเลือกตั้งให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับด้วยความบริสุทธิ์ ยุติธรรม

2. ดำเนินการเลือกตั้งกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด แทนตำแหน่งที่ครบวาระและให้อำนาจจัดทำประกาศ กำหนดการรับสมัคร ขั้นตอน วิธีการ สถานที่ แต่งตั้งบุคคลเพื่อเข้ามาช่วยงาน รวมถึงการวินิจฉัยข้อโต้แย้งเกี่ยวกับการเลือกตั้งได้จนกว่าการเลือกตั้งจะแล้วเสร็จ

ทั้งนี้ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไปจนกว่าจะเสร็จสิ้นการเลือกตั้ง

สั่ง ณ วันที่ ๐4 พฤศจิกายน 2567

(นางนันทนา กุทธิพงษ์)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด



# สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

เลขที่ 905 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

โทร. 0-2351-6111, 0-2351-6444, 0-2351-6033, 0-2351-6511 สายตรง / แฟกซ์ 0-2375-1938, 0-2733-0351

http://www.nhasaving.com , e-mail : saving\_co\_nha@hotmail.com , http://www.facebook.com/saving.co.nha. Line : 0990595720

135

รายงานประจำปี 2567 สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

## คำสั่ง

สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

ที่ 1 /2568

เรื่อง แต่งตั้งกรรมการประจำหน่วยเลือกตั้ง

เพื่อให้การเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด ชุดที่ 40 แทนตำแหน่งที่จะครบวาระ ให้สมาชิกที่มาลงชื่อประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ในวันพฤหัสบดีที่ 13 กุมภาพันธ์ 2568 เท่านั้นมีสิทธิเลือกตั้ง ตั้งแต่เวลา 8.30 น. ถึง 14.00 น. ณ บริเวณโดยรอบการเคหะแห่งชาติ ตามที่กำหนดเป็นไปด้วยความเรียบร้อย คณะกรรมการเลือกตั้งจึงได้มีคำสั่งแต่งตั้งกรรมการประจำหน่วยเลือกตั้ง ดังรายชื่อต่อไปนี้

### กรรมการประจำหน่วยเลือกตั้งที่ 1

- |                 |                  |
|-----------------|------------------|
| 1.น.ส.ดวงกมล    | จิตตชื่น         |
| 2.นายนันท์วัฒน์ | นุชเจริญ         |
| 3.นางนุสรุา     | บิญาชัน          |
| 4.น.ส.ชวีศา     | จิตต์ชื่น        |
| 5.น.ส.นันทิยา   | ยะคบ             |
| 6.นางนุจนารถ    | ทิพย์มณี         |
| 7.นายชิวิน      | คอง              |
| 8.น.ส.นิลมณี    | เปี่ยมเที่ยงธรรม |

### กรรมการประจำหน่วยเลือกตั้งที่ 2

- |                  |              |
|------------------|--------------|
| 1.นายสมหมาย      | อัมประสิทธิ์ |
| 2.น.ส.จิตราภรณ์  | สุขสวัสดิ์   |
| 3.น.ส.บุรินทร์ธร | รอดประเสริฐ  |
| 4.น.ส.จิตารักษ์  | นำบุญจิตต์   |
| 5.น.ส.จรรยารักษ์ | มาวงศ์สา     |
| 6.นายดิศทัต      | ตั้งประเสริฐ |
| 7.น.ส.คุณัญญา    | รุณพันธ์ุ์   |
| 8.น.ส.นิชนันท์   | อินจันทิก    |

### กรรมการประจำหน่วยเลือกตั้งที่ 3

- |                         |            |
|-------------------------|------------|
| 1.นายสมบุรณ์            | ธิระพร     |
| 2.น.ส.ณัฐธยาน์          | กลิ่นเนียม |
| 3.น.ส.เกวลี             | ศักดิ์กุล  |
| 4.นางนิตาสกร            | บุญเรือง   |
| 5.ว่าที่ร้อยตรีณัฐนันท์ | กล่อมเกล้า |
| 6.นางสาวอำพร            | ชาวงษ์     |
| 7.น.ส.สำราญ             | กัลยารัตน์ |
| 8 นายธงชัย              | แต่งศรี    |
| 9.น.ส.ชญาณี             | ไต้เป่า    |

### กรรมการประจำหน่วยเลือกตั้งที่ 4

- |                   |              |
|-------------------|--------------|
| 1.นายเคนเศร์      | วงษ์มณี      |
| 2.น.ส.อเททยา      | สายเพ็ญ      |
| 3.น.ส.นลินี       | ลอยหา        |
| 4.น.ส.ผสุวรี      | สังข์ศรี     |
| 5.นายอัฐนันท์     | รอดประดิษฐ์  |
| 6.นายพิพัฒน์นันท์ | ชวะโรจน์     |
| 7.น.ส.ชมพูนุช     | สุขศรี       |
| 8.นายอานูภาพ      | เกลี้ยงจิตร์ |
| 9.น.ส.สลิลลา      | เป็ยนตร      |

**กรรมการประจำหน่วยเลือกตั้งที่ 5**

1. นายภาณุ	มายะการ
2. น.ส.กาญจนา	เกียรติประทุม
3. น.ส.นฤมล	แก้วเกาะสะบ้า
4. น.ส.ธนาพา	กระดิงงา
5. น.ส.ปัทมญา	ศรีสมัย
6. น.ส.กันติรัตน์	ปลาบู่ทอง
7. น.ส.ธนันท์นภัส	จันทร์
8. นายदनัยภัทร	เข็มศรี

**กรรมการประจำหน่วยเลือกตั้งที่ 7**

1. นายสุรพันธุ์	อุณวิเศษ
2. นายสุทธิพงษ์	พิงกุศล
3. น.ส.จุฑารัตน์	ชัยภาณุเกียรติ์
4. นางญาณีกานต์	ทองอ่วมใหญ่
5. น.ส.สุพัตรา	วงศ์อนันต์
6. นายสมพงษ์	ตะจ้อหอ
7. น.ส.อนัตตา	ภูบั้น
8. นายรามศ	โศภารักษ์

**กรรมการประจำหน่วยเลือกตั้งที่ 6**

1. นายพิสิทธิ์	เพิ่มศิริธนยศ
2. นายมารุต	สุทธิโกเศศ
3. นางสาวณภษร	ตั้งเลิศวิชา
4. น.ส.รุ่งอรุณ	เบญจมาศ
5. น.ส.สรินทร์	ชำดำ
6. น.ส.พัชราภรณ์	กลิ่นสอน
7. นางสมจิตรี	พุ่มพวง
8. นางญาณีกานนท์	จันทร์สาร
9. นางสาวกัลยาณี	เสมา

ให้ผู้ที่มีรายชื่อดังกล่าวข้างต้นมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินการเกี่ยวกับการลงคะแนนเลือกตั้งในหน่วยเลือกตั้งนั้น
  2. ควบคุม ดูแล และอำนวยความสะดวกสำหรับการลงคะแนนเลือกตั้ง
  3. นับคะแนนเลือกตั้ง
  4. วินิจฉัยบัตรดี - บัตรเสีย
  5. แก้ไขปัญหาอันเกิดขึ้นในระหว่างลงคะแนนเลือกตั้งและการนับคะแนนเลือกตั้ง
  6. กรณีเกิดปัญหาในระหว่างการเลือกตั้ง และไม่สามารถวินิจฉัยแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้ ให้หัวหน้าหน่วยเลือกตั้งรายงานปัญหาต่อคณะกรรมการการเลือกตั้งเพื่อวินิจฉัยโดยเร็วต่อไป
  7. รวมคะแนนเลือกตั้งในหน่วยเลือกตั้งของตน และส่งผลคะแนนให้คณะกรรมการเลือกตั้ง
  8. หน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการเลือกตั้งมอบหมาย
- ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไปจนกว่าจะเสร็จสิ้นการเลือกตั้ง

สั่ง ณ วันที่ 17 มกราคม 2568



(นาย ธนัตถ์ สุขมาศ)

ประธานกรรมการเลือกตั้ง

# การเข้าสู่ระบบ การใช้งาน WEB MEMBER ของ สอ.กคช.

## 4.1 ใช้งานครั้งแรก

คลิก “เข้าใช้งานครั้งแรก  
(ลงทะเบียน)”

กรอกข้อความ

- เลขสมาชิก เต็มศูนย์(0)  
ข้างหน้าก่อน
- ชื่อ-นามสกุล
- วัน เดือน ปีเกิด
- ตั้งรหัสผ่าน (ตัวอักษร+ตัวเลข  
รวมกันตั้งแต่ 4-15 ตัว)
- ยืนยันรหัสผ่าน
- คลิก “ลงทะเบียน”
- คลิก “OK” หรือ “ตกลง”  
เข้าสู่ระบบได้แล้ว !!

1 เข้า Google.com  
(Internet)

2 เข้า Website สอ.กคช.  
(สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ)  
www.nhasaving.com

3 เลือกหัวข้อ  
“ตรวจสอบข้อมูลสมาชิก”

## 4.2 เคยเข้าแล้ว

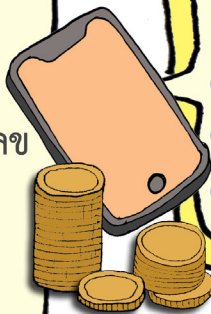
กรอกข้อความ

- เลขสมาชิก เต็มศูนย์(0)  
ข้างหน้าก่อน
- รหัสผ่าน
- ยืนยันรหัสผ่าน
- คลิก “เข้าสู่ระบบ”

5 เลือกหัวข้อที่ต้องการ  
จาก “MENU”

6 ดำเนินการตามต้องการ

7 เมื่อเสร็จสิ้น อย่าลืม!!  
คลิก “ออกจากระบบ”





# จุดบริการ WEB MEMBER

เพื่อดูข้อมูลส่วนบุคคล  
และดำเนินการ

- ประวัติการอบรม
- ทะเบียนหุ้น
- เงินกู้
- เงินฝาก
- ใบเสร็จประจำเดือนย้อนหลัง / พิมพ์ใบเสร็จ
- พิมพ์ใบเสร็จเดือนปัจจุบัน
- ค่าประกัน
- บันทึกลงทะเบียน / ฌาปนกิจ
- ผู้รับผลประโยชน์
- เปลี่ยนรหัสผ่าน

สำหรับสมาชิก  
ลจ.กคช.



## คู่มือถอนเงินฝาก - รับเงินกู้ ผ่านระบบ ATM ธนาคารกรุงไทย จำกัด

### 01

เสียบบัตร ATM  
ธนาคารกรุงไทย  
ที่ช่องเสียบบัตร  
หน้าตู้ ATM



### 02

ใส่รหัสผ่าน ATM



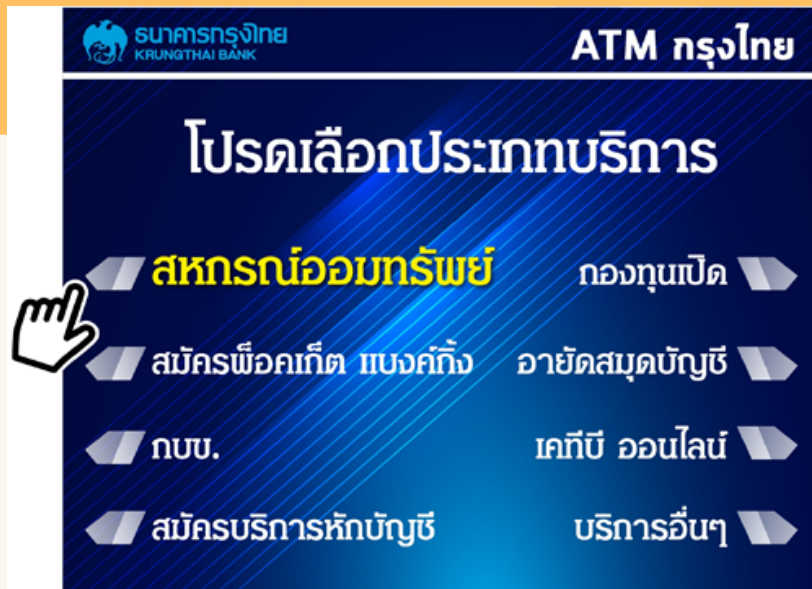
## 03

เลือกหัวข้อ  
บริการอื่นๆ



## 04

เลือกหัวข้อ  
สหกรณ์  
ออมทรัพย์





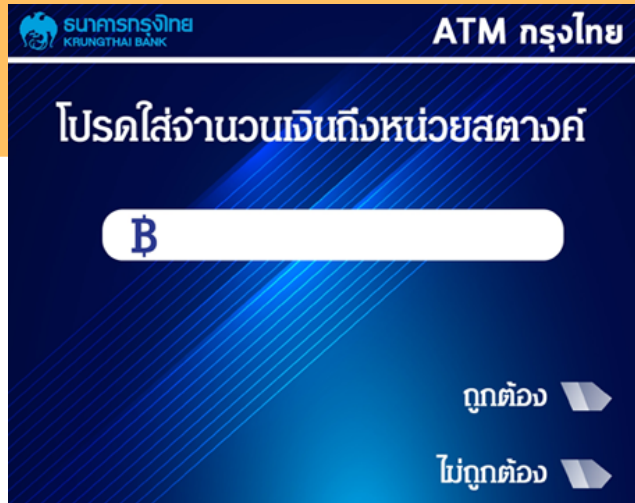
## 05

เลือกหัวข้อต้องการ  
รับฝากเงิน  
รับเงินกู้  
หรือ ฝากเงิน



## 06

ใส่จำนวนเงิน  
ที่ต้องการ  
ในหัวข้อที่เลือก



## 07

รายการที่ทำ  
เสร็จสมบูรณ์  
แล้ว



## สถิติเปรียบเทียบการดำเนินงาน ปี 2520-2540

ปี พ.ศ.	จำนวน สมาชิก	ทุนเรือนหุ้น	ทุนสำรอง	ทุนสะสม ตามข้อบังคับ	เงินที่กู้ ระหว่างปี	เงินที่กู้ คงเหลือต้นปี	มูลค่าเงินงาน ทั้งหมด	กำไรสุทธิ	เงินรับฝาก					ปันผล เฉลี่ยสิ้น		
									ประจำปี	ออมทรัพย์	ออมทรัพย์ ทุกบัญชี	ออมทรัพย์ ทุกบัญชี	ออมทรัพย์ ทุกบัญชี		ประจำ 38 เดือน	
2520	489	111,190	875.52	0.00	82,450.00	38,525.00	119,945.23	8,755.23	0.00	0.00	-	-	-	-	0.00	0.00
2521	787	689,020	8,317.47	0.00	1,983,450.00	1,124,575.00	1,164,850.22	50,562.75	108,100.00	0.00	-	-	-	-	8.00	8.00
2522	1,108	1,565,570	13,373.75	0.00	4,434,600.00	2,463,271.20	2,930,058.45	154,881.25	383,714.00	0.00	-	-	-	-	8.00	8.00
2523	1,236	2,899,850	29,136.37	26,299.35	6,375,745.00	3,732,220.00	4,168,133.85	302,445.37	94,919.00	0.00	-	-	-	-	8.00	8.00
2524	1,324	4,177,450	59,380.90	72,619.96	10,723,100.00	7,317,895.00	8,201,261.29	579,149.18	9,700.00	0.00	-	-	-	-	13.00	4.50
2525	1,413	6,289,240	117,295.81	73,331.06	13,055,350.00	9,562,162.00	10,442,502.73	883,802.55	343,940.50	0.00	-	-	-	-	13.00	4.50
2526	1,566	9,265,220	205,676.06	77,039.66	21,539,600.00	15,172,610.00	16,433,530.90	1,226,058.20	943,277.90	0.00	-	-	-	-	12.50	2.00
2527	1,743	14,214,990	328,281.88	125,940.54	31,022,400.00	22,337,230.00	24,576,420.68	1,809,292.10	873,070.16	104,315.93	-	-	-	-	13.00	2.25
2528	1,843	20,882,320	509,211.09	126,021.93	43,661,750.00	32,754,450.73	36,237,500.00	2,850,271.99	9,471,695.18	372,703.75	-	-	-	-	13.00	4.00
2529	1,863	28,596,570	794,238.28	126,717.20	61,119,600.00	42,484,218.82	47,288,320.23	4,233,609.04	12,195,332.77	711,134.84	-	-	-	-	13.00	8.00
2530	1,860	41,323,570	1,217,599.18	127,250.68	83,315,450.00	62,206,621.51	64,007,977.36	5,477,191.85	13,858,149.46	1,288,605.58	-	-	-	-	12.00	9.00
2531	1,871	55,475,670	1,766,318.36	148,401.70	103,925,600.00	82,763,314.18	76,174,653.72	7,314,818.61	14,986,827.71	1,798,435.95	-	-	-	-	11.50	9.25
2532	1,867	67,165,770	2,496,800.22	138,929.84	108,595,200.00	101,004,983.71	92,277,380.99	8,972,378.27	17,045,275.42	1,831,162.10	-	-	-	-	11.50	7.40
2533	1,880	75,284,890	3,394,038.05	159,869.87	119,535,900.00	123,251,381.84	135,296,976.89	11,575,716.81	33,554,335.17	1,931,162.10	-	-	-	-	12.75	8.50
2534	2,014	86,647,040	4,551,609.73	183,013.52	157,297,800.00	158,724,836.99	161,512,761.00	13,953,240.57	40,504,597.04	3,968,627.55	-	-	-	-	13.00	9.00
2535	2,097	109,562,110	5,946,933.79	337,865.81	233,068,800.00	233,807,233.95	255,260,810.05	19,045,877.80	6,145,248.89	3,401,162.14	-	-	-	-	13.00	9.50
2536	2,243	129,879,410	8,232,439.13	1,120,336.06	323,481,100.00	320,313,471.61	388,362,904.10	23,645,486.63	2,062,033.30	3,439,500.95	-	-	-	-	13.00	9.50
2537	2,292	148,301,960	10,836,456.45	2,274,856.06	379,807,700.00	380,264,168.18	545,676,554.24	27,974,513.66	1,231,034.89	5,439,436.88	-	-	-	-	13.00	10.00
2538	2,355	167,826,360	13,973,131.04	3,339,670.56	389,923,250.00	445,482,028.58	627,841,159.81	34,837,415.54	994,621.08	5,352,077.78	-	-	-	-	13.00	10.00
2539	2,429	192,496,920	18,555,312.26	6,032,299.56	475,133,500.00	527,983,660.69	801,686,082.71	43,054,286.63	917,130.54	7,217,854.35	-	-	-	-	13.00	10.00
2540	2,487	214,816,260	25,865,801.00	10,321,799.00	452,937,050.00	800,343,589.00	913,390,261.00	52,765,396.00	567,487.00	4,189,827.00	-	-	-	-	13.00	10.00

สถิติเปรียบเทียบการดำเนินงาน ปี 2541-2561

ปี	จำนวนสมาชิก	ทุนถือหุ้น	ทุนสำรอง	ทุนสะสมตามข้อบังคับ	เงินให้กู้ระยะยาวปี	เงินให้กู้คงเหลือต้นปี	ทุนดำเนินงานทั้งหมด	กำไรสุทธิ	เงินรับฝาก				ปีผล	เฉลี่ยคืน	
									ประจำ	ออมทรัพย์	ออมทรัพย์พิเศษ	เงินฝากออมทรัพย์			
2541	2,441	226,888	38,37	13,22	416.33	592.58	1,180.18	47.79	31.72	2.42	818.45	-	-	13.00	10.00
2542	2,402	270,55	45,95	24,58	412.58	583.49	1,290.71	48.23	111.90	2.61	775.96	-	-	10.00	10.00
2543	2,354	336,04	53,07	27,26	450.84	507.27	1,288.31	47.95	154.44	2.87	659.87	-	-	9.00	13.50
2544	2,308	387,35	61,61	30,26	441.29	437.16	1,296.67	41.75	164.76	4.80	600.02	-	-	8.00	10.00
2545	2,223	434,13	67,47	31,10	454.96	420.89	1,272.02	38.88	140.69	4.18	549.59	-	-	7.00	8.00
2546	2,179	448,18	71,40	33,29	575.37	485.37	1,341.15	42.87	208.94	3.38	526.52	-	-	7.00	10.00
2547	2,174	483,78	75,79	35,44	635.29	526.54	1,427.36	48.27	226.35	4.85	546.34	-	-	7.50	14.00
2548	2,158	515,06	80,71	35,85	714.93	586.62	1,506.11	50.05	218.50	6.18	591.72	-	-	7.50	14.25
2549	2,156	577,37	85,77	35,64	745.08	602.78	1,587.42	57.99	197.16	4.04	621.34	-	-	7.75	14.75
2550	2,159	623,31	91,66	35,53	812.35	618.34	1,705.30	62.37	336.87	3.31	587.09	-	-	7.80	15.00
2551	2,156	674,41	97,94	35,93	825.28	636.60	1,707.69	65.99	321.88	4.08	499.29	-	-	7.50	15.00
2552	2,163	744,70	104,68	37,12	899.50	656.89	1,913.01	64.14	398.50	3.28	551.02	-	-	6.50	14.50
2553	2,231	843,64	111,85	38,53	767.48	566.88	2,068.53	63.78	422.43	4.14	544.44	-	-	6.25	14.50
2554	2,338	938,14	118,23	36,15	877.07	604.68	2,015.50	65.54	325.33	5.70	449.35	1.77	-	5.75	14.50
2555	2,334	1,002,51	124,79	35,36	702.76	549.31	1,996.99	68.97	262.44	5.56	449.79	5.22	35.32	5.60	14.75
2556	2,396	1,075,18	131,69	34,20	732.57	576.37	2,228.24	74.38	227.08	5.16	431.80	2.94	172.17	5.65	15.15
2557	2,402	1,125,58	139,14	32,00	844.52	637.82	2,491.59	83.57	207.87	9.14	487.45	8.66	306.82	5.90	15.25
2558	2,423	1,160,62	147,51	30,65	822.02	695.86	2,698.77	88.85	175.59	14.52	452.06	3.02	561.69	6.00	15.30
2559	2,511	1,192,43	156,44	30,81	928.39	796.14	3,255.21	88.85	208.61	21.83	515.89	8.39	833.01	5.88	14.43
2560	2,563	1,228,85	165,49	31,28	923.69	908.51	3,550.65	94.81	243.36	23.06	635.04	4.64	857.45	5.95	15.50
2561	2,570	1,241,96	175,00	32,54	995.35	1,019.29	3,302.64	92.98	242.12	23.06	595.27	6.28	776.21	5.80	14.60



# กิจกรรม

## ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2566





# ฝึกอาชีพประจำปี 2567



# พิธีมอบทุนการศึกษาบุตรพนักงานประจำปี 2567





# สัมมนาสมาชิก ประจำปี 2567

รายงานประจำปี 2567 สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด



## ครบรอบก่อตั้ง 47 ปี สอ.กคช.





# ประชุมใหญ่วิสามัญ ประจำปี 2567

งบกำไรขาดทุนสุทธิ ปีงบประมาณ 2567 งบสามัญ (บาท)

รายการ	ปีงบประมาณ 2567	ปีงบประมาณ 2566	ปีงบประมาณ 2565	ปีงบประมาณ 2564	ปีงบประมาณ 2563
กำไรสุทธิ	30	12	23,316,400	23,316,400	4,154,000
กำไรสุทธิ	20	15	23,316,400	23,316,400	2,341,000
รวม	50				6,535,202.10



# พนักงานเกษียณอายุประจำปี 2567





# อุดมการณ์ของสหกรณ์

คำนิยามของสหกรณ์

"เป็นองค์กรที่บรรดาบุคคลสมัครใจรวมกลุ่มกัน เพื่อสนองความต้องการทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม เป็นการโดยการเป็นเจ้าของร่วมกันและควบคุมตามหลักประชาธิปไตย"

คุณค่าของสหกรณ์

"สหกรณ์ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการช่วยตนเองและรับผิดชอบต่อตนเอง เป็นประชาธิปไตย เสมอภาค เทียงธรรม สุจริต เปิดเผยรับผิดชอบเป็นเอกภาพ และเอื้ออาทรต่อสังคม"

## หลักการสหกรณ์

เป็นหลักสำคัญในการดำเนินงานที่นำค่านิยมของสหกรณ์สู่การปฏิบัติ 7 ประการ

# 2

### หลักการที่ 2

ควบคุมสมาชิกตามหลักประชาธิปไตย สมาชิกมีส่วนร่วม ในการกำหนดนโยบายและการตัดสินใจ มีสิทธิในการออกเสียง เท่าเทียมกัน

# 3

### หลักการที่ 3

มีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจ โดยสมาชิก เทียงธรรม ในการให้และควบคุมทุนสหกรณ์ ได้รับผลตอบแทน ตามเงื่อนไขและจัดสรร ผลประโยชน์ส่วนเกิน ไว้เพื่อพัฒนาสหกรณ์

# 1

### หลักการที่ 1

เข้าเป็นสมาชิกโดยสมัครใจและ เต็มใจรับผิดชอบร่วมกัน ไม่มี การเลือกปฏิบัติ ในเรื่องเพศ ฐานะทางสังคม เชื้อชาติ การเมือง หรือ ศาสนา

# 4

### หลักการที่ 4

ปกครองตนเองและ เป็นอิสระ พึ่งพาและ ปกครองตนเอง การผูกพัน กับองค์กรภายนอก ต้องอยู่ภายใต้ การควบคุมของสมาชิก และความเป็นอิสระ ของสหกรณ์

# 5

### หลักการที่ 5

ให้การศึกษา การฝึกอบรมและสารสนเทศ แก่มวลสมาชิก กรรมการ และ เจ้าหน้าที่ เพื่อช่วยพัฒนาสหกรณ์ รวมทั้งการรับและ ให้ข่าวสารต่อสาธารณชน

# 6

### หลักการที่ 6

ร่วมมือกันระหว่างสหกรณ์ เพื่อให้บริการแก่สมาชิกอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและสร้างความเข้มแข็ง แก่สหกรณ์ในทุกกระดับ ตั้งแต่ระดับท้องถิ่น ถึงระดับชาติ

# 7

### หลักการที่ 7

เอื้ออาทรต่อชุมชนโดยดำเนินกิจการ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของชุมชนตามนโยบาย ที่มวลสมาชิกเห็นชอบ



**MAKING** money is an **ACTION**  
**KEEPING** money is **BEHAVIOR**  
**GROWING** money is **KNOWLEDGE**

หาทรัพย์ คือ การทำ  
ออมทรัพย์ คือ นิสัย  
เพิ่มทรัพย์ คือ ความรู้



สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด

เลขที่ 905 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

โทร. 0-2375-1938, 0-2733-0351